

Cambio Administrativo	197
Reforma Administrativa	197
Descentralización y Desconcentración	203
Desarrollo Institucional	208
Redimensionamiento del Estado	208

08 CAMBIO ADMINISTRATIVO

08.1 REFORMA ADMINISTRATIVA

7160 Aguilar Villanueva, Luis F.

«La silenciosa, heterodoxa reforma de la administración pública». - EN: REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. - México: No. 91, (Abr. 1996). p. 19-26.

- Expone el redimensionamiento y la democratización del Estado como dos procesos históricos que han cambiado las maneras convencionales de entender la administración pública y de llevarla a cabo. Por un lado, el proceso de redimensionamiento cuestiona cuáles son las funciones propias y básicas del Estado y cuál es la mejor forma de efectuarlas. Por otro lado, la creciente democratización exige que gobernantes y administradores sean representativos y legalmente responsables, que el proceso decisivo administrativo de las políticas tenga autonomía, poca discrecionalidad y que sea condicionado por la opinión pública.

DESCRIPTORES: REFORMA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA; REORGANIZACIÓN.
MÉXICO.

7161 Aguilar Villanueva, Luis F.

«Reformas y retos de la administración pública mexicana (1988-1994)». - EN: FORO INTERNACIONAL. - México: Vol. 36, No. 143-144, (Ene.-Jun. 1996). p. 188-224.

- Se examinan las reformas a la administración pública en México en el periodo 1988-1994. El estudio se centra en las reformas a la organización del gobierno federal, la cual constituye una de las cinco dimensiones interdependientes de la reforma del Estado en el periodo. Critica que la ciudadanía sea objeto receptora de las acciones del gobierno, por lo que propone que ésta se encargue de la gestión de ciertos asuntos públicos. Detalla los aspectos de las reformas a la organización del gobierno federal en materia de desincorporación, simplificación y desregulación administrativa. Destaca los casos de Petróleos Mexicanos y la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, así como la fusión de las Secretarías de Programación y Presupuesto y de Hacienda y Crédito Público.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; REFORMA DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS; DESINCORPORACIÓN; PRIVATIZACIÓN.
MÉXICO.

7162 Alba, Carlos R.

«L'administration publique espagnole: réforme ou modernisation?». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jui.-Sep. 1995). p. 387-400.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; MODERNIZACIÓN; ANÁLISIS DE POLÍTICAS.
ESPAÑA.

7163 Albaek, Erik

«Reforming the Nordic welfare communes». - EN: INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. - Estados Unidos: Vol. 61, No. 2, (Jun. 1995). p. 241-264.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA.

7164 Albarrán Cruz, José Luis

«Ventanilla única y simplificación administrativa: límites, potencialidades y perspectivas». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: No. 25, (Ene.-Mar. 1995). p. 51-60.

- El trabajo describe la capacidad, límites y perspectivas de la ventanilla única, que constituye una nueva forma de simplificación administrativa en el estado de México. Plantea que para su mejor funcionamiento es necesario otorgarles el status jurídico que merecen, garantizarles un presupuesto mínimo de operación, capacitar a su personal y determinar un plazo promedio mínimo de respuesta a la solicitud de los trámites, entre otros.

DESCRIPTORES: INNOVACIÓN ADMINISTRATIVA; GESTIÓN ADMINISTRATIVA.
MÉXICO.

7165 Bakvis, Herman

«Getting the giant to kneel: a new human resources delivery network for Canada». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 154-167.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS; ANÁLISIS DE PROCESO; ESTUDIO DE CASOS.

CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
CANADÁ.

7166 Balazs, István

«La mise en place de la fonction publique en Hongrie». - EN: REVUE FRANCAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 74, (Avr.-Jui. 1995). p. 243-250.

DESCRIPTORES: REFORMA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA; CARRERA EN LA ORGANIZACIÓN. HUNGRÍA.

7167 Bruce, Christopher; Woytowich, Don

«Delegated administrative organizations: Alberta's 'Third Option'». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 208-219.

DESCRIPTORES: INNOVACIÓN ADMINISTRATIVA; PROBLEMAS DE LA ORGANIZACIÓN; RELACIONES CON ORGANISMOS AUTÓNOMOS. CLASIFICACIÓN: 350.87/A45. ALBERTA, CANADÁ.

7168 Cheung, Anthony B. L.

«Efficiency as the rhetoric: public-sector reform in Hong Kong explained». - EN: INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. - Estados Unidos: Vol. 62, No. 1, (Mar. 1996). p. 31-48.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; EFICIENCIA; EFECTIVIDAD; EVALUACIÓN. HONG KONG.

7169 Chevallier, Jacques

«La réforme de l'État et la conception française du service public». - EN: REVUE FRANCAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 77, (Jan.-Mar. 1996). p. 189-205.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; ESTRATEGIA DE LA REFORMA; RELACIONES ESTADO Y SOCIEDAD. FRANCIA.

7170 Conde Bonfil, Carola

«Hacia un nuevo perfil municipal». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 2, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 45-62.

• Estudia algunas experiencias municipales innovadoras en materia de obtención y ejercicio de recursos financieros en el Estado de México. Explica que en el caso de Naucalpan de Juárez se han venido presentando dos procesos altamente significativos e íntimamente relacionados: 1) in-

novación en la gestión municipal y 2) creciente participación ciudadana, lo que ha provocado la obtención de recursos propios, una nueva función estructural y la ciudadanización de las políticas públicas.

DESCRIPTORES: INNOVACIÓN ORGANIZACIONAL; CAPACIDAD ADMINISTRATIVA; FINANZAS MUNICIPALES. NAUCALPAN, ESTADO DE MÉXICO.

7171 De la Madrid Hurtado, Miguel

«La reforma del Estado en México. Una perspectiva histórica». - EN: GESTIÓN Y POLÍTICA PÚBLICA. - México: Vol. 4, No. 2, (Jul.-Dic. 1995). p. 329-346.

- Menciona las razones que motivaron la reforma del Estado en México durante el periodo presidencial de Miguel de la Madrid. Las nuevas condiciones internacionales que modificaron los modos de producción implicaron una reestructuración de las relaciones económicas y sociales, lo que obligó a México a cambiar para ser competitivo en el intercambio mundial, además de asumir retos políticos internos y externos. Entre las medidas que propiciaron estos retos destacan: mecanismos de consulta en la Ley de Planeación, el redimensionamiento del Estado que trató de complementar al mercado; una mayor autonomía a la Suprema Corte del Poder Judicial y la eliminación de normas que hacían rígidas la relaciones Iglesia-Estado.

DESCRIPTORES: REFORMA ESTATAL; ANÁLISIS DE POLÍTICAS; RELACIONES ESTADO Y SOCIEDAD. MÉXICO.

