

# El conflicto de roles en el sistema penal federal argentino

# EL CONFLICTO DE ROLES EN EL SISTEMA PENAL FEDERAL ARGENTINO

## La perspectiva de jueces, fiscales y policías

FUNDACIÓN KONRAD ADENAUER  
FORO DE ESTUDIOS SOBRE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA  
(*editores*)

JUAN MARÍA RODRÍGUEZ ESTÉVEZ

Con la colaboración de  
HÉCTOR MARIO CHAYER,  
SANTIAGO DEL CARRIL  
y  
RICARDO MARTÍN CASARES

© 2005 KONRAD-ADENAUER-STIFTUNG E.V.

KONRAD-ADENAUER-STIFTUNG E. V.

Tiergartenstrasse 35

D-10785 Berlin

República Federal de Alemania

Tel.: (#49-30) 269 96 453

Fax: (#49-30) 269 96 555

FUNDACIÓN KONRAD-ADENAUER, OFICINA URUGUAY

Plaza de Cagancha 1356, Oficina 804

11100, Montevideo

Uruguay

Tel.: (#598-2) 902 0943/ -3974

Fax: (#598-2) 908 6781

e-mail: ius@kasuy.org

www.kas.de

**Editor Responsable**

Jan Woischnik

**Asistentes de Redacción**

Rosario Navarro

Manfred Steffen

**Corrector**

Alejandro Coto

Impreso en Mastergraf

Gral. Pagola 1727 - Tel. 203 47 60\*

11800 Montevideo, Uruguay

e-mail: mastergraf@netgate.com.uy

Depósito legal 335.845 - Comisión del Papel

Edición amparada al Decreto 218/96

ISBN 9974-7868-8-6

Impreso en Uruguay – *Printed in Uruguay*

La presente publicación se distribuye exclusivamente en forma gratuita, en el marco de la cooperación internacional de la Fundación Konrad Adenauer

Los textos que se publican son de la exclusiva responsabilidad de sus autores y no expresan necesariamente el pensamiento de los editores. Se autoriza la reproducción total o parcial del contenido citando la fuente.

*No culpemos tan solo al Congreso Nacional  
ni a los jueces ni a la policía:  
absolutamente todo el sistema penal  
es altamente ineficiente y fracasó.*

*Por eso, hoy, igual que antes, quien comete un delito  
tiene altísimas probabilidades de no recibir castigo alguno.  
Toda generalización es odiosa y sin duda cada sector  
tiene muchas explicaciones, argumentos y excusas  
para tratar de demostrar que las cosas son distintas.*

*Pero los números son categóricos. Y se condicen con la sensación  
de la sociedad de que el delito no paga penas.*

Adrián Ventura  
*La Nación, 21.02.2005*

---

## **ÍNDICE**

Presentación .....	11
Prólogo .....	15

### **Capítulo I**

<b>LAS REPRESENTACIONES SOCIALES DE LOS ACTORES DEL SISTEMA .....</b>	17
---	----

1. Introducción .....	19
2. Policias .....	23
3. Fiscales .....	29
4. Jueces .....	39

### **Capítulo II**

<b>DESCRIPCIÓN NORMATIVA DE LOS ROLES DE LOS OPERADORES DEL SISTEMA PENAL .....</b>	51
---	----

1. Introducción .....	53
2. El rol normativo del juez .....	54
2.1. Conclusiones sobre el rol normativo del juez .....	58
3. El rol normativo del fiscal .....	59
3.1. Conclusiones sobre el rol normativo del fiscal .....	64
4. El rol normativo de la policía .....	64
4.1. Conclusiones sobre el rol normativo de la policía .....	68

**Capítulo III.**

LOS FINES DEL PROCESO PENAL .....	71
1. Investigación criminal: cooperación o fracaso en el marco de la sensación social de inseguridad .....	73
2. Los fines del proceso penal: el conflicto entre la eficiencia en la investigación criminal y las garantías de los imputados .....	75
3. Delimitación de roles y su impacto en la reforma judicial .....	77

**Capítulo IV.**

RECOMENDACIONES .....	81
-----------------------	----