

## **Presentación**

Promover la modernización y el desarrollo administrativo, difundir experiencias exitosas y logros obtenidos en cuanto a prácticas y modelos administrativos utilizados en las organizaciones públicas de los tres órdenes de gobierno y reforzar la comunicación institucional y personal entre quienes participan en estas tareas son los propósitos que se pretenden alcanzar con la realización de los Encuentros Nacionales de Desarrollo Administrativo y Calidad.

En este volumen se analiza la problemática de la administración pública en el contexto municipal y la relación entre los municipios y las reformas del Estado y la administración pública en el marco del nuevo federalismo.

Este esfuerzo editorial propiciado por el Instituto Nacional de Administración Pública en su afán por difundir y promover el estudio de la teoría y una mejor práctica de la administración pública, tiene su referencia en el IV Encuentro Nacional organizado por la Secretaría de la Contraloría y Desarrollo Administrativo en coordinación con el Gobierno del Estado de Tabasco, los días del 22 al 24 de abril de 1998.

La meta y motivo principales del Encuentro fueron elevar la calidad de vida de la población a la que atienden los servidores públicos de los órganos de gobierno de toda la geografía nacional. Participaron quienes tienen la tarea a nivel federal, estatal y municipal de hacer avanzar la modernización administrativa, se contó con la presencia de: subsecretarios, oficiales mayores y directores generales de diversas Secretarías de Estado; de directores generales y gerentes de organismos gubernamentales y empresas paraestatales; de diputados federales, personal de la Contaduría Mayor de Hacienda y de la H. Cámara de Diputados.

El Encuentro se vio enriquecido con las ponencias y participaciones de servidores públicos de los órdenes de gobierno estatal y municipal como: Secretarios de Contraloría y Desarrollo Administrativo y Contralores Generales de diferentes entidades federativas; diputados miembros de los congresos locales y una gran cantidad de presidentes municipales.

Durante tres días estos servidores públicos federales, estatales y municipales dialogaron y abordaron con profundidad los temas: nuevo federalismo, reforma administrativa, la reforma del Estado en el ámbito municipal, reforma administrativa en los principales servicios municipales, apoyos para una reforma administrativa municipal, el papel de las contralorías estatales y los congresos locales en la vigilancia de los recursos del Ramo 33, la interpretación a las modificaciones y adiciones a la Ley de Coordinación Fiscal y al Decreto del Presupuesto de Egresos de 1998.

Este volumen recoge los trabajos presentados en el IV Encuentro, con el ánimo de integrar una fuente para el análisis sobre las preocupaciones y necesidades de la vida municipal, así como un instrumento de utilidad para quienes requieran plantear propuestas de solución a la problemática del nuevo federalismo.

Tanto el IV Encuentro como este texto habrán cumplido con su propósito si contribuyen al estudio de la administración pública en forma ordenada y sistemática: Debemos tomar en consideración las implicaciones de carácter económico, político y social al estudiar e instrumentar el desarrollo y la reforma de la administración pública.

Gobierno del Estado de Tabasco  
Instituto Nacional de Administración Pública A.C.