7172 Derlien, Hans Ulrich

«La modernisation administrative en Allemagne: du vieux vin dans de nouvelles bouteilles». - EN: REVUE FRANCAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jui.-Sep. 1995). p. 413-422.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; MODERNIZACIÓN. ALEMANIA.

7173 Dobell, Rod; Bernier, Luc

«Citizen-centred governance: implications for inter-governmental Canada». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 250-265.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; RELACIONES CON LOS USUARIOS;

RELACIONES INTERGUBERNAMENTALES.
CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
CANADÁ.

7174 Ferguson, David

«Literacy in your own backyard: the challenge in New Brunswick». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 199-204.

DESCRIPTORES: ESTRATEGIA DE LA REFORMA; POLÍTICA EDUCACIONAL; ANÁLISIS DE POLÍTICAS.
CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
CANADÁ.

7175 Ford, Robin; Zussman, David

«Alternative service delivery: transcending boundaries». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 1-14.

DESCRIPTORES: INNOVACIÓN ADMINISTRATIVA; SERVICIOS PÚBLICOS; MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO.
CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
CANADÁ.

7176 Frentz, Rémi

«The french government reform». - EN: An introduction to french administration. - París: Institut International d'Administration Publique, 1996. p. 117-120.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL; EVOLUCIÓN DEL ESTADO.
CLASIFICACIÓN: 351.000944/I57.
FRANCIA.

7177 Hidalgo-Hardeman, Olivia M.

«La descentralización: un medio para lograr un fin. El caso del nuevo federalismo en Estados Unidos». - EN: GESTIÓN Y POLÍTICA PÚBLICA. - México: Vol. 4, No. 1, (Ene.-Jun. 1995). p. 151-181.

- En el trabajo se cuestiona el concepto tradicional de la descentralización como el elemento que facilita el éxito, democráticamente garantizado, de la política pública. El autor sostiene que es necesario examinar la descentralización gubernamental no como equivalente de la democratización, sino como consecuencia de la acción de la política pública sin considerar el punto de origen dentro de las instituciones de gobierno. El

autor realiza sus inferencias en el marco del federalismo estadounidense.

DESCRIPTORES: REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL; DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; ESTUDIO DE CASOS.
ESTADOS UNIDOS.

7178 Howse, Robert

«Reforming the canadian food inspection system: an opportunity to build a new national system». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 138-149.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; ANÁLISIS DE PROCESO; ANÁLISIS DE POLÍTICAS; ESTUDIO DE CASOS.
CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
CANADÁ.

7179 Hufty, Éric

«Les unites autonomes de service dans la fonction publique du Québec». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 127-135.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; ANÁLISIS DE POLÍTICAS.
CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
QUEBEC, CANADÁ.

7180 Kickert, Walter J. M.

«Réformes administratives et gestion publique aux Pays-Bas». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jul.-Sep. 1995). p. 401-412.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; GESTIÓN ADMINISTRATIVA.
PAÍSES BAJOS.

7181 Kickert, Walter J. M.; Verhaak, Frans O. M.

«Autonomizing executive tasks in Dutch central government». - EN: INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. - Estados Unidos: Vol. 61, No. 4, (Dec. 1995). p. 531-548.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; GOBIERNO CENTRAL; AUTONOMÍA.
PAÍSES BAJOS.

7182 Kickert, Walter J. M. [et al.]

«Changing european states; changing public administration». - EN: PUBLIC ADMINISTRATION REVIEW. - Estados Unidos: Vol. 56, No. 1, (Ene.-Feb. 1996). p. 65-103.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; INNOVACIÓN ADMINISTRATIVA; ESTUDIO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA; ANÁLISIS COMPARATIVO. EUROPA.

7183 Landry, Réjean

«Le projet de réforme du système canadien de sécurité sociale à la lumière du management public». - EN: CANADIAN PUBLIC ADMINISTRATION. - Toronto, Canadá: Vol. 38, No. 2, (Summer 1995). p. 291-300.

DESCRIPTORES: REFORMA SECTORIAL; SEGURIDAD SOCIAL; GESTIÓN ADMINISTRATIVA. CANADÁ.

7184 Langford, John W.

«Power sharing in the alternative service delivery world». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 59-70.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; SERVICIOS PÚBLICOS.

CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.

CANADÁ.

7185 Langlois, Kathy

«A Saskatchewan vision for health: who really makes the decisions?». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 173-184.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; SERVICIOS DE SALUD; RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA; ESTUDIO DE CASOS.

CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.

SASKATCHEWAN, CANADÁ.

7186 Matthewson, Donald J.

«Welfare reform and comparative models of bureaucratic behavior: budget maximizers and bureau shapers in the United States and France». - EN: THE AMERICAN REVIEW OF PUBLIC ADMINISTRATION. - Estados Unidos: Vol. 26, No. 2, (Jun. 1996). p. 135-158.

- This paper argues that social problems related to the most disadvantaged citizens require service delivery that is universal, focused, and of reasonable quality. Resource distribution, which makes the delivery of these services possible, is dependent on decision-making structures that pattern relationships between major stakeholder groups, but missing in the debate over welfare

reform is a discussion of the decision structures that determine the manner in which policies are formulated, enacted, and implemented. This research compares evidence from two political systems: the United States and France. Both countries have faced political opposition to welfare policies and both have attempted to counter with administrative and political reforms.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; POLÍTICA DE BIENESTAR SOCIAL; ANÁLISIS COMPARATIVO. ESTADOS UNIDOS; FRANCIA.

7187 Mayer, Kenneth R.; Khademian, Anne M.

«Bringing politics back in: defense policy and the theoretical study of institutions and processes». - EN: PUBLIC ADMINISTRATION REVIEW. - Estados Unidos: Vol. 56, No. 2, (Mar.-Abr. 1996). p. 180-190.

- Students of public administration, processes, public bureaucracy, and policy studies rarely focus on defense as their substantive area, leaving the field to those trained in defense studies and international relations. The result is negligible attention to the domestic political aspects of defense policy and minimal understanding of the administrative aspects of defense policy. The authors' goals are to (1) establish why this gap exists, (2) draw parallels with similar arguments that are giving way under scrutiny in other fields of study, and (3) identify the gains to be made by bridging the gap. They suggest work from the new economics of organization, as applied to other policy areas, as a means to highlight the political and administrative challenges of defense procurement.

DESCRIPTORES: REFORMA DE ORGANISMOS AUTONÓMOS; REORGANIZACIÓN; INSTITUCIÓN DE REFORMA; AGENTE DE CAMBIO. ESTADOS UNIDOS.

7188 Mylvaganam, Chandran

«Flying the user-managed skies: the story of Nav Canada». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 223-231.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; ESTRATEGIA DE LA REFORMA; ESTUDIO DE CASOS.

CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.

CANADÁ.

7189 Ortiz Martínez, Guillermo

«Reforma al sistema financiero y política de fi-

nanciamiento para el desarrollo en México». - EN: FEDERALISMO Y DESARROLLO. - México: Año 10, No. 57, (Ene.-Mar. 1997). p. 4-10.

- Señala los aspectos de la reforma al sistema financiero en el periodo 1995-1997 en México. La reforma pretendió fortalecer y capitalizar a las instituciones bancarias, por medio de diversas acciones como el Programa de Capitalización Temporal de la Banca (PROCAPTE) e instrumentos como las Unidades de Inversión Social, entre otros. También buscó fomentar el ahorro interno, especificando cuál debe ser el tratamiento para el ahorro privado y el público. Plantea el papel de la banca de desarrollo, enfatizando que es en ésta donde se logra su integración con la banca privada. Aborda la relación del sistema financiero con la política fiscal, la seguridad social y el ahorro externo.

DESCRIPTORES: REFORMA FINANCIERA; ANÁLISIS DE POLÍTICAS; SITUACIÓN ECONÓMICA. MÉXICO.

7190 Palma Carbalal, Eduardo

«Descentralización y reforma del Estado en América Latina». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 29-35.

- Explica el papel de la descentralización en la reforma del Estado en América Latina. La descentralización implica para los países latinoamericanos un paso hacia la democracia política y un cambio administrativo que promueve la equidad, además de abrir un espacio para una mayor participación de la sociedad, de diferentes instituciones y ámbitos de gobierno. La democracia puede ser gradual administrativamente, al auxiliarse de la descentralización, desregulación y privatización. Al final destaca que la descentralización se debe a los cambios en el nivel industrial y de producción mundial y al avance intelectual.

DESCRIPTORES: REFORMA ESTATAL; DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; FEDERALISMO. AMÉRICA LATINA.

7191 Paquet, Gilles

«Alternative service delivery: transforming the practices of governance». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zusman, David. Alternative service delivery: sharing governance in Canada. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 31-52.

DESCRIPTORES: INNOVACIÓN ADMINISTRATIVA; SERVICIOS PÚBLICOS; MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO.

CLASIFICACIÓN: 350.87/A45. CANADÁ.

7192 Richardo Pagaza, Ignacio

«Secretaría de Energía». - EN: REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. - México: No. 90, (Dic. 1995). p. 37-49.

- El trabajo expone el nuevo enfoque que se busca imprimirle a la Secretaría de Energía (SE), con las reformas realizadas a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal en diciembre de 1994. Las reformas se orientan a conducir la política energética del país como coordinadora del sector energía, ejerciendo los derechos de la nación sobre los recursos no renovables de petróleo y demás hidrocarburos, petroquímica básica, minerales radioactivos, aprovechamiento de combustibles nucleares, así como los recursos materiales que se requieren para la prestación del servicio público.

DESCRIPTORES: REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL; REFORMA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA.

MÉXICO.

7193 Pierre, Jon

«La réforme administrative en Suède: vers un déclin du contrôle politique de l'administration?». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jui.-Sep. 1995). p. 367-376.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; CONTROL POLÍTICO; ESTRATEGIA DE LA REFORMA. SUECIA.

7194 Rojas Gutiérrez, Carlos

«Secretaría de Desarrollo Social». - EN: REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. - México: No. 90, (Dic. 1995). p. 9-28.

- Estudia la iniciativa de reforma a la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL). La reforma tiene entre sus objetivos: coordinar una política de descentralización de acciones, funciones y actividades del gobierno federal hacia los estados y municipios para fortalecer el desarrollo local. Por otro lado, propone la reorientación de atribuciones de la SEDESOL, para actuar como una autoridad reguladora encargada de coordinar los esfuerzos y establecer los cauces y procedimientos en materia de política social.

DESCRIPTORES: REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL; REFORMA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA.
MÉXICO.

7195 Seidle, F. Leslie

«Responsiveness and accountability: the drivers of alternative service delivery». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. *Alternative service delivery: sharing governance in Canada*. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 88-103.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA; PARTICIPACIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN.
CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
CANADÁ.

7196 Seizelet, Eric

«Les méandres de la réforme de l'administration locale». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 73, (Jan.-Mar. 1995). p. 51-60.

DESCRIPTORES: REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL; DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; PROBLEMA LOCAL.
JAPÓN.

7197 Silicani, Jean-Ludovic

«Actualité de la réforme de l'État en France». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 77, (Jan.-Mar. 1996). p. 179-187.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; ESTRATEGIA DE LA REFORMA; RELACIONES ESTADO Y SOCIEDAD.
FRANCIA.

7198 Spanou, Calliope

«À la recherche du temps perdu: la modernisation de l'administration en Grèce». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jui.-Sep. 1995). p. 423-440.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; MODERNIZACIÓN.
GRECIA.

7199 Thomas, Paul G.; Wilkins, John

«Special operating agencies: a culture change in the Manitoba government». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. *Alternative service delivery: sharing governance in Canada*. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 109-122.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; ADMINISTRACIÓN PROVINCIAL; REFORMA CULTURAL.
CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
MANITOBA, CANADÁ.

7200 Thomas, Paul G.

«Beyond the buzzwords: coping with change in the public sector». - EN: INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. - Estados Unidos: Vol. 62, No. 1, (Mar. 1996). p. 5-30.

DESCRIPTORES: REFORMA ADMINISTRATIVA; ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN.
CANADÁ.

7201 Thompson, James R.; Ingraham, Patricia W.

«The reinvention game». - EN: PUBLIC ADMINISTRATION REVIEW. - Estados Unidos: Vol. 56, No. 3, (May.-Jun. 1996). p. 291-298.

- The National Performance Review (NPR) can be analyzed in terms of its ostensible purpose of making government «work better and cost less», or it can be looked at in terms of the tactical opportunities it present to actors in multiple arenas. Tactical maneuvers relating to NPR are apparent in the political strategies of the Clinton administration, in the attempted shift in power from the legislative to the executive branch of government, and in the role of the central staff agencies in the executive branch. The authors present the extent to which the outcomes of organizational change processes are a function of the self-interest-ed behaviors of individuals and they confirm the value of political models for understanding organizational change process.

DESCRIPTORES: ESTRATEGIA DE LA REFORMA; DESARROLLO ORGANIZACIONAL.
ESTADOS UNIDOS.

7202 Toulemonde, Jacques

«Can we evaluate subsidiarity? Elements of answers from the European practice». - EN: INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. - Estados Unidos: Vol. 62, No. 1, (Mar. 1996). p. 49-62.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; EVALUACIÓN DE RESULTADOS.
UNIÓN EUROPEA.

