

**MI CONTRIBUCION
AL NUEVO REGIMEN
(1910-1933)**

A L B E R T O J . P A N I

MI CONTRIBUCION AL NUEVO REGIMEN

(1910 - 1933)

(A propósito del "ULISES
CRIOLLO", autobiografía
del licenciado don
JOSE VASCONCELOS)

EDITORIAL "CVLTVRA"
MEXICO, D. F.

1 9 3 6

INDICE DE MATERIAS

| | Págs. |
|--------------------------------------|-------|
| Proemio. | 5 |
| A propósito de "Ulises Criollo"..... | 13 |

PARTE PRIMERA

BAJO EL REGIMEN MADERISTA

CAPITULO I

| | |
|---|----|
| Primera etapa de la lucha armada contra el Viejo Régimen.—La transacción de Ciudad Juárez.—Las renunciaciones del Presidente Díaz y del Vicepresidente Corral.—La exaltación del Secretario de Relaciones Exteriores a la Presidencia Interina de la República.—El Régimen "Maderista" fué una prolongación legal de la Dictadura Porfiriana..... | 19 |
|---|----|

CAPITULO II

| | |
|--|----|
| La inconsistencia del Presidente Interino.—El predominio de las orientaciones políticas del Viejo Régimen en el Gabinete Presidencial.—El respetuoso limantourismo del Secretario de Hacienda frente a la acometividad atrabiliaria del de Instrucción Pública y Bellas Artes.—La división en el campo revolucionario.— Soplan los primeros vientos contrarios a la candidatura Vicepresidencial del doctor Vázquez Gómez..... | 24 |
|--|----|

CAPITULO III

| | |
|---|--|
| La Convención del Partido Constitucional Progresista.—Arrecian los vientos contrarios al doctor Vázquez Gómez.—Su gestión ministerial expuesta ante la Convención.—Surge la fórmula | |
|---|--|

| | Págs. |
|--|-------|
| electoral "Madero-Pino Suárez".—Por qué me adherí a esta última fórmula.—La intervención del señor Madero decidió la eliminación del doctor Vázquez Gómez y el triunfo del licenciado Pino Suárez..... | 30 |

CAPITULO IV

| | |
|--|----|
| El Partido Católico lanza la fórmula electoral "Madero-de la Barra".—La postulación del Presidente Interino, para la Vicepresidencia de la República, era más peligrosa que la del Secretario de Instrucción Pública y Bellas Artes.—La Agrupación Democrática Educativa Estudiantil.—La campaña electoral de 1911 ha sido, hasta ahora, la más alta manifestación de la democracia mexicana.—Mi intervención en esta campaña como presidente del IV Distrito Electoral de la ciudad de México.—El triunfo, en los comicios, de la fórmula "Madero-Pino Suárez" frustró la amenaza electoral reaccionaria..... | 37 |
|--|----|

CAPITULO V

| | |
|---|----|
| Inauguración del Gobierno del Presidente Madero.—En su Gabinete continuó predominando la influencia reaccionaria.—Por qué acepté el cargo de Subsecretario de Instrucción Pública y Bellas Artes. | 46 |
|---|----|

CAPITULO VI

| | |
|--|----|
| El problema de más urgente resolución en la Secretaría de Instrucción Pública y Bellas Artes.—El fracaso del Viejo Régimen en materia educativa.—Las dos orientaciones legadas al Nuevo Régimen: la del programa de educación integral era costosa y utópica y la del Decreto que creó la Instrucción Rudimentaria, absurda e impracticable.—El Régimen "Maderista", sin embargo, acogió esta última con entusiasmo.—Crecen la efervescencia política y el desorden en todo el país.—La rebelión de Pascual Orozco en Chihuahua.—Cambios en el Gabinete.—El licenciado don José María Pino Suárez fue nombrado Secretario de Instrucción Pública y Bellas Artes en lugar del licenciado don Miguel Díaz Lombardo.—Mi renuncia.—Semblanza del Ministro Díaz Lombardo..... | 50 |
|--|----|

CAPITULO VII

| | |
|---|--|
| Motivos por los cuales retiré mi renuncia.—La discusión en la Cámara de Diputados, del presupuesto de la Secretaría.—El | |
|---|--|

MI CONTRIBUCION AL NUEVO REGIMEN

Págs.

