

Alicia Ziccardi: de la pobreza urbana al buen gobierno local

Socorro Arzaluz Solano

Resumen

El artículo describe y analiza la obra de Alicia Ziccardi en la investigación municipal, el documento se divide en tres secciones: la primera examina los documentos elaborados a finales de los años ochenta del siglo veinte; en la segunda sección se detalla el contenido de las obras más importantes, en este apartado se discuten conceptos como gobernabilidad, participación ciudadana y buen gobierno local. La última parte comenta las más recientes publicaciones que abordan el tema de lo local y que se refieren a estudios urbanos, de pobreza y con perspectiva de género.

Introducción

Socióloga formada en países como Argentina, Brasil y México, con una destacada trayectoria en el ámbito de los estudios urbanos. La producción académica de Alicia Ziccardi gira en torno al gobierno local y se ubica aproximadamente entre los años 1986 y 2005. Si bien éste ha sido un tema recurrente en su obra, su incursión en “lo local” se sitúa en una etapa en la que el estudio de los municipios mexicanos cobró auge entre investigadores de diferentes instituciones.

Varios hechos marcaron este momento:

1. Las reformas del artículo 115 constitucional de 1983 y 1999.
2. Las nuevas experiencias de alternancia política en el ámbito local.
3. La discusión a nivel internacional del nuevo papel del municipio.

Socorro Arzaluz Solano

4. En las obras de Ziccardi sobre el tema municipal, ubicamos algunas etapas:
5. Los inicios de la reflexión (en trabajos conjuntos con Carlos Martínez Assad).
6. La publicación de dos libros cuyos temas centrales fueron la gobernabilidad y la participación ciudadana, así como el diseño de una metodología para el estudio del buen gobierno local.
7. Una reflexión sobre gobierno local en relación con otros temas (pobreza, política social, género).

Los inicios de la reflexión

Si bien el estudio de los temas asociados a la descentralización fue un importante antecedente en la obra de Alicia Ziccardi, es con la publicación del artículo: “El municipio: entre el estado y sociedad”, en conjunto con Carlos Martínez Assad, que en 1987 incursiona plenamente al terreno de lo local.

Este documento es una de las primeras reflexiones sobre el municipio, fuera de los manuales administrativos o los documentos de gobierno. Con un acercamiento desde la sociología política, el estudio tiene como propósito: “dar a conocer algunas de las principales características de los poderes locales en México”. Por la amplitud temática, fija sus objetivos en tres ámbitos: 1) las expresiones más relevantes de los municipios en el contexto de los estados a los que pertenecen como unidades territoriales menores y unidades básicas del federalismo; 2) los enunciados y medidas que orientan a la política de descentralización de la vida nacional y de fortalecimiento municipal de la actual administración; 3) una evaluación preliminar de los avances y limitaciones de esas políticas a partir de los análisis de los cambios económicos, políticos y sociales producidos en el espacio municipal (Ziccardi y Martínez Assad, 1986: 7). El artículo realiza un diagnóstico en temas básicos que afectaban la vida de los 2387 municipios que existían en México en 1980. A pesar de haber sido publicado hace ya 30 años, el texto apunta

Municipalistas y municipalismo en México

hacia algunos de los grandes problemas que hoy persisten en los gobiernos locales mexicanos.

Ligado a este trabajo, en 1988 Alicia Ziccardi y Carlos Martínez Assad publican un Cuaderno de Investigación al que titulan “Política y gestión municipal en México”, éste tiene como objetivo: “dar un panorama del municipio ubicado en el momento actual, sin dejar de aludir a su riqueza histórica, mostrar su funcionamiento interno, su capacidad de manejar con cierta autonomía sus recursos, así las trabas y disponibilidades para su administración, de acuerdo con las condiciones imperantes en el país” (Ziccardi y Martínez Assad, 1988: IX).

Este informe contiene como temáticas: I. La historicidad del municipio. II. Diversidad en el territorio municipal. III. La gestión de servicios públicos. IV. Aplicación de la reforma municipal. V. La democracia municipal y su lucha partidaria. En la parte final del documento, se presenta una extensa bibliohemerografía sobre investigaciones municipales. Se trata de un texto pionero, ya que probablemente es la primera vez que se sintetiza en un trabajo los temas más relevantes del municipio, incluyendo la información política, datos que eran difíciles de conseguir en esos años. El trabajo de Martínez Assad y Ziccardi, hace una contribución a los estudios políticos al proporcionar cifras sobre las primeras experiencias de alternancia política, fenómeno incipiente en esas fechas.

Estas investigaciones sentaron las bases sobre las cuales Ziccardi desarrollaría sus trabajos más importantes sobre gobierno local en los siguientes años.

