



www.senado2010.gob.mx

www.juridicas.unam.mx

CAPITULO XV EN EL MUNDO DE LOS NEGOCIOS

COMO MIS PROPÓSITOS FUERON ELEVAR constantemente el standard de vida de mi pueblo, y un pueblo no puede progresar sin recursos y fuentes de trabajo, y mucho menos en un país de economía raquítica, consideré necesario empezar a crear fuentes de trabajo, con el objeto de ayudar hasta donde me fuera posible, a elevar la economía nacional y, dar al mismo tiempo, oportunidad a muchos mexicanos para trabajar.

Tengo la más arraigada convicción de que todo ciudadano que se interese por el progreso y bienestar de su patria, puede hacer labor que beneficie al país, cualquiera que sea el ámbito de sus ocupaciones, es decir, dentro o fuera de las esferas oficiales. En muchas ocasiones las actividades no oficiales resultan de mayor envergadura y eficacia para el bien nacional.

Ante todo debo hacer una aclaración importante: de las 70, 80 o más empresas que fundé, organicé y puse en marcha, ninguna, ni una sola, fue creada sin la ayuda de socios colaboradores. Siempre interesé en los negocios que se creaban, a personas que tenían conocimientos y aptitudes en la actividad correspondiente. A esto se debe, salvo algunas pequeñas excepciones, que todas las empresas por mí organizadas, se desarrollaran con éxito.

También debo precisar con toda claridad que la idea fundamental, fuera del lógico y natural interés personal que he tenido al establecer negocios, es crear fuentes de trabajo y cooperar para la elevación de la economía nacional. Por esta circunstancia, a punto y medida que el negocio organizado adquiría la necesaria solvencia y producía utilidades, lo vendía, dando preferencia, naturalmente, a los socios que habían cooperado para formarlo. Con el producto de la venta creaba otra y otras empresas. Muchas personas ignoran que he venido realizando este sistema y como sólo han visto la creación de tantos negocios, suponen que yo su creador, soy muy rico. Cosa absurda. De los 80 o más negocios que fundé no tengo el menor interés en ninguno de ellos. Todos han pasado a manos de otras personas. Mi intención ha sido crear empresas, como antes dije, para abrir nuevas fuentes de trabajo y cooperar en el desarrollo de la economía del país.

Enumeraré algunas de las negociaciones o industrias que se crearon bajo mis auspicios e iniciativa:

Transportadora y Explotadora de Baja California, en Mexicali, B. C. *Sin ningún interés personal.*

Empacadora del Noroeste, en Sonora. *Como socio minoritario.*

Nacional de Productos Marinos, en El Sauzal, B. C. *Socio principal.* Esta se transformó en Pesquera del Pacífico, con:

Empacadora de la isla de Cedros.

Empacadora en el Cabo de San Lucas.

La Pesquera Peninsular, en Ensenada, B. C., *con socios.* Estas plantas empacadoras de pescado fueron las primeras en su género establecidas en la República Mexicana. Estas industrias le empezaron a dar vida económica a Ensenada y la costa del Pacífico de la Baja California.

Productos Marinos de Guaymas, en Guaymas, Son. *Socio principal.*

Pesquera de Topolobampo, en Topolobampo, Sin., *con socios*.

Productos Congelados de Santa Clara, Río Colorado. *Con socios*.

Estas industrias congeladores de camarón también fueron las primeras en su género establecidas en México.

Pesquera de Yavaros, Río Mayo. *Socio minoritario*.

Compañía Vitamínica (Vitaminas A) y de Extracciones, en Guaymas, Son. *Socio principal*.

Reductora de Pescado, en Guaymas, Son. *Con socios*.

Se puede decir que inició la industria de empaque y congelación de mariscos en México, industria que ahora representa una de las más importantes en ambas costas del país.

Naviera Pro-Mex, que después se transformó en Compañía Marítima, Industrial y Mercantil, de Ensenada, B. C. *Con socios*.

Proveedora Industrial de Ensenada, en Ensenada, B. C. *Con socios*.

Astilleros Sauzal, en Ensenada, B. C. *Con socios*.

Laboratorios Zaldumbide, en Ensenada, B. C. *Socio principal*.