7203 Vakil, Thea

«Bringing health closer to home: reform in British Columbia». - EN: Ford, Robin (Ed.); Zussman, David. *Alternative service delivery: sharing governance in Canada*. - Toronto, Ontario: Institute of Public Administration of Canada, 1997. p. 188-195.

DESCRIPTORES: MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; SERVICIOS DE SALUD; ESTUDIO DE CASOS.
CLASIFICACIÓN: 350.87/A45.
COLUMBIA BRITÁNICA.

7204 Vidláková, Olga

«La réforme des structures locales dans la République Tchèque». - EN: REVUE FRANCAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 74, (Avr.-Jui. 1995). p. 229-241.

DESCRIPTORES: REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL; DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; REGIONALIZACIÓN.
REPÚBLICA CHECA.

7205 Wright, Vincent

«Le cas britannique: le démantèlement de l'administration traditionnelle». - EN: REVUE FRANCAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jui.-Sep. 1995). p. 355-366.

DESCRIPTORES: REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL; MODELOS DE CAMBIO ADMINISTRATIVO; ESTRATEGIA DE LA REFORMA.
REINO UNIDO.

08.2 DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN

7206 Aghón, Gabriel

«La descentralización fiscal en América Latina». - EN: INDETEC. - Guadalajara, Jalisco: Año 19, No. 104, (Mar.-Abr. 1997). p. 84-107.

• Estudia los requerimientos para la descentralización fiscal en América Latina. Destaca la importancia de la voluntad y apoyo de crear una cultura de la descentralización, que delimite responsabilidades a cada orden de gobierno y promueva el liderazgo institucional, dejando aclarado, que la simple expedición de normas legales no asegura el éxito del proceso. Resalta el valor de otorgar a los gobiernos locales niveles suficientes de autonomía para la determinación de sus ingresos tributarios y sus gastos, que se vea complementado con el diseño de un sistema de transferencias lo más simple y transparentemente posible. Por último, subraya la necesidad de retomar esquemas de participación comunitaria en el diseño tributario.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; ADMINISTRACIÓN FISCAL; ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA.
AMÉRICA LATINA.

7207 Ahumada Pacheco, Jaime

«Descentralización y participación social en América Latina». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 69-75.

- Analiza el impacto de la globalización en la transición de un Estado autoritario y centralizado, hacia uno democrático. La globalización impulsa el contacto directo y permanente entre autoridades, población e industrias, estableciéndose un nuevo arreglo entre éstos, de cuyas consecuencias resalta el lanzamiento de nuevos productos al mercado nacional e internacional. Promoviendo, por otra parte, la nueva división del trabajo al interior de los gobiernos. El gobierno central tiende a ocuparse de su inserción internacional y los gobiernos subnacionales cubren las responsabilidades que tradicionalmente aquel tenía.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; SITUACIÓN POLÍTICA; PARTICIPACIÓN SOCIAL.
AMÉRICA LATINA

7208 Cardozo Brum, Myriam

«Descentralización de servicios de salud». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 121-134.

- Estudia la descentralización de los servicios de salud en México, la cual es concebida como una política pública transversal, ya que se entrecruza con varias políticas sectoriales, sobresaliendo la del sector salud. Se intenta explorar cuáles han sido las características que ha asumido hasta el sexenio zedillista el proceso de descentralización de servicios de salud, los problemas que enfrenta y los futuros posibles. Entre las soluciones que propone resalta la conclusión de esta política en aquellas entidades federativas que aún no cuentan con este beneficio.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; SERVICIOS DE SALUD; ANÁLISIS DE POLÍTICAS.
MÉXICO

7209 Cortiñas Peláez, León

«Democracia, descentralización y gestión pública». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: No. 26, (Abr.-Jun. 1995). p. 73-93.

- Describe la relación entre la descentralización y la democracia en el Estado contemporáneo y particularmente en México. La descentralización es una manifestación concreta de la democracia, pero en México su eficiencia es cuestionable, ya que no hay descentralización absoluta, sino relativa, existiendo una infinidad de tipos de ésta que alternativamente delegan facultades, pero que reservan controles fuertes para el centro.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN FUNCIONAL; DEMOCRACIA; GESTIÓN ADMINISTRATIVA.
MÉXICO.

7210 Garrish, Stephen

«Decentralization: the reforms». - EN: An introduction to french administration. - París: Institut International d'Administration Publique, 1996. p 133-162.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; ANÁLISIS DE POLÍTICAS.
CLASIFICACIÓN: 351.000944/I57.
FRANCIA.

7211 Gómez Collado, Roberto

«Políticas descentralizadoras y vida municipal en el Estado de México». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 143-148.

- Se estudian las políticas descentralizadoras en el gobierno del Estado de México. Se describen cuatro rubros de acciones que han sido transferidas a los municipios de la entidad: 1) la administración del impuesto predial, 2) el servicio de tránsito, 3) el otorgamiento de la licencia de uso del suelo y 4) el establecimiento y consolidación de los organismos públicos descentralizados para la administración de agua potable y alcantarillado.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; SERVICIOS PÚBLICOS; ANÁLISIS DE POLÍTICAS.
ESTADO DE MÉXICO.

7212 González Parás, José Natividad

«Notas sobre descentralización y el nuevo federalismo en México». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 19-27.

- Explica los puntos claves para el desarrollo del federalismo en México. Establece como eje primordial de dicho federalismo a la descentraliza-

ción administrativa. Entre los puntos importantes que propone, destaca eliminar los poderes megaconstitucionales al Presidente de la República, respetar la autonomía de los estados y delimitar claramente ámbitos de competencia a los distintos niveles de gobierno.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; FEDERALISMO; DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIA.
MÉXICO.

7213 González Pineda, Marco Antonio

«Políticas descentralizadoras y vida municipal. Análisis y perspectivas en el Estado de Hidalgo». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 2, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 133-136.

- Expone el proceso descentralizador en el Estado de Hidalgo. Inicia señalando los logros en la federalización educativa, con medidas como la cruzada estatal de alfabetización. También commenta las experiencias del sector agropecuario a partir de la firma de los acuerdos nacionales y estatales en cada materia. Cabe destacar que la administración del Estado de Hidalgo, encabezada por Jesús Murillo Karam, en su inicio concibió al desarrollo regional y a la descentralización como las columnas sobre las que descansaba su estrategia de gobierno.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; DESARROLLO REGIONAL.
HIDALGO, MÉXICO.

7214 Jarquín Anaya, Agustín

«Criterios, estrategias y alcances de la descentralización y la municipalización en Nicaragua». - EN: Solorzano Lacayo, Alfredo. Administración pública y democracia. - Managua, Nicaragua: INAP-Nicaragua, 1996. p. 97-136.