Ministro Pino Suárez, para eludir las interpelaciones parlamentarias, se separó, con licencia, de su cargo.—La reanudación del estudio sobre la Educación Popular para responder a la demanda revolucionaria más imperiosa.—El Decreto de 19 de junio de 1911 estaba muy lejos de poder satisfacer esa demanda.—Mi criterio personal.—La solución por mi propuesta. 58

CAPITULO VIII

La publicación de mi estudio "La Instrucción Rudimentaria en la República" invitando al pueblo a opinar sobre la solución que proponía.—Una valiosa aportación de opiniones extrañas.—Aunque todas ellas, como la mía, eran contrarias al programa oficial, no se modificó la marcha de la Secretaría.—Mis primeras diferencias con el Ministro Pino Suárez.—Una interesante y oportuna carta del licenciado don Luis Cabrera sobre mi encuesta.—El nuevo Reglamento de la Secretaría de Instrucción Pública y Bellas Artes.—Mi renuncia, esta vez irrevocable.—La gravedad de la situación política y los peligros que acosaban al Régimen "Maderista" me obligaron a aceptar otro cargo en la Administración.—La imperturbable afabilidad del Vicepresidente de la República..... 98

CAPITULO IX

La inútil revocación del Acuerdo Ministerial por el cual se me había conferido la continuación del estudio sobre Instrucción Rudimentaria.—La Secretaría de Instrucción Pública y Bellas Artes persistió en su equivocada ruta.—La Constitución de 1917 volvió función municipal la tarea de educar al pueblo.—El Consejo Supremo Nacional de Instrucción Rudimentaria propuesto por el semanario "El Municipio Libre".—El primer Congreso Nacional de Ayuntamientos.—Mi libro "Una Encuesta sobre Educación Popular..... 110

CAPITULO X

Actividades extraoficiales complementarias de mi gestión oficial relacionadas con la Educación Popular.—El Ateneo de México, como consecuencia de mi iniciativa, fundó la Universidad Popular Mexicana, nombrándome su primer Rector.—Los principales Estatutos de la Universidad.—Mi salida de la ciudad de México para incorporarme a la Jefatura del movimiento ar-

mado contra el Gobierno usurpador de Huerta.—El doctor don Alfonso Pruneda me sucedió en la Rectoría de la Universidad.—Benemérita labor de extensión universitaria..... 118

CAPITULO XI

Mi candidatura para Diputado al Congreso de la Unión.—Aunque fui el primero en reconocer mi derrota y en felicitar a mi contrincante, "El Mafiana", con su sistemático y furioso antimaderismo, me atacó atribuyéndome el triunfo por imposición oficial.—Las declaraciones de "La Nación", periódico que dirigía el candidato triunfante, lo obligaron a rectificar.—No obstante esto, en la selección de artículos de "El Mafiana" editada durante la Dictadura de Huerta fue incluido el ataque y omitida la rectificación..... 127

CAPITULO XII

Mi segundo cargo en el Régimen Maderista fué el de Director General de Obras Públicas del Distrito Federal.—Su carácter esencialmente técnico y administrativo.—Las condiciones sanitarias acusaban, para México, un grado muy atrasado en la civilización mundial.—El punto central de mis nuevas funciones oficiales.—La suspensión del estudio relativo por el cuartelazo de la Ciudadela..... 137

CAPITULO XIII

La situación del Gobierno se agravaba aceleradamente a fines de 1912 y principios de 1913.—Los Diputados Renovadores señalaron inútilmente al señor Madero los peligros y los remedios.—Todos los esfuerzos desplegados con igual finalidad se estrellaban ante el incommovible optimismo del Presidente.—El general Manuel Mondragón se sublevó el 9 de febrero de 1913 y libertó a los generales Bernardo Reyes y Félix Díaz.—Ataque al Palacio Nacional y muerte del general Reyes.—Los generales Díaz y Mondragón se apoderaron de la Ciudadela.—El Presidente Madero se trasladó de Chapultepec a Palacio, incorporándosele el general Huerta, que fue nombrado Comandante Militar de la Plaza.—Aunque se extendía rápidamente la desconfianza con que tal nombramiento fué acogido por muchos revolucionarios, el Presidente, sus Secretarios de Estado y sus familiares se mantuvieron imperturbablemente confiadlos.—Mis actividades durante la Decena Trágica y mis entre-