Almacenes Manzanillo, en Manzanillo, Col. *Con socios*.

Peletera del Noroeste, en Guaymas, Son. *Socio principal*.

Construcciones Navales de Guaymas y Astillero, en Guaymas, Son. *Principal accionista*.

Proveedora de Buques, en Guaymas, Son. *Socio principal*.

Fábrica de Redes y Piolas, en Guaymas, Son. *Socio principal*.

Para proteger los intereses de la industria pesquera, sugerí y ayudé para que se organizara la Unión de Armadores de la Industria Pesquera del Pacífico.

Para asegurar la estabilidad y prosperidad de la industria pesquera en nuestras costas, se creó como una necesidad fundamental para la protección y desarrollo de la industria, un

centro dedicado a la investigación científica de la fauna marina: el Instituto de Pesca del Pacífico.

Recomendé a los interesados en la pesca de todo el país la constitución de la Cámara Nacional de la Industria Pesquera, por ser de suma importancia e inaplazable su organización.

Considero pertinente aclarar que en la industria de empaques de pescados —empresa que fundé—, donde se ocupaba el mayor número de trabajadores, se participó a éstos con el 50% de las utilidades anuales de las empacadoras, en adición a sus sueldos, que eran probablemente los más altos salarios de la región.

Me dirigí al señor Presidente Ruiz Cortines, haciéndole algunas consideraciones en materia de pesca. Para cooperar con las industrias nacientes, consideré necesaria la ayuda financiera y por eso pensé en establecer también algunas instituciones financieras:

Fundé primero el Banco del Pacífico, con Ramificaciones o sucursales en la Baja California y Sonora.

- El Banco Mexicano, que ha llegado a ser el tercer Banco en importancia de la República.
 - El Banco Mexicano de Occidente, asociado con el Banco Mexicano.
 - Financiera del Golfo de Cortés, de Guaymas. *Socio principal.*
 - Crédito Central Mexicano, de México, D. F. Socio 50%. Fui pequeño poseedor de acciones del Banco Agrícola y Ganadero de Toluca.
 - Crédito Cinematográfico Mexicano, de México, D. F. *Con otros socios*
-
- La industria olivarera en la Baja California. Distribuí cerca de 200,000 arbolitos de dos años a los agricultores que los

solicitaban. Instalé la primera prensa o planta aceitera de olivos en la República, en Ensenada, en compañía con Vicente Ferreira.

- Bodegas de Santo Tomás, en Ensenada, B. C. *Socio principal.*
- Vitícola de Santo Tomás, en Santo Tomás, B. C., cuya creación fue con objeto de intensificar en la región el cultivo de la vid.
- Compañía Aeronáutica y de Transportes, en Tijuana, B. C.
- Fábrica de aviones “Juan F. Azcárate”, S. en C. México, D. F.
- Lockheed-Azcárate, S. A., en San Luis Potosí, S. L. P. *Accionista y organizador.*
- Fábrica de acumuladores eléctricos “Eduardo Ramírez Jr.”, S. en C., en México, D. F.
- España-México-Argentina (EMA). Empresa cinematográfica. Pequeño accionista.
- Estudios Tepeyac. *Accionista minoritario.*
- Asociación Mexicana de Exhibidores, A. C. *Con varios socios.*
- Distribuidora Mexicana de Películas. *Con varios socios.*
- Producciones Tepeyac. *Con varios socios.*
- Dyana Films. *Socio minoritario.*
- Productora Atlas. *Socio minoritario.*
- Impulsora de Cines Independientes. *Con cines de diferentes propietarios en toda la República.*
- Teatros Nacionales, S. A. Esta sociedad se fundó con el propósito de combatir el monopolio que entonces estaba en manos de un extranjero.
- Circuito del Pacífico. Nayarit, Sinaloa, Sonora y Baja California. Empresa cinematográfica que cubría

toda la industria. *Accionista minoritario.*

- Teatros Guadalajara. *Accionista minoritario.*
- Distribuidora del Pacífico. *Socio minoritario.*
- Compañía de Cines del Noroeste. Socio 50%.
- Inversiones del Noroeste. *Socio minoritario.*
- Edificios Anáhuac. Constructora de nuevos cines en México. *Varios socios.*
- Inmobiliaria San Fernando, en Guadalajara. *Varios socios.*
- Compañía Explotadora del Subsuelo, en México, D. F. *Varios socios.*
- Manantiales Peñafiel, en Tehuacán, Pue. *Socio principal.*
- Distribuidora Anáhuac, en México. D. F. *Socio principal.*
- Hoteles Unidos, en Tehuacán, Pue. *Socio principal.*
- Compañía Minera Mexicana La Soledad, en Durango. *Varios Socios.*