- Presenta un estudio acerca de las estrategias de la descentralización emprendida en Nicaragua a partir de 1990. Aclara los antecedentes y el contexto que condicionan dichas estrategias, donde destaca las carencias económicas del país. Resalta que la principal estrategia del desarrollo nacional es el fortalecimiento municipal. Comenta diversas experiencias de planificación a nivel local en materia de agua potable, educación pública y finanzas locales. Menciona que la legislación municipal limita la descentralización fiscal y propone las reformas legislativas consecuentes. Al final, resalta la importancia del servicio civil municipal y de la participación ciudadana.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; ANÁLISIS DE POLÍTICAS; SITUACIÓN POLÍTICA.
CLASIFICACIÓN: 351.00097285/A35.
NICARAGUA.

7215 Lanzas, Frank

«Logros y experiencias de la descentralización institucional». - EN: Solorzano Lacayo, Alfredo. Administración pública y democracia. - Managua, Nicaragua: INAP-Nicaragua, 1996. p. 137-154.

- Expone el proceso de descentralización que se efectúa en Nicaragua, después del retorno a la democracia en el país. Subraya la ausencia de un marco legal que señale la estrategia a seguir. Relata las experiencias que se han tenido con el servicio de agua potable, salud y educación en el municipio de Matagalpa, una vez que se han emprendido estrategias de descentralización administrativa de dichos servicios.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; ESTUDIO DE CASOS; SERVICIOS MUNICIPALES.
CLASIFICACIÓN: 351.00097285/A35.
NICARAGUA.

7216 Mena Vargas, Apolinario

«Reflexiones sobre los avances y los retrocesos de la descentralización y de la federalización de funciones». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 157-162.

- Analiza la descentralización funcional en México. Aclara que las medidas que se han tomado para impulsarla todavía no han reflejado los beneficios que representa el acercamiento de la toma de decisiones a las diversas regiones del país, por lo que se deberá promover una nueva cultura social que erradique el paternalismo y la marginación en todo el país, pero especialmente de las zonas rurales e indígenas para combatir la pobreza.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; DESARROLLO SOCIAL.
MÉXICO.

7217 Merino Huerta, Mauricio

«La (des)centralización en el sexenio de Carlos Salinas». -EN: FORO INTERNACIONAL. - México: Vol. 36, No. 143-144, (Ene.-Jun. 1996). p. 372-399.

- Revisa la evolución de la descentralización en México, particularmente la impulsada por el go-

bierno de Carlos Salinas. Señala que el proceso de descentralización ha sido reciente, mismo que cobra importancia a partir de la segunda mitad de la década de los ochenta, ligado a las reformas que el Estado se vio forzado a introducir por razones de control político, cuando el modelo de desarrollo seguido desde los años cuarenta comenzó a agotarse. La descentralización ha sido reactiva, teniendo como uno de sus mayores obstáculos la debilidad de sus instancias locales, que ha obligado al centro a diseñar leyes que intenten llenar ese vacío, lo que paradójicamente, revierte las bondades de la descentralización al homogeneizar las políticas y sus instrumentos.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; ANÁLISIS DE POLÍTICAS; RELACIONES INTERGUBERNAMENTALES; COORDINACIÓN.
MÉXICO.

7218 Morales Sales, Edgar Samuel

«Discurso para otra descentralización». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 2, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 95-98.

- Reflexiona sobre los aspectos positivos de la centralización político-administrativa en México en la década de los noventa. Entre estos aspectos destaca el respeto a la igualdad jurídica de todos sus habitantes, pese a las características de multinacionalidad que observa México por su naturaleza multiétnica. Los órganos de consulta y decisión centrales garantizan la unidad y el respeto de competencias de cada orden gubernamental. Dentro de los aspectos que sugiere no centralizar, se encuentran la educación y la supervisión, vigilancia y control de los patrimonios culturales.

DESCRIPTORES: CENTRALIZACIÓN; REORGANIZACIÓN; PENSAMIENTO ADMINISTRATIVO.
MÉXICO.

7219 Moreno Espinosa, Roberto

«Consideraciones en torno a la centralización, la descentralización y el federalismo en México desde la administración territorial». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 2, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 130-132.

- Analiza el proceso centralizador en México desde el concepto de administración territorial. Menciona que la centralización en México fue necesaria por parte del gobierno federal hacia las entidades federativas en los ámbitos político,

administrativo y económico, para lograr la conformación de un Estado moderno. Pero actualmente tiene que descentralizar dichos ámbitos a través del federalismo para modernizar al Estado y hacer más eficaz la relación entre entidades federativas y el gobierno federal, con el fin de efficientar los servicios públicos que prestan, buscando con ello la legitimidad de acciones posteriores.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; DESCONCENTRACIÓN ADMINISTRATIVA; GOBIERNO MUNICIPAL.
MÉXICO.

7220 Olmedo Carranza, Raúl

«Teoría y práctica de la descentralización y el federalismo». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 37-46.

- Analiza el papel de la descentralización en la globalización económica mundial y su relación con México. Señala la importancia de la teoría general de la economía, y resalta que la falta de equilibrio, entre la producción y el consumo en las últimas dos décadas, ha provocado diversas crisis en todas las naciones. Se afirma que teóricamente, en el marco de la globalización, la distribución del poder y la riqueza puede ser centralizada o descentralizada, pero en la realidad se ha generado una alta concentración de aquéllos en unas cuantas manos. En México se ha concentrado porque los flujos de valor se desplazan de entidades menos productivas hacia las más productivas, además de que la descentralización, ha sido más exitosa en el terreno político que en el económico.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; FEDERALISMO; SITUACIÓN POLÍTICA; SITUACIÓN ECONÓMICA.
MÉXICO.

7221 Pontier, Jean-Marie

«A decade of decentralization reviewed by the Council of State». - EN: An introduction to french administration. - París: Institut International d'Administration Publique, 1996. p. 163-176.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; RELACIONES INTERGUBERNAMENTALES; GOBIERNO CENTRAL.
CLASIFICACIÓN: 351.000944/I57.
FRANCIA.

7222 Portillo, Alvaro S.

«El proyecto de descentralización de Montevideo: camino democrático hacia una ciudad alternati-

va». - EN: FEDERALISMO Y DESARROLLO. - Méjico: Año 9, No. 53, (Ene.-Mar. 1996). p. 47-56.

- Explica cómo se llevó a cabo la descentralización y desconcentración política y social de Montevideo. La ciudad contó en las décadas de los setenta y ochenta con una inversión importante que provocó el surgimiento de un patrimonio urbanístico de alta calidad, con su interrupción se inició un proceso de degradación física y funcional de la ciudad y de sus estructuras de gestión que abusaron de un clientelismo generalizado, disminuyendo los sueldos y propiciando la indisciplina laboral y la corrupción. Para iniciar la reconstrucción de Montevideo se subdividió en 18 zonas y se instalaron 18 agencias municipales desconcentradas, los cuales dotan de recursos humanos y materiales con el fin de lograr un diálogo directo con los beneficiarios directos de la gestión.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; DESCONCENTRACIÓN TERRITORIAL; REORGANIZACIÓN.
MONTEVIDEO, URUGUAY.