Gobernabilidad, buen gobierno y participación ciudadana

Al inicio de la década de los noventa aparecía en el ámbito académico una renovada atención por trabajar el tema municipal, dentro de esa corriente, autores como Enrique Cabrero, Tonatiuh Guillén y Mauricio Merino, desarrollaron nuevas metodologías

Socorro Arzaluz Solano

para el estudio del gobierno local. Paralelamente, existió por parte del gobierno federal a través del entonces CEDEMUN (Centro Nacional de Desarrollo Municipal) un renovado interés por acercarse a la academia para trabajar algunos problemas que afectaban al municipio. De igual forma, no puede dejar de mencionarse el trabajo del Centro de Estudios Municipales Heriberto Jara, una organización de la sociedad civil que había desarrollado una labor con los municipios desde años atrás, con Octavio Acosta a la cabeza, el CESEM fue y sigue siendo el principal asesor de los gobiernos locales en algunas zonas de México. Estos acercamientos cristalizan en 1995 con el esfuerzo conjunto de academia, gobierno y sociedad civil para la formación del IGLOM (Investigadores en Gobiernos Locales Mexicanos) que hasta la fecha sigue trabajando en esa vertiente municipalista. El IGLOM se formaliza en 2003.

Con el apoyo de la Fundación Ford, se desarrollan varios proyectos entre 1994 y 1997 que se concretan con la publicación de varios libros: “En busca de la democracia municipal” (Mauricio Merino, 1994); “La nueva gestión municipal en México” y “Dilemas de la modernización municipal” (Enrique Cabrero, 1995 y 1996); “Gobiernos municipales en México” (Tonatiuh Guillén, 1996). Alicia Ziccardi coordina el trabajo “La tarea de gobernar: gobiernos locales y demandas ciudadanas en México” (1994) y posteriormente diseña la metodología que utiliza en el libro “Gobernabilidad y participación ciudadana en la ciudad capital” (1998).

Con estas publicaciones Ziccardi hace una contribución al análisis de los gobiernos locales desde la perspectiva de la sociología, a diferencia de Cabrero, cuyos estudios versan sobre la administración pública y de Merino, cuyo interés proviene de la ciencia política, además de los trabajos de Guillén sobre gestión local.

En el primer trabajo, Alicia Ziccardi reúne a un grupo de investigadores consolidados con un grupo de jóvenes recién egresados del programa de Maestría en Estudios Regionales del

Municipalistas y municipalismo en México

Instituto Mora, quienes estudian las relaciones que establece el gobierno local con la ciudadanía en ocho ciudades mexicanas: Ciudad Juárez, Durango, León, Mazatlán, Pátzcuaro, Saltillo, Toluca, Torreón y la delegación Miguel Hidalgo de la Ciudad de México. Uno de los criterios para la elección de estos casos es que fueran gobiernos de diferentes partidos políticos: PRI, PAN, PRD y PT. Se parte de las siguientes preguntas de investigación: 1. ¿Cómo se constituye un gobierno local y qué funciones asume?, 2. ¿Qué marco legal y normativo rige su actuación?, 3. ¿Cuáles son los recursos que posee y qué relaciones entabla con los demás niveles de gobierno?, 4. ¿Cuáles son las principales demandas de la ciudadanía y cómo se procesa la atención de las mismas en el aparato institucional local?, 5. ¿Qué es un buen gobierno local y cómo se puede mejorar la gestión local?

La tarea de gobernar discute las nociones de gobernabilidad y el término *governance* –que se empezaba a utilizar en México en aquellos años– se refiere a la capacidad de gobernar. En el gobierno local esta noción considera dos dimensiones: la eficiencia administrativa y la capacidad de generar legitimidad y consenso (Ziccardi, 1994: 15).

Este libro es un estudio pionero de las diferentes dimensiones que componen al gobierno local y la relación entre gobiernos de diferentes partidos políticos; también es uno de los primeros estudios que incorpora la perspectiva de género en un caso de estudio (Torreón). El trabajo fue reconocido por Manuel Castells en su obra “La era de la Información” (1999):

“el limitado esfuerzo democratizador emprendido durante el gobierno de Salinas tomó la forma de la devolución de poder y recursos a los gobiernos locales y estatales, junto con la tolerancia de las victorias electorales de la oposición en diversos estados y ciudades importantes, sobre todo en el norte. La serie de monografías sobre los gobiernos municipales en la década de los noventa, coordinada por Alicia Ziccardi, muestra mejoras notables en la administración local, sobre todo en León, Durango, Torreón y México D.F. entre otros” (Castells, 1999: 315).