Empresas que no fundé; pero en que tuve participación:

- Carbón Sonora, S. A. y Hierro Sonora, S. A. También fui presidente del Consejo de Altos Hornos de México, S. A., *sin ser accionista.* Igualmente de Teléfonos de México, S. A.
- Cemento Portland de México, S. A., en Hermosillo, Son. *Accionista minoritario.*
- Maderas Papanoa, S. A., en el Estado de Guerrero. *Socio principal.*
- Campos Petroleros de la Baja California, S. A. Se hicieron estudios geológicos con resultados negativos. *Varios socios.*
- Radiodifusora Internacional, S. A., en Rosarito, Baja California.
- Estación radiodifusora XFRB. *Socio principal.*
- Impulsora de Artes Gráficas, S. A., en Hermosillo. *Varios socios.*

- Publicidad Comercial, S. A., en Mazatlán, Sin. *Varios socios.*
- Impresora y Editora de Occidente, S. A., en Ciudad Obregón, Son. *Varios socios.*
- Urbanizaciones e Inversiones, S. A., en Hermosillo, Son. *Varios socios.*
- Constructora Pitic, S. A., en Hermosillo, Son. *Varios socios.*
- Productos de Barro, S. A., en Hermosillo, Son. *Socio minoritario.*
- La Suiza, S. A., en México, D. F. *Socio minoritario.*
- Productos Lácteos de Sonora, S. A. de C. V., en Hermosillo, Son. *Socio principal.*
- Distribuidora de Productos Mexicanos, S. A. México, D. F. *Socio principal.*
- Productos Alimenticios Estrella Amarilla, S. A., fábrica de dulces en México, D. F. *Socio principal.*
- Compañía Hulera El Popo, S. A., en México, D. F. *Esta empresa no la fundé; pero fui socio de importancia.*
- Hulera Mexicana, S. A. Se trató de producir el hule sintético, sin resultados satisfactorios. *Varios socios.*
- Sochule, S. A. Se fundó para fabricar el hule de guayule, durante la escasez de hule que provocó la última guerra.
- Compañía Mexicana de Industrias Navales, S. A. Se fundó para construir barcos mercantes de poca capacidad para el Gobierno de Estados Unidos, cosa que no se verificó, porque con la desocupación de más de dos millones de toneladas cuando el triunfo en Africa, ya no fue necesario ese tipo de embarcaciones.
- Maquinaria del Norte, S. de R. L., en Hermosillo. *Socio principal.*
- Ferretera del Norte, S. A., en Hermosillo. *Varios socios.*

- Foto México, S. A., en México, D. F. *Socio principal.*
- Dulcerías Tepeyac, S. A., en México, D. F. *Varios socios.*
- Inmobiliaria Guaymense, S. de R. L., en Guaymas. *Socio principal.*
- Seguros del Pacífico, S. A., en Hermosillo. *Varios socios.*
- La Californiana, Compañía General de Seguros, S. A., en Mexicali, Baja California. *Varios socios.*

Para ayudar al desarrollo del deporte fundé tres campos de golf: los de Tehuacán, Hermosillo y Tijuana. Además, he ayudado a muchos otros en otras partes del país. Soy socio de casi todos los clubes de México. Todo esto y mucho más está bien descrito, con detalle, en el libro del licenciado Francisco Sánchez González “Obra Económica y Social del General de División Abelardo L. Rodríguez”.

Insisto en repetir que todos aquellos negocios y empresas que apadriné, organicé o fundé, han salido de mis manos por completo, desde hace mucho tiempo. He seguido mis propósitos y principios desde mi juventud y sinceramente creo que he cumplido con la misión que me impuse, hasta donde me lo han permitido mis aptitudes y posibilidades.