7223 Sandoval Forero, Eduardo A.

«Cuestión indígena y descentralización estatal». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 2, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 101-112.

- Examina los beneficios de la descentralización en las culturas indígenas de México. Propone que el gobierno local, paulatinamente, incremente su poder de decisión como resultado de afianzar la democracia a través de la participación de la comunidad, equidad en la gestión pública y distribución de competencias y recursos a distintos niveles de administración. En correspondencia con el incremento de poder local, plantea una nueva territorialidad para la formación de municipios indígenas autónomos con una organización regional autogestiva.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; GOBIERNO MUNICIPAL; AUTONOMÍA.
MÉXICO.

7224 Soria Romo, Rigoberto

«Propuesta de un modelo de descentralización de los servicios municipales». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 2, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 149-153.

- Propone un modelo de descentralización de los servicios municipales, con base en las caracterís-

ticas técnicas y el principio fiscal que subyace en cada uno de ellos. Dicha propuesta trata únicamente de los servicios que de acuerdo con la fracción III del artículo 115 constitucional tienen a su cargo los ayuntamientos.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; SERVICIOS MUNICIPALES. MÉXICO.

7225 Torres, Gabriel

«La redefinición de la política: entre la política del Estado y la política desde la sociedad». - EN: Valencia Lomelí, Enrique (Coord.). *¿Devaluación de la política social?*. - México: Colegio de Jalisco; UAM-X, 1996. p. 65-88.

- El artículo subraya la problemática de la descentralización, punto medular de la propuesta «zaldillista». El trabajo consta de tres secciones: 1) un balance sumario del PRONASOL; 2) resaltar las diferencias entre la alianza para el bienestar y el PRONASOL; 3) examina concretamente la estrategia de descentralización. El programa de reconstrucción, creado a raíz de los temblores de octubre de 1995 que afectaron mayormente a varios municipios de la costa de Jalisco, sirve de contexto para este estudio.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; ANÁLISIS DE POLÍTICAS; DESARROLLO SOCIAL; POLÍTICA DE DESARROLLO. CLASIFICACIÓN: 330.972/D51. MÉXICO.

7226 Uvalle Berrones, Ricardo

«Descentralización y federalismo: factores coadyuvantes de la gobernabilidad democrática». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 87-102.

- Analiza la relación entre la descentralización y la democracia. Comenta las bondades de la democracia, donde destaca que sus instituciones absorben conflictos y definen soluciones, que a través del método de ensayo y error va mejorándose. Se menciona la importancia del respeto al federalismo como la pieza clave que impulsa la descentralización y, con ello, un sistema de gobierno que corresponibiliza, coordina y alienta la identidad, presencia y desarrollo de los gobiernos locales, lo que en combinación con la democracia contribuye a que el ejercicio del poder sea abierto, tomándose en cuenta la cooperación ciudadana y las iniciativas de los grupos no gubernamentales.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; DEMOCRACIA; FEDERALISMO.

7227 Zorrilla Martínez, Pedro G.

«Descentralización política y participación ciudadana». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 1, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 47-52.

- Comenta las implicaciones de la descentralización política, como es la transferencia de poder, atribuciones y recursos del gobierno federal a las entidades federativas. La descentralización no es una acción exclusiva de los estados federales, sino también de estados unitarios, como España y Francia, donde se dan auténticas autonomías regionales. Afirma que para evitar que la descentralización política provoque inestabilidad en la unidad nacional, se deben tomar medidas preventivas para coartar el abuso de autonomía en la aplicación de leyes y políticas locales. Resalta que las administraciones públicas de las entidades federativas deben mejorar su estructura política y económica, para aprovechar mejor las aportaciones de la ciudadanía y canalizarlas a su favor.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA; RELACIONES CON LOS GOBIERNOS LOCALES; RELACIONES ESTADO Y SOCIEDAD. MÉXICO.

7228 Zorrilla Martínez, Pedro G.

«Autonomía y democracia». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: Vol. 2, No. 28, (Oct.-Dic. 1995). p. 191-200.

- Analiza los procesos de democratización, descentralización y desarrollo social que ha puesto en práctica el Estado mexicano ante la apertura comercial y propone algunas correcciones. Entre éstas destaca la necesidad de armonizar la política de planeación democrática con la descentralización política, debiendo garantizar la Federación las autonomías de los centros estatales y municipales, que por otra parte, aseguren la participación popular en los planes y programas sociales.

DESCRIPTORES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN; DEMOCRACIA; ANÁLISIS DE POLÍTICAS. MÉXICO.

08.4 DESARROLLO INSTITUCIONAL

7229 Dror, Yehezkel

«El profesionalismo en el arte de gobernar». - EN: REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. - México: No. 91, (Abr. 1996). p. 51-76.

- Desarrolla la idea de profesionalismo en el arte de gobernar como dimensión fundamental para perfeccionar las habilidades estatales. Propone diecinueve principios con aplicaciones ilustrativas en América Latina, en donde destaca la filosofía del discernimiento y la acción como fundamento, junto con estudios reflexivos en lugar de filosofía de la ciencia; ultrarracionalidad como base; globalización, manejo de complejidades profundas, gran política aleatoria; etc.

DESCRIPTORES: CAPACIDAD GERENCIAL; ADAPTACIÓN AL CAMBIO; FORMACIÓN DE ADMINISTRADORES.

7230 Frederickson, H. George

«Comparing the reinventing government movement with the new public administration». - EN: PUBLIC ADMINISTRATION REVIEW. - Estados Unidos: Vol. 56, No. 3, (May.-Jun. 1996). p. 263-270.

- In this article, the reinventing government movement is compared with the new public administration along six dimensions. A strongly felt need to change bureaucracy informed each movement, although each would change bureaucracy differently. Both movements seek relevance and responsiveness, but in different ways. Issues of rationality, methodology, and epistemology are more important in the new public administration than in the reinventing government movement. The reinventing government movement has a stronger commitment to market approaches for the provision of public services and to mechanism for individual choice. Reinventing government is popular electoral politics for executives (presidents, governors, mayors) and is more radical than new public administration.

DESCRIPTORES: PARTICIPACIÓN EN EL CAMBIO ADMINISTRATIVO; REORGANIZACIÓN. ESTADOS UNIDOS.

7231 Kamensky, John M.

«Role of the «reinventing government» movement in federal management reform». - EN: PUBLIC ADMINISTRATION REVIEW. - Estados Unidos: Vol. 56, No. 3, (May.-Jun. 1996). p. 247-255.