MI CONTRIBUCION AL NUEVO REGIMEN

Págs.

vistas con el señor Madero.—El General Blanquet, por orden del general Huerta, aprehendió al Presidente y al Vicepresidente de la República.—Mi momentánea reclusión.—Asesinato de don Gustavo A. Madero.—El Congreso aceptó las forzadas renunciaciones del Presidente Madero y del Vicepresidente Pino Suárez.—El licenciado Lascuráin, sucesor legal del señor Madero, renunció inmediatamente después de haber nombrado Secretario de Gobernación a Huerta, para que éste asumiera, por ministerio de la Ley, la Presidencia Provisional.—El Gabinete surgido del Plan de la Ciudadela.—El resto del Ejército Federal, la casi totalidad de los Gobiernos de los Estados y la Suprema Corte de Justicia de la Nación se apresuraron a reconocer la autoridad usurpada de Huerta.—Mi renuncia al puesto de Director General de Obras Públicas del Distrito Federal.—El manifiesto a la Nación del Presidente Provisional y los asesinatos, por orden suya, de don Francisco I. Madero y don José María Pino Suárez..... 144

CAPITULO XIV

La fantástica versión del Gobierno sobre los asesinatos del Presidente Madero y el Vicepresidente Pino Suárez.—No hubo quien creyera la mentira oficial.—La versión popular fué que tales asesinatos habían sido acordados en Consejo de Ministros.—Nadie puso en duda la culpabilidad de Huerta.—Responsabilidad resultante para los miembros de su Gabinete, al no haber renunciado.—Triunfo de la reacción militarista, mediante el cuartelazo, la traición, los asesinatos de los mandatarios legítimos y la ruptura del orden constitucional.—Inminencia de la reanudación de la lucha armada, transitoriamente interrumpida por la transacción de Ciudad Juárez.—El general don Emiliano Zapata no vaciló en desconocer el Gobierno de Huerta.—El licenciado José Vasconcelos y yo decidimos incorporarnos al movimiento rebelde.—Un examen eliminatorio de revolucionarios prominentes para descubrir al futuro caudillo.—Nuestros primeros trabajos..... 176

PARTE SEGUNDA

BAJO LOS REGIMENES CARRANCISTA, OBREGONISTA Y CALLISTA

Valor histórico del Ulises Criollo.—Es, propiamente, una novela autobiográfica.—Las escenas que falsea, para calumniarme,



- quedaron inapelablemente rectificadas en la *Parte Primera* de este libro.—Refuerza esta rectificación mi amistad de entonces con Vasconcelos.—Iniciación de esa amistad.—Su desenvolvimiento durante el régimen maderista..... 191
- Mi incorporación a la Revolución Constitucionalista.—El señor Carranza me acoge con manifiesta cordialidad.—Predisposición contra los maderistas.—Mi viaje a Washington.—Mi regreso al lado del Primer Jefe.—La Oficina Selladora de Billetes.—Organización de la Tesorería General de la Primera Jefatura.—Los maderistas empiezan a agruparse en torno al general Villa. 199
- Avance de las fuerzas constitucionalistas hacia el sur.—El Primer Jefe estorba la marcha del general Villa sobre la capital.—Primera rebelión de Villa.—Promoción a divisionarios de los generales González y Obregón y exclusión del general Villa.—Resentimiento del sector villista.—Entrada del Primer Jefe a la Capital.—Declino el nombramiento de Secretario de Instrucción Pública y Bellas Artes.—Me encargo transitoriamente de la Tesorería General de la Federación.—Villa rehúsa su ascenso a divisionario.—El Primer Jefe me ofrece la Cartera de Comunicaciones y Obras Públicas, que también declino.—Para completar la recolección de datos que me sirvieron para escribir mi libro "La Higiene en México" acepto el cargo de Director General de Obras Públicas.—La escisión del Ejército Constitucionalista y la Convención de Aguascalientes.—Por qué preferí seguir al señor Carranza a esperar al general Villa. 205
- El Primer Jefe en Veracruz.—Incautación de las líneas ferroviarias, telegráficas y telefónicas de la República.—Se crea la Dirección General de los Ferrocarriles Constitucionalistas y se me nombra Director.—Ruptura entre el llamado Presidente Gutiérrez y el general Villa.—El primero abandona la capital y se rinde a la Primera Jefatura en Saltillo..... 213
- Toma y ocupación temporal de México por fuerzas obregonistas.—Lamentable estado de la ciudad y pobreza extrema de sus habitantes.—A las obligaciones de mi cargo se suman las que voluntariamente me impuse para ayudar al general Obregón.—La Junta Revolucionaria de Auxilios al Pueblo.—Su campaña contra el hambre popular.—Contribuciones extraordinarias

