

# Obtención de Certificado de Industria Limpia y su Influencia en el Ámbito Municipal

---

ING. HÉCTOR OCHOA LÓPEZ

*Gerente de Seguridad Industrial y Protección Ambiental de P E M E X  
Petroquímica*

**P**emex Petroquímica es una de las subsidiarias de Pemex y una de las 15 empresas más grandes del país. A nivel mundial es una empresa, en términos de la petroquímica, de nivel medio y cuenta con instalaciones en el sur de Veracruz, donde está más del 90 por ciento de nuestras instalaciones, en el norte del estado, en Puebla, en Tamaulipas, en Chihuahua y en Hidalgo.

El programa de auditorías ambientales tuvo sus inicios en una serie de accidentes catastróficos que culminaron con el de Guadalajara en 1992. Esta convivencia de la industria de alto riesgo con la sociedad, se tenía de alguna manera que normar. Para esto se buscó tener un programa de auditorías ambientales, que tiene los objetivos de asegurar que el sistema auditado sea adecuado y suficiente para proteger el medio ambiente y el desarrollo de una política ambiental interna y un plan de acciones correctivas para dar cumplimiento en términos de la reducción de riesgos, esto es hablar en términos de explosiones y nubes tóxicas y en términos de seguridad en las plantas.

Del total de auditorías que se practicaron en Pemex-Petroquímica se tomaron un total de mil 415 acciones y a la fecha hemos cumplido con mil 387 y nos quedan por cumplir 28.

El costo por atender todas esas acciones será para finales de este año de 608 millones de pesos. Solamente haber resuelto uno de los problemas ambientales que se detectaron en la auditoría ahorró cerca de 70 millones de pesos, es decir, casi pagó el costo del programa.

El objetivo de los certificados de industria limpia es básicamente el de fomentar una cultura de protección ambiental, el desarrollo de una cultura ambiental industrial, motivar a los consumidores para adquirir productos limpios y distinguir las compañías que han hecho una auditoría industrial a través de un certificado público.

El mecanismo que se sigue para obtener el certificado es una iniciativa gubernamental o industrial. Los primeros grupos de certificados los entregó la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa) con una promoción y después la industria ha solicitado que se le den los certificados.

Se tiene que cumplir el total de las certificaciones. El certificado es válido por un año y es presentado a los medios publicitarios nacionales e internacionales.

Para lograr este cambio de la conciencia de la organización en la forma de cuidar el medio ambiente y cuidar a las personas en la seguridad industrial, se ha tenido que generar un proceso de desarrollo de un sistema de administración de seguridad industrial y protección ambiental y la salud ocupacional.

En los 70 prácticamente no había conciencia. Setenta y ochenta fueron años de inicio de la legislación, empezaron a apretar las autoridades y eso empezó a provocar que la gente quisiera cumplir; sin embargo, la conciencia era muy mala.

En los noventa se está cambiando totalmente la mentalidad, principalmente de las altas esferas de la organización hacia proteger el medio ambiente.

Cuáles han sido las motivaciones al cambio. En 1996 se efectuó un sondeo en toda la institución sobre cuáles eran los problemas, si las personas tenían algún interés por cambiar y mejorar. Se encontró que el ambiente es totalmente propicio para la resocialización. O sea, hay que volver a enseñar a la gente a integrarse nuevamente en grupos para que puedan cuidarse unos con otros.

Este sistema integral de administración de la seguridad que ha sido desarrollado por un grupo de expertos que llegaron a Pemex, aproximadamente hace un año, procedentes de la industria nuclear ha ayudado a estructurar este sistema. Básicamente son dos los motores del sistema: el factor humano y el liderazgo.

El factor humano se refiere a cómo hablar con la gente, cómo hacerla que cambie y que realmente se preocupe por mejorar. El liderazgo es la presencia de las autoridades de nuestra empresa en todo tipo de cambios.

Este sistema que se conoce en Pemex como Siaspa tiene los siguientes com-

ponentes. El Siaspa es nuestro marco de referencia, tiene un programa de mejoras sostenidas del desempeño, mejoras continuas, tiene un programa de integración con los sistemas y el problema era que la seguridad y la protección del ambiente eran cuestiones técnicas y no administrativas, entonces no se les daba la atención adecuada de valor agregado a los productos y a la empresa, es un cambio cultural de largo plazo, se está hablando en nuestra empresa de 17 ó 18 mil trabajadores, en todo Pemex de 140 mil. Esto va a tomar tiempo, hay que cambiar hábitos y facilitar la implantación de una nueva política de seguridad y protección al ambiente.

La implantación es exitosa en Pemex, lo pone a la par de todas las compañías internacionales. El sistema es extraordinariamente sencillo, está basado en una matriz, tiene cinco fases, cada una de las instalaciones se autoevalúa.

La institución participa actualmente en simulacros con la comunidad, misma que está familiarizada con los riegos de la institución y con los planes de respuesta a emergencias.

Se está tratando de cubrir los sistemas de manejo ambiental, auditorías ambientales, descripciones ambientales, evaluaciones de desempeño ambiental, ciclo de vida de nuestros productos y aspectos ambientales de los estándares de productos.

Para esto, en el estado de Veracruz se invitó a participar en un proyecto que se llama "Ordenamiento ecológico", esto es de una parte pequeña del estado, de la parte sur, la cuenca baja del Río Coatzacoalcos, muy importante porque ahí está alrededor del 90 por ciento de las instalaciones.

El ordenamiento ecológico tiene cuatro objetivos principales. Uno, determinar las áreas naturales que deberán ser protegidas. El segundo es determinar qué áreas están afectadas y requieren una restauración. El tercero es definir los usos del suelo, porque aquí la industria requiere cierta área mínima de seguridad para operar. Y cuarto, los programas de protección ambiental. Los programas de protección ambiental están hechos a la medida de la región y de largo plazo.

Estos son algunos de los resultados, por ejemplo, algo que se estudia es el crecimiento demográfico en esta zona, que es de estudio para el instituto nacional de ecología y para el gobierno del estado de Veracruz, son en realidad 15 municipios y lo interesante es que se van detectando cómo están creciendo los municipios como si se estuviera concentrado a la población y cómo en otros lugares están dejando de ser un problema en este asunto.

La producción pesquera, en esa zona en especial, se ha incrementado a partir de 1992, prácticamente a partir de 1993 despegó de lo que fue su nivel de

captura tradicional y esto ha permitido establecer, a través del gobierno municipal un programa para atender a los pescadores, para darles recursos, a través del gobierno, en proyectos productivos.