- Vice President Al Gore's National Performance Review NPR, set out in 1993 to transform the ba-

sic culture of federal organizations to make them more performance based and customer oriented. The conceptual framework for this effort grew out of more than a decade of evolving management practices in the public and private sectors that have been collectively dubbed the reinventing government movement. This movement was led by practitioners and was based on their experiences, their observations of the private sector, and body of nontraditional literature, both in the United States and abroad. This article explains, from a practitioner's point of view, the origins of the reinventing government movement and its influence on NPR's efforts to change the culture of the federal government

DESCRIPTORES: PARTICIPACIÓN EN EL CAMBIO ADMINISTRATIVO; REFORMA ADMINISTRATIVA. ESTADOS UNIDOS.

7232 Shand, David

«La nueva gestión pública: retos y temas de discusión en una perspectiva internacional». - EN: REVISTA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. - México: No. 91, (Abr. 1996). p. 77-88.

- Describe la reforma en la gerencia del sector público en una perspectiva internacional. Aborda los cambios macro y micro en la gerencia pública, destacando dentro de los cambios macro la privatización. Dentro de la evaluación de la gestión pública señala la importancia de los consumidores de los servicios del gobierno, los contribuyentes y los empleados del sector público.

DESCRIPTORES: CAPACIDAD GERENCIAL; CAMBIO ADMINISTRATIVO.

08.5 REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO

7233 Acosta, Rodrigo

«Statuts des sols, droit de propriété et mécanismes fanciers dans les pays d'Europe en transition». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 74, (Avr.-Jui. 1995). p. 259-264.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; PROPIEDAD PÚBLICA; POLÍTICA DE TIERRAS. EUROPA DEL ESTE.

7234 Alarco Tosoni, Germán; del Hierro Carrillo, Patricia

«Límites económicos a la privatización portuaria: el caso mexicano 1992-1995». - EN: GESTIÓN Y POLÍTICA PÚBLICA. - México: Vol. 5, No. 1, (Ene.-Jun. 1996). p. 195-260.

- Señala las limitantes económicas en relación a la privatización portuaria en México. Menciona las características económicas del subsector portuario y, a partir de ellas comenta los programas de reforma en dicho sector, sobresaliendo la descentralización, desregulación y desincorporación de actividades. Un punto en contra de la privatización, lo constituye el riesgo de creación de monopolios privados, lo que contribuiría a descuidar la función de planeación en el ramo. Concluye que para optar por la privatización es necesario tomar en cuenta factores políticos, sociales y culturales.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; POLÍTICA PORTUARIA; REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO. MÉXICO.

7235 Assaf, George B.; Karlsson, Bengt O.; Akhvlediani, Yuri

«Transition to a market economy: the link between macro-policies and enterprise response». - EN: INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. - Estados Unidos: Vol. 61, No. 2, (Jun. 1995). p. 173-183.

DESCRIPTORES: REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO; REFORMA ECONÓMICA. EUROPA DEL ESTE.

7236 Benjamin, Michael

«The transformation to a market economy and the state». - EN: INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. - Estados Unidos: Vol. 61, No. 2, (Jun. 1995). p. 161-172.

DESCRIPTORES: REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO; INTERVENCIÓN DEL ESTADO. ALEMANIA.

7237 Casse M., Sabino

«Les succès et les échecs de la modernisation de l'administration italienne». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jui.-Sep. 1995). p. 377-386.

DESCRIPTORES: MODERNIZACIÓN; REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL. ITALIA.

7238 Filán, Andrés

«Experiencias efectuadas por distintos municipios de la Argentina en materia de privatización de servicios públicos». - EN: HACIENDA MUNICIPAL. - Guadalajara, Jalisco: Año 17, No. 58, (Mar. 1997). p. 44-47.

- Se comentan los resultados que ha tenido la concesión de algunos servicios municipales, efectua-

tado por distintos municipios de la Argentina. Entre los resultados se encuentran la elevación de la calidad de los servicios, así como el costo de los mismos. El estudio pretende ser útil para las administraciones públicas municipales, ya que con esas experiencias se abre una alternativa para la privatización en los municipios más rezagados.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; SERVICIOS PÚBLICOS; ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL. ARGENTINA.

7239 Guillen López, Tonatiuh

Gobiernos municipales en México: entre la modernización y la tradición política. - México: Miguel Angel Porrua, 1996. 223 p.

• Reflexiona sobre la reforma del Estado y del Sistema Federal de Gobiernos en México, desde la perspectiva de los gobiernos municipales, analizando sus alcances, reflejados en el aumento de sus capacidades instrumentales y mayor autonomía administrativa y limitaciones, ubicadas en la estructura y mecanismos de decisión internos, así como en las relaciones gobierno-sociedad civil, sujetas aún a patrones tradicionales. El análisis se concentra en siete de las mayores administraciones de la frontera Norte, mediante un análisis comparado, donde la dualidad entre modernidad y tradición está presente. Aunado a ello reafirma la necesidad de una profunda reforma de la institución municipal para adecuarla a los nuevos tiempos.

DESCRIPTORES: REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO; GOBIERNO MUNICIPAL; RELACIONES ESTADO Y SOCIEDAD.

CLASIFICACIÓN: 352.0072/G86. MÉXICO.

7240 Herrera Macías, Alejandro

«La privatización de servicios públicos municipales como una política pública alternativa». - EN: FEDERALISMO Y DESARROLLO. - México: Año 9, No. 51, (Sep.-Oct. 1995). p. 31-34.

• Estudia las privatizaciones de los servicios públicos municipales como alternativa de política pública. Describe el significado de la palabra privatización y detalla las partes del proceso de elaboración de políticas públicas: a) gestión, b) formulación, c) control y evaluación y d) análisis de impacto. La gestión determina la forma de canalizar las demandas de la privatización de un servicio. Los aspectos de la formulación de la privatización del servicio son: claridad, equidad, funcionalidad, oportunidad y corresponsabilidad. La instrumentación implica el proceso de convoca-

toria de participación de los interesados. La etapa de control y evaluación recae en las gestiones administrativas. En la de análisis de impacto se verifican sus efectos en la comunidad y el ayuntamiento.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; POLÍTICA PÚBLICA; SERVICIOS PÚBLICOS.
MÉXICO.

7241 Keremidtchiev, Spartak

«Les privatisations en Bulgarie: mécanismes et intérêts». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 74, (Avr.-Jui. 1995). p. 211-216.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; REFORMA ECONÓMICA; ANÁLISIS DE PROCESO. BULGARIA.