MI CONTRIBUCION AL NUEVO REGIMEN

Págs.

impuestas a los acaparadores de artículos de primera necesidad, al clero y a los ricos.—Aprehensión y encarcelamiento de los contribuyentes remisos, incluso ciento ochenta sacerdotes católicos.—Mejoramiento de la situación.—Buen éxito del reclutamiento.—Evacuación de la plaza para atacar a Villa.... 214

Intrigas de mis enemigos.—El Primer Jefe me comunica telegráficamente mi "cese" como Director General de los Ferrocarriles Constitucionalistas.—Mi respuesta.—Enérgica protesta del general Obregón.—Parangón con un caso semejante y superioridad moral del Primer Jefe.—Justa reparación.—Declino el nombramiento de Secretario de Comunicaciones y Obras Públicas. 219

Mi gestión en los Ferrocarriles Constitucionalistas de México.—Las indebidas intromisiones de los jefes militares y las desastrosas condiciones de las vías y el equipo engendraron resistencias a la reapertura y normalización del tráfico.—Las fuerzas de seguridad de los ferrocarriles.—Rehusó el despacho de general que insistían el Primer Jefe y la Secretaría de Guerra en extenderme.—La Oficina de Transportes Militares.—Trabajos de reparación de las vías y del equipo, de reorganización de los servicios y de selección del personal.—Medidas precursoras del movimiento socialista posterior: concesión de pensiones, adopción—por primera vez en la República—de la jornada de ocho horas de trabajo, creación de sociedades cooperativas de consumo y cursos culturales de extensión universitaria.—Transformación del estado caótico primitivo en un servicio organizado. 222

Asalto de "Colombus" por Villa.—Invasión de nuestro territorio por la llamada "Expedición Punitiva" americana.—La Comisión Unida México-Americana.—Las conferencias de New London y Atlantic City.—Tono violento de la controversia.—Divergencia de criterios sobre el programa de trabajos de la Comisión.—Proposiciones y contraproposiciones.—Defensa de la soberanía mexicana.—Desacuerdo fundamental con respecto a la evacuación de nuestro territorio por las fuerzas del general Pershing y a los problemas de la frontera.—Hechos y circunstancias externos que entorpecían los trabajos de la Comisión.—El Protocolo de Convenio firmado ad referendum fué