Después de dejar la Presidencia de la República y ya fuera de las esferas sociales, me dediqué de lleno a la creación de fuentes de trabajo, a desarrollar la industria y aumentar la economía nacional. Hice un viaje a Europa, que duró un año, para estudiar fórmulas y negocios que se pudieran desarrollar en México con éxito. He sentido mucho no haber podido hacer más fuera de las esferas oficiales; sin embargo, creo no haber perdido el tiempo. Hice todo lo que humanamente me fue posible hacer. No fueron pocas las veces en mi vida en que sacrifiqué mis propios intereses y deseos, por atender a

los intereses de la nación y de mis compatriotas necesitados, sujetando en todo caso mis actos al cumplimiento de mi deber como ciudadano. Ya he dicho que, por encima de todo, los intereses de la Patria, en cualesquiera de sus formas, eran los primeros. Había una circunstancia, desde antes de mi adolescencia había tratado con viejos amigos que vivían en penuria, que se había formado en mí un complejo de temor de llegar a la senectud sin asegurar mi bienestar, y siguiendo los consejos de aquellos hombres experimentados, que me decían que el individuo que no se preparaba y veía más adelante, padecería irremisiblemente en su vejez las consecuencias de su falta de previsión. De allí que me preocupé siempre por asegurar el futuro bienestar de mi familia.

Hay una anécdota curiosa que debo relatar: cuando hicimos un viaje por la costa del Golfo de México, por Estados Unidos, el señor Small, Hemando de Cima y yo, para estudiar la industria de empaque, congelación y preparación del camarón en Biloxi, Alabama, siendo un centro camaronero de los principales o más importantes del Golfo, nos encontramos con un conocido de Small, conceptuado como uno de los más conocedores del ramo. Allí obtuvimos datos muy importantes de los que buscábamos. Cuando llegamos a Biloxi, este señor, que era a quien íbamos buscando, se había desvelado en parranda con su amigo, dueño de la única casa funeraria del lugar. Se hablan desvelado toda la noche; sin embargo, nuestro amigo nos invitó a comer a su casa. El señor de la funeraria no se había parado en su casa desde el día anterior y nos estaba diciendo que tenía miedo de hacerlo, porque su mujer era muy brava y que tendría que esperarse hasta que algún amigo fuera a mediar o buscar el perdón. Yo había notado que el de la funeraria no me perdía de vista durante la comida, por fin me preguntó cuál era mi ocupación. Small y yo nos habíamos puesto de acuerdo, para decir que yo era su

empleado, previendo que se pudiera ofrecer el caso. Así es que le dije que yo trabajaba con el señor Small. Por lo pronto se quedó callado; pero al poco rato insistió en saber qué hacía. Le repetí lo anterior, a lo que contestó:

—Tú eres hombre rico. Yo tengo una casa funeraria, lo más caro que cobro por mis servicios son 1,500 dólares. Si te murieras ahorita, no cobraría ni un centavo menos de 1,500 dólares por tu funeral.

El dueño de la industria camaronera de Jean Paking Co. se llamaba Elmer Williams.

El dueño de la casa funeraria se llamaba Ben O'keefe. Durante los años que estuve en la Baja California, después de haber dejado el cargo de Presidente de la República, me dediqué con entusiasmo e interés al desarrollo de la industria pesquera en el litoral del Pacífico, en la Baja California, y como tenía establecidas empacadoras en Ensenada, Isla de Cedros y San Lucas, en el cabo de San José, Baja California, y ya pensando en el establecimiento de congeladoras en Guaymas, adquirí un yate para recorrer la zona y distintos lugares donde teníamos intereses pesqueros. Como consecuencia de la necesidad de navegar consideré imperativo conocer algo de navegación y me puse a estudiar lo más elemental de la materia, logrando después de algún tiempo sustentar examen ante las autoridades competentes del Departamento de la Marina Nacional, la Dirección Nacional de la Marina Mercante y Sección de Buques Mercantes y T., el 22 de octubre de 1940, y habiendo pasado los exámenes, se me extendió con la misma fecha el título de Capitán A.1 de Yates, en la Marina Nacional.