7242 Kiser, Edgar; Baker, Kathryn

«Could privatization increase the efficiency of tax administration in less-developed countries?». - EN: POLICY STUDIES JOURNAL. - Estados Unidos: Vol. 22, No. 3, (Autumn 1994). p. 489-500.

- This paper uses agency theory and privatization research to discover the conditions under which privatized tax collection may be an efficient alternative to state tax collection, and to show that these conditions are present in many less-developed countries.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; SISTEMAS TRIBUTARIOS.
ESTADOS UNIDOS.

7243 Kouznetsov, Victor

«Des entreprises d'Etat à l'économie marchande: ambitions et résultats des privatisations en Russie». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 74, (Avr.-Jui. 1995). p. 217-228.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; EVALUACIÓN DE RESULTADOS; EMPRESAS PÚBLICAS; ANÁLISIS DE POLÍTICAS.
RUSIA.

7244 Kumssa, Asfaw

«The political economy of privatization in Sub-Saharan Africa». - EN: INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. - Estados Unidos: Vol. 62, No. 1, (Mar. 1996). p. 75-88.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; POLÍTICA ECONÓMICA; ESTRATEGIA DEL DESARROLLO.
ÁFRICA.

7245 Pardo López, María del Carmen

«Reforma del Estado, gobierno y administración pública». - EN: REVISTA DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO. - Toluca, Estado de México: No. 32, (Oct.-Dic. 1996). p. 141-149.

- Identifica el proceso de reforma del Estado, sus aportaciones y límites en torno al cambio de estructuras de gobierno tendientes a encontrar una transparencia en el ejercicio de las funciones públicas y el trato imparcial para todos los grupos sociales, así como el uso eficiente de los recursos públicos. Señala algunas de las razones que generaron la reforma del Estado, entre las que destaca su capacidad para responder a las demandas tanto nacionales como internacionales. Por último, describe los asuntos pendientes que están entorpeciendo las soluciones de coyuntura frente a la crisis económica, así como la construcción de propuestas viables dentro del proceso de reforma del Estado.

DESCRIPTORES: REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO; TEORÍA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA; CAMBIO ADMINISTRATIVO.
MÉXICO.

7246 Pérez, Andrés

«Contexto global de la reforma administrativa del Estado nicaragüense». - EN: Solorzano Lacayo, Alfredo. Administración pública y democracia. - Managua, Nicaragua: INAP-Nicaragua, 1996. p. 243-252.

- Expone la dimensión internacional del proceso de reforma administrativa del Estado nicaragüense, al tiempo que destaca la dimensión de dicho proceso orientado a redefinir las relaciones entre el Estado, el mercado y la sociedad. Aunado a ello, define y explica las transformaciones profundas que intentan redefinir las responsabilidades sociales del Estado y del mercado, así como la forma en que esta situación se relaciona con los procesos de reforma administrativa estatal. Presenta algunas ideas que puedan hacer frente al embate de la globalización y trasnacionalización de la economía y del aparato público administrativo del país.

DESCRIPTORES: REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO; REFORMA ADMINISTRATIVA; RELACIONES ESTADO Y SOCIEDAD; GLOBALIZACIÓN.
CLASIFICACIÓN: 351.00097285/A35. NICARAGUA.

7247 Pirnat, Rajko

«A la recherche d'un droit du domaine public: l'exemple de la Slovénie». - EN: REVUE FRAN-

CAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 74, (Avr.-Jui. 1995). p. 251-258.

DESCRIPTORES: REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO; PROPIEDAD PÚBLICA.
ESLOVENIA.

7248 Rouban, Luc; Ziller, Jacques

«De la modernisation à l'administration de la réforme de l'Etat». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jui.-Sep. 1995). p. 345-354.

DESCRIPTORES: MODERNIZACIÓN; TEORÍA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA; CAMBIO ADMINISTRATIVO.

7249 Saint-Victor, Jacques de [et al.]

«La modernisation administrative en France: bilans et perspectives». - EN: REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE. - París, Francia: No. 75, (Jui.-Sep. 1995). p. 449-458.

DESCRIPTORES: MODERNIZACIÓN; REFORMA ADMINISTRATIVA.
FRANCIA.

7250 Truitt, Lawrence J.; Esler, Michael

«Airport privatization: full divestiture and its alternatives». - EN: POLICY STUDIES JOURNAL. - Estados Unidos: Vol. 24, No. 1, (Spring 1996). p. 100-110.

• Airport privatization has emerged as a contentious issue, with weighty arguments on both sides of the debate. This article examines these arguments and presents several models of airport privatization. The authors suggest that the most aggressive form of privatization-full divestiture-is unlikely to produce the benefits advertised by its proponents. The authors conclude that, given the great variation in the types of airports in the United States system, no single model is sufficient.

DESCRIPTORES: PRIVATIZACIÓN; ESTUDIO DE CASOS.
ESTADOS UNIDOS.

7251 Vellinga, Menno

«El cambio del papel del Estado en América Latina». - EN: Vellinga, Menno (coord.). El cambio

del papel del Estado en América Latina. - México: Siglo XXI, 1997. p. 13-44.

- Debate en torno a los problemas relacionados con la reforma del Estado, y sobre si los procesos combinados de reestructuración económica y democratización en América Latina pueden generar un nuevo modelo de desarrollo que combine el crecimiento económico con la equidad. Para ello hace un replanteamiento en torno a la intervención estatal y el libre mercado, menciona como característica de la globalización la retroalimentación del mercado con asistencia estatal, pero con el riesgo de incrementar la desigualdad si no hay una ciudadanización de la reforma referida.

DESCRIPTORES: REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO; GLOBALIZACIÓN; TEORÍA ECONÓMICA.
CLASIFICACIÓN: 320.1/C35.

MÉXICO.

7252 Villalta Morales, Luis Adolfo

«Políticas de modernización administrativa y los componentes de programas de reforma del sector público nicaragüense». - EN: Solorzano Lacyo, Alfredo. Administración pública y democracia. - Managua, Nicaragua: INAP-Nicaragua, 1996. p. 169-202.

- Discute sobre los planes de gobierno nicaragüense en términos de reforma y modernización del sector público a partir de la implantación de procesos para la administración efectiva del Estado. Presta atención a los retos nacionales como es la pobreza, la urbanización y la reestructuración económica. De esta última, presenta datos estadísticos que apoyan sus conjeturas acerca de los avances nacionales. Expone el programa de reforma, cuyo fin es reestructurar las instituciones públicas en materia de tecnología, capacitación y calidad en los servicios a través de un Comité Ejecutivo encabezado por el Presidente de la República.

DESCRIPTORES: REDIMENSIONAMIENTO DEL ESTADO; MODERNIZACIÓN; OTROS PROCESOS ADMINISTRATIVOS.

CLASIFICACIÓN: 351.00097285/A35.
NICARAGUA.