Socorro Arzaluz Solano

Con la preocupación de cómo definir un buen gobierno local, Alicia Ziccardi escribe algunas reflexiones teóricas que sientan las bases para el diseño de una metodología de evaluación del desempeño de los gobiernos locales, que es producto del proyecto de investigación “La tarea de gobernar: ciudades capitales y municipios metropolitanos” realizado entre 1995 y 1997 en la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey.

Este documento metodológico tiene el objetivo de “presentar una perspectiva para evaluar el desempeño de los gobiernos locales en relación con las demandas de la ciudadanía, a fin de contribuir a facilitar el proceso de toma de decisiones y mejorar la actuación gubernamental en el nivel local” (Ziccardi y Saltalamacchia 1997: 13).

Un elemento clave en la obra de Ziccardi es la definición de “buen gobierno”, el cual es aquel que:

“promueve el bienestar general mediante el cumplimiento de los siguientes requisitos: a) Eficacia, eficiencia y responsabilidad en las funciones que legalmente le son atribuidas, b) honestidad y transparencia en el manejo de la hacienda local, c) atención equitativa o incluyente de las demandas ciudadanas, d) aceptación y/o aliento de la participación ciudadana institucionalizada en el proceso de formalizar las demandas o participar en su satisfacción” (ibid: 32).

La construcción de un índice general de disposición al buen gobierno comprende las siguientes dimensiones: disposición a la eficacia, a la eficiencia, a la responsabilidad, a la atención de las demandas y a la promoción de la participación. Aparece aquí la participación ciudadana institucionalizada como el elemento clave en el buen desempeño de los gobiernos locales. Este tema será analizado con detalle en su siguiente libro.

El texto “Gobernabilidad y participación ciudadana en la ciudad capital”, forma parte de un proyecto que se desarrolló en las tres principales zonas metropolitanas de México: Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. Los coordinadores de cada

Municipalistas y municipalismo en México

trabajo fueron Alicia Ziccardi, Juan Manuel Ramírez y Gustavo Garza, respectivamente. En el caso de Ziccardi, su investigación puso en práctica la metodología ya señalada, en dos territorios: las delegaciones Benito Juárez e Iztapalapa, como dos casos extremos en la Ciudad de México. El trabajo fue escrito en medio de un cambio político importante, ya que en 1997, por vez primera la Ciudad de México tuvo un gobernante electo por votación popular (Cuauhtémoc Cárdenas), derecho que había sido negado hasta entonces a los capitalinos.

Un gran aporte de esta obra es la definición y caracterización del concepto de “participación ciudadana”, el cual se vuelve clave para el entendimiento de la gestión de gobierno en los territorios analizados. La distinción conceptual que hace Alicia Ziccardi sobre este término ha servido como punto de partida para trabajos académicos y ha sido una de sus contribuciones al estudio de los gobiernos locales.

El libro “Gobernabilidad y participación ciudadana en la ciudad capital” parte de la siguiente hipótesis: “valorar la participación ciudadana, institucionalizada y autónoma, como la forma que da más amplio margen al progreso en la democratización de los gobiernos locales” (Ziccardi, 1998: 37). Con esta premisa, se analiza el caso de dos delegaciones de diferentes situaciones: Benito Juárez, la de mejores niveles de vida en la ciudad, e Iztapalapa, uno de los territorios más poblados de México.

Los temas que aborda son: 1) La forma de gobierno del Distrito Federal, 2) la participación ciudadana en el Distrito Federal, donde analiza las diferentes formas que ha asumido ese fenómeno en la historia de la ciudad, 3) la posibilidad que las delegaciones del Distrito Federal sean consideradas como un gobierno local.

Las conclusiones apuntan a la reflexión sobre el significado de las elecciones de 1997 como un camino hacia la gobernabilidad democrática para los habitantes de la ciudad. Este libro posiciona a Ziccardi como una gran analista de los fenómenos

sociales de la Ciudad de México que la ha llevado a obtener algunos reconocimientos públicos. De hecho, el primer capítulo de esta obra es en sí uno de los mejores tratados que se han escrito sobre este territorio.

El retorno a lo urbano

Con la llegada del nuevo milenio, el trabajo de Ziccardi en el tema municipal se diversifica por otras vías: 1) la participación ciudadana, 2) la complejidad urbana y el municipio, 3) la reforma municipal de 1999.

Respecto al primer tema: en el año 2000 el Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) y el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI) realizaron la Encuesta Nacional sobre Desarrollo Institucional Municipal, la cual es un importante diagnóstico del estado en que se encontraban los municipios de México en ese momento. Como producto académico se publicó el libro “Perfil y perspectivas de los municipios mexicanos para la construcción de una política social de Estado” (2002), el cuál reúne las reflexiones de varios académicos como Enrique Cabrero, Tonatiuh Guillén y Alicia Ziccardi. En este caso, Ziccardi se encarga del análisis del módulo sobre participación ciudadana de dicha encuesta; los temas que contempla son: a) la participación ciudadana como problemática municipal, b) los presidentes municipales y la participación ciudadana, c) las formas de organización y participación en el ámbito municipal, d) la participación ciudadana en las decisiones públicas y concluye el análisis con algunas propuestas para promover la participación ciudadana en el ámbito local.