| | Págs. |
|---|-------|
| sólo un producto transaccional de dos tendencias antagónicas.—El Primer Jefe se niega a firmarlo.—Salida de las fuerzas americanas y reanudación de las relaciones diplomáticas... | 227 |
| El señor Carranza, electo ya Presidente, me encomienda la organización de la nueva Secretaría de Industria y Comercio.—Por qué esta vez no decliné el honor de ingresar al Gabinete Presidencial.—Como quedó constituida la Secretaría.—Se inicia la controversia sobre el problema petrolero.—Los Congresos Nacionales de Comerciantes e Industriales.—Nacimiento de nuevas Cámaras de Comercio y de Industria y organización de todas ellas en las dos Confederaciones respectivas.—Con la creación del Departamento del Trabajo el nombre de la Secretaría fué adicionado correspondientemente.—El que ahora lleva de Secretaría de la Economía Nacional resultó inconcebiblemente de la amputación de dicho departamento..... | 242 |
| Mi nombramiento de Enviado Extraordinario y Ministro Plenipotenciario de México en Francia.—Cortesías especiales del Gobierno Americano.—La iniciación de mi amistad con el Honorable Mr. Franklin D. Roosevelt.—Friedad del Gobierno Francés.—Manifiesta hostilidad hacia nuestra Revolución y particularmente hacia el Gobierno del Presidente Carranza.—Molestas repercusiones de tal hostilidad en mi situación.—Tardanza injustificada en recibirme.—Decisión de retirar el personal de la Legación a Madrid.—Presentación de credenciales. Trabajos de propaganda en pro de la Revolución..... | 249 |
| Las candidatura independiente del general Obregón a la Presidencia de la República.—Candidatura oficial del ingeniero Bonillas.—El movimiento de Agua Prieta y su rápido triunfo.—Mi situación personal.—Correspondencias telegráficas con don Juan Sánchez Azcona, Encargado de la Secretaría de Relaciones Exteriores, y el general Obregón.—Muerte del Presidente Carranza.—Don Adolfo de la Huerta, Presidente de la República, y el general Obregón candidato oficial..... | 255 |
| Mi regreso a México, llamado por el general Obregón, en los últimos días de la Presidencia de De la Huerta.—Incidentes alderredor de mi nombramiento de Secretario de Relaciones Exteriores en el Gabinete del Presidente Obregón.—Mi gestión como tal fué iniciada con la supresión de los uniformes.—Reorganización de los cuerpos Diplomático y Consular por el "sistema del mérito".—Abolición de los gastos secretos.—Obras | |

MI CONTRIBUCION AL NUEVO REGIMEN

Págs.

| | |
|---|-----|
| <p>materiales.—Estaban suspendidas nuestras relaciones diplomáticas con los Gobiernos de los Estados Unidos, Inglaterra, Francia, Bélgica, Suiza y Cuba.—La solución de todos estos conflictos giraba alrededor de la primera.—La controversia entre las cancillerías mexicana y americana.—Política de conciliación de las conquistas revolucionarias con los postulados del Derecho Internacional.—La reanudación del servicio de la Deuda Exterior.—Mi oposición al Convenio "Lamont-De la Huerta".—La ratificación de tal Convenio.—Las conferencias de Bucareli.—La reanudación de nuestras relaciones con el Gobierno de los Estados Unidos.—La historia completa de este conflicto está contenida en mi libro "La Cuestión Internacional Mexicano-Americana durante el Gobierno del general don Alvaro Obregón" publicado en 1926.....</p> | 267 |
| <p>Festejos organizados para celebrar el Primer Centenario de la consumación de la Independencia Nacional.—Su contraste con los aristocráticos festejos de 1910.—La presencia de numerosas misiones diplomáticas les dieron un sello de franca confraternidad internacional.....</p> | 286 |
| <p>La Quinta Conferencia Panamericana en Santiago de Chile.—México, para subrayar ante el Continente su anómala situación respecto del Gobierno Americano, prefirió no concurrir.—Se logró el benéfico resultado que México esperaba de su abstención.—La Conferencia acuerda desligar el Consejo Directivo de la Unión del estado que pudieran guardar, en lo sucesivo, las relaciones entre cualquier país latinoamericano y los Estados Unidos.....</p> | 287 |
| <p>Mi amistad con Vasconcelos parecía inalterable todavía diez años después de la última de las escenas maliciosamente falseadas en su "Ulises Criollo".—Anécdota en un banquete al Ministro de Italia.—Envío de una misión diplomática especial para representar a México en la celebración del Primer Centenario de la Independencia del Brasil.....</p> | 292 |
| <p>Renuncia de don Adolfo de la Huerta a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.—Por qué accedí a pasar de la Secretaría de Relaciones Exteriores a aquélla.—Mi informe al Presidente Obregón sobre la bancarrota hacendaria, y los medios para solucionarla.—Efectos de su publicación.—Controversia "Pani-De la Huerta".—Inconformidad del Secretario de Educación,</p> | |

