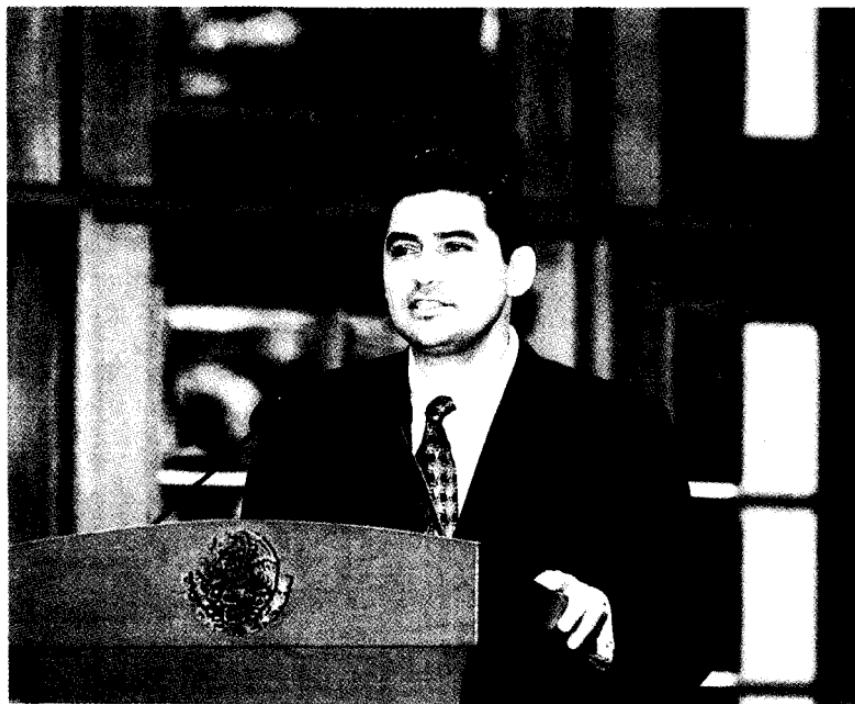


# Palabras del Maestro José María Ramos García, Premio INAP 1995



Honorable señor Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, Doctor Ernesto Zedillo Ponce de León;

Distinguidos miembros del presidium;

Señores y señoras:

En este evento de la entrega del Premio del Instituto Nacional de Administración Pública 1995, deseo compartir las siguientes reflexiones sobre algunos retos de la administración pública mexicana en el marco de la integración internacional, con especial referencia a la frontera norte.

Los paradigmas del estudio de la administración pública han evolucionado desde una perspectiva institucional, apoyada a los valores de la legalidad, de la excesiva normatividad y del trato imparcial a los ciudadanos, a otra de enfoques más críticos sobre el papel de los organismos públicos en un entorno de constantes demandas sociales y de escasez de recursos. Esta perspectiva, que se vincula a la llamada escuela posburocrática, concibe que la sociedad está en constante cambio, por lo que es indispensable actuar en función de los criterios de eficiencia, eficacia y efectividad para afrontar los retos de la competitividad y legitimidad institucional. No adoptar, sino adaptar esos criterios en función de la cultura política nacional, diría el distinguido Doctor Luis Aguilar Villanueva, para enfatizar el cambio en la gestión pública.

En sociedades que carecen de los suficientes recursos para fomentar la modernización gubernamental, la readministración con un sentido estratégico es fundamental. El enfoque implica, entre otros elementos, adaptar valores y actitudes de cambio y, especialmente, prever los problemas para evitar las tensiones y conflictos.

En el caso del objeto de la investigación motivo de esta distinción, que analiza el desarrollo regional y la relación entre México y el estado de California, el enfoque estratégico aparece al plantear la redefinición de la relación fronteriza con los Estados Unidos, con base en el impacto que han provocado el comercio, la migración indocumentada y el narcotráfico en los últimos años. La propuesta considera que la frontera de nuestro país con el estado de California, que representaría la séptima economía mundial, es un espacio donde inevitablemente se presentan problemas, pero también potenciales elementos para obtener ciertos beneficios de la relación.

¿Cuáles serían algunas opciones de política desde una perspectiva estratégica para disminuir las tensiones? Uno de los aspectos que se proponen es la evaluación de los procesos de toma de decisiones a nivel local, regional y sus impactos tanto a nivel federal en los Estados Unidos, como en la relación con México. La propuesta pretende incrementar la comunicación bilateral en esos niveles de decisión, porque la desinformación es uno de los obstáculos para disminuir las tensiones en política migratoria y narcotráfico.

El desafío nacional es, entonces, generar espacios de comunicación y concertación con los actores estadounidenses que adoptan actitudes racistas y autoritarias hacia los mexicanos.

---

Los gobiernos estatales y municipales de la frontera norte tienen un papel fundamental de apoyo en esta estrategia, debido al entendimiento que han establecido en algunos asuntos fronterizos con sus homólogos de Estados Unidos. Ello plantea el reto de cómo administrar las interacciones entre los distintos niveles intergubernamentales hacia metas comunes de desarrollo fronterizo en el marco de la descentralización y el federalismo, y a su vez, ante la descentralización del poder y la autoridad en el sistema político estadounidense.

Por estos antecedentes, la relación con los Estados Unidos debe contemplarse como un problema y una oportunidad para México. Desde esta visión, también se propone avanzar hacia una mayor cooperación transfronteriza en los principales problemas bilaterales. El entendimiento entre ambos países es, sin duda, un desafío de política pública, debido a los distintos niveles de desarrollo y diferencias en sus sistemas políticos. En consecuencia, la formación de recursos humanos con un enfoque binacional es indispensable.

La propuesta de cooperación no implica dejar de lado el nacionalismo mexicano, que ha sido un baluarte histórico. El nacionalismo representa la defensa ante la transculturación y debe ser revalorado, especialmente en la niñez y juventud de los estados fronterizos en un contexto de cambio de valores.

Señor Presidente:

La modesta contribución al conocimiento de la Administración Pública motivo de la presente distinción es parte de un esfuerzo individual, nutrido y apoyado por familiares, colegas e instituciones como la Universidad de Baja California, la Universidad Nacional y, en particular, el

Colegio de la Frontera Norte. También me congratulo del esfuerzo de la Secretaría de Educación Pública, y en especial del CONACYT, de promover la formación de posgrado y la investigación en Ciencias Sociales de jóvenes mexicanos ante circunstancias económicas difíciles.

Impulsar a los jóvenes investigadores es fundamental para promover el desarrollo científico y tecnológico nacional en el largo plazo. Sin embargo, se considera que es indispensable flexibilizar ciertos criterios de evaluación académica institucional, a partir de la calidad de las investigaciones realizadas por esos investigadores en su etapa de formación. El reto gubernamental es seguir brindando a los jóvenes investigadores estímulos y oportunidades para un mejor desarrollo profesional.