Continuando con esta línea de análisis y derivado de un evento organizado por ella, coordina el libro: “Participación ciudadana y políticas sociales en el ámbito local” (2004), el cual reúne a una serie de especialistas académicos, del ámbito gubernamental y de la sociedad civil que en 25 capítulos discuten las diferentes facetas de este fenómeno, Alicia Ziccardi expone en el capítulo introductorio las claves para el análisis de la participación

Municipalistas y municipalismo en México

ciudadana y las políticas sociales en el espacio local. De igual forma, en otro apartado explica los espacios e instrumentos de participación ciudadana para las políticas sociales. Se trata de un libro que se ha vuelto un clásico para los estudiosos del tema, ya que es una obra que analiza desde la teoría, hasta exponer numerosos ejemplos de participación ciudadana en diferentes territorios y para distintos fines. Con esta obra, Ziccardi se consolida como una de las más connotadas especialistas, sobre todo en los ámbitos locales.

Cabe señalar que entre los años 2000 y 2015 el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) organizó el premio Gobierno y Gestión Local, cuyo objetivo era premiar a las experiencias exitosas de gobierno local. Producto del primer año de este certamen es el libro coordinado por Enrique Cabrero, “Políticas municipales una agenda en construcción” (2003), el cual analiza las diferentes experiencias presentadas durante el primer año de vigencia del concurso, en temas como participación ciudadana, política social y medio ambiente. En este libro Alicia Ziccardi reflexiona sobre el tema de la planeación urbana municipal, en su función normativa o sustento de la gobernabilidad local. Con este texto, Ziccardi regresa a sus orígenes, como socióloga urbana y observadora del acontecer de las ciudades.

Parte de esta reflexión sobre lo urbano, en relación con los municipios, es el texto “El federalismo y las regiones: una perspectiva municipal” (2003), en el cual Alicia Ziccardi analiza la dimensión territorial del federalismo mexicano.

“El análisis del federalismo es de fundamental importancia para comprender como se expresa espacialmente la heterogeneidad socio-económica, política y administrativa que poseen las entidades y municipios del país, así como también para analizar en qué medida el gobierno federal, al cumplir su función compensatoria, contribuye a disminuir las desigualdades regionales” (Ziccardi, 2003: 323).

Socorro Arzaluz Solano

Se trata de un planteamiento novedoso que rediscute el concepto de región y propone una nueva regionalización de México con base en la población de las ciudades. De tal manera que expresa la existencia de cinco macro regiones en México. Se analizan en este trabajo las diferencias en niveles de pobreza, presencia de partidos políticos y de mujeres alcaldesas en los gobiernos locales. El trabajo demuestra la importancia de la dimensión territorial del federalismo y el análisis de las regiones, ciudades y municipios, considerando sobre todo la heterogeneidad del territorio mexicano.

En 1999 se realiza una nueva reforma municipal que otorga a los gobiernos locales una definición más precisa de sus funciones, entre otras se contempla:

- El reconocimiento del ayuntamiento como ámbito de gobierno.
- Establecimiento de procedimientos para la disolución de los ayuntamientos.
- Se otorgan facultades para aprobar los bandos de policía y buen gobierno, reglamentos, circulares y disposiciones administrativas, entre éstos los que contemplen la participación ciudadana y vecinal.

Alicia Ziccardi participa en dos libros que analizan las nuevas facultades del gobierno local en México: el coordinado por Tonatiuh Guillén y Juan Pablo Guerrero titulado: “Reflexiones en torno a la reforma municipal del artículo 115 Constitucional” (2000), y el coordinado por Ziccardi y Tonatiuh Guillén: “Innovación y continuidad del municipio mexicano” (2004), en el cual se realiza un balance de las adecuaciones de los estados de esta reforma municipal. Se analizan los casos de Baja California, Coahuila, Chihuahua, Estado de México, Colima, Zacatecas, Guanajuato, Querétaro, Tlaxcala, Campeche, Veracruz, Oaxaca y Chiapas. Este texto se ubica en la primera parte del proceso de cambio de las legislaturas estatales y deja pendiente un análisis que sería pertinente en la actualidad.

Municipalistas y municipalismo en México

En la producción académica de Alicia Ziccardi, no puede dejar de mencionarse al género como tema de estudio, ella abordó este asunto