licenciado Vasconcelos, con los sacrificios impuestos por igual a todas las dependencias del Ejecutivo.—El desnivel presupuestal, como consecuencia inmediata de la implantación del nuevo programa hacendario, disminuyó en un 40%.—La asonada De-la-Huertista.—Es secundada por tal número de políticos y de militares que nadie creía en el triunfo del Gobierno.—La acción directa decretada por una organización obrera gobiernista.—Asesinato del Senador Francisco Field Jurado y secuestro de varios senadores y diputados antigobiernistas.—La inmediata y ruidosa reacción oficial contra estos atentados.—Renuncia del Secretario de Educación.—Victoria inesperada y trascendental de las fuerzas federales en la Estación de Esperanza.—Cambio repentino de la opinión en favor del Gobierno.—El Secretario de Educación retira su renuncia.—Represión de la asonada..... 298

La Revolución, hasta 1923, no había alterado el régimen fiscal porfiriano, que conservaba características del sistema colonial.—La misma Constitución de 1917 consagró uno de los pecados capitales de dicho régimen: la falta de delimitación de las jurisdicciones de tributación de las diferentes entidades políticas.—Complicación fiscal y sobreposición de impuestos.—Fueestas consecuencias de la aplicación de los principios de la Escuela Liberal acentuando la desigual repartición de la riqueza.—Los impuestos indirectos sobre el consumo, que son los que mejor se ajustan a los principios de *generalidad* y de *uniformidad* que proclama dicha Escuela y cuyo producto representaba en 1923 más del 90% de los ingresos totales, favorecen a los ricos y estorban el adelanto económico, social y moral de la gran mayoría de pobres.—La Primera Convención Nacional Fiscal.—Iniciativa de reformas constitucionales.—Plan nacional de arbitrios.—Modificaciones en la estructura de la Ley de Ingresos.—La reforma fiscal.—Abandono de los principios de la Escuela Liberal con propósitos igualitarios y de regeneración social y moral.—Fue iniciada esta reforma, en 1924, con la creación del Impuesto sobre la Renta.—Halagador desarrollo de este impuesto en 1925 y 1926.—Fue obstaculizado este desarrollo, durante mi ausencia de México—lapso en el cual fue también indefinidamente pospuesta la celebración de la Segunda Convención Nacional Fiscal—con una absurda contribución extraordinaria, y reanudado en 1932 que me volví a hacer cargo de la Secretaría.—Es poderoso corrector del sistema capitalista anterior y no menos poderoso genera-

MI CONTRIBUCION AL NUEVO REGIMEN

Págs.

bor de justicia y de prosperidad.—Lo complementa económica y lógicamente la nueva modalidad socialista del impuesto sobre herencias y legados.—La Primera Convención Nacional Catastral.—El Jurado de Penas Fiscales..... 315

Las realizaciones en el sector bancario.—La primera Convención Nacional Bancaria.—Los comienzos de la nueva legislación sobre la materia.—La Comisión Nacional Bancaria.—La construcción, por el Estado, de la red nacional de carreteras y y de importantes obras de irrigación.—El Banco de México, S. A.—Reanudación del servicio de la Deuda Exterior de acuerdo con la Enmienda "Pani-Lamont".—El Banco Nacional de Crédito Agrícola, S. A.—El pago a los antiguos Bancos de Emisión y la reorganización de algunos de ellos de conformidad con la política hacendaria implantada.—Las desviaciones impresas a esta política, durante el quinquenio 1927-1931 de mi estancia en Europa, intensificaron las repercusiones de la crisis mundial sobre nuestra economía.—Dichas desviaciones culminaron en la Ley Monetaria del 25 de julio de 1931, que causó mayores daños que las dos últimas rebeliones militares juntas.—Como consecuencia de todo ello, la situación hacendaria a principios de 1932 era mucho más grave que a fines de 1923.—Los remedios.—La Ley del 9 de marzo de 1932 con tendencia contraria a la del 25 de julio del año anterior.—Mejoría instantánea.—Derrame de fuertes masas de billetes en la circulación.—La Ley General de Instituciones de Crédito.—La reforma al Código de Comercio mediante la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito.—Constitución y crecimiento de la Reserva Monetaria.—Abandono del dispendioso intento de revalorización artificial del peso.—Supresión de las causas perturbadoras del mercado de cambios.—Horizontalidad de las cotizaciones internacionales de nuestra divisa.—Reducción de la tasa de redescuento.—Creación de nuevos Bancos e Instituciones de Crédito por iniciativa privada y por la acción del Estado.—El Banco Nacional Hipotecario Urbano y de Obras Públicas.—Constitución de un fondo de dos millones de pesos para iniciar un sistema de Crédito Popular.—Opinión del actual Secretario de Hacienda, Lic. don Eduardo Suárez, sobre el alcance de las medidas monetarias dictadas en 1932..... 326

La Conferencia Monetaria y Económica Mundial celebrada en Londres.—Puntos de contacto entre nuestra política hacenda-

| | |
|--|-------|
| | Págs. |
| ria emprendida en 1924 y reanudada en 1932 y la Agenda ulteriormente formada y anotada, para la Conferencia Mundial, por la Comisión Preparatoria de Expertos de la Sociedad de las Naciones.—México se anticipa también a los Estados Unidos en la aplicación de los principios de su nueva política monetaria.—El convenio internacional de revalorización de la plata.—Auge minero y prosperidad fiscal.—La Conferencia de Londres, fracasada para el mundo, fué fructuosa para México. | 345 |
| Vasconcelos, derrotado en Oaxaca, se vuelve opositorista.—Su primer ataque es en contra mía.—La mentira erigida en sistema.—Esterilidad de su oposición.—Candidato independiente a la Presidencia de la República.—¿Ingenuidad o megalomanía? | 351 |
| A qué se debe el fruto de mi labor.—Conté con colaboradores eficaces —muchos de ellos, además, desinteresados— y con la confianza de mis superiores.—Renuncias violentas por causas momentáneas.—El final de mi carrera pública. | 360 |

INDICE DE NOTAS

| | Págs. |
|---|-------|
| Clasificación de las lenguas indígenas nacionales..... | 70 |
| Las rebeldías de Orozco y de Zapata..... | 80 |
| Alusión del "Ulises Criollo" a la creación de la Universidad Popular en relación con mi nombramiento de Subsecretario de Instrucción Pública..... | 122 |
| Alusión del "Ulises Criollo" a mi designación como Director General de Obras Públicas del Distrito Federal..... | 137 |
| Alusión del "Ulises Criollo" a mi supuesta intervención en trabajos del Partido Constitucional Progresista..... | 141 |
| Carta del señor ingeniero don Juan F. Urquidí sobre nuestra momentánea detención a la caída del Presidente Madero..... | 166 |
| Alusión del "Ulises Criollo" a un imaginario encuentro con Vasconcelos, en el Paseo de la Reforma, después de consumado el cuartelazo..... | 186 |
| Sobre mi libro "La Higiene en México"..... | 209 |
| Telegrama del doctor José Manuel Puig Casauranc, Secretario de Relaciones del Presidente Rodríguez, relativo a las renuncias de mis hermanos Arturo y Julio, Cónsules Generales, respectivamente, en París y en Hamburgo..... | 221 |
| Los impuestos indirectos que gravitan sobre el consumo..... | 317 |
| Ideas que inspiraron la Ley del 9 de marzo de 1932..... | 333 |
| Mensajes Presidenciales y libros en que se reseña mi gestión hacendaria | 345 |
| Mi artículo titulado "Las Mentiras de Vasconcelos"..... | 353 |
| Carta al doctor José Manuel Puig Casauranc sobre las modificaciones por él introducidas al Proyecto de Temario para el Capítulo IV de la Agenda de la Séptima Conferencia Pan-Americana..... | 372 |

LA PRESENTE EDICION CONSTA DE 2,000 EJEMPLARES, NUMERADOS, EN PAPEL MARFIL DE LA FABRICA DE PAPEL DE SAN RAFAEL, S. A., Y SE DIO FIN A SU IMPRESION EL DIA SEIS DE ABRIL DE MIL NOVECIENTOS TREINTA Y SEIS EN LOS TALLERES DE LA CASA EDITORIAL "CVLTVRA" AVE. REP. DE GUATEMALA NUMERO 96, MEXICO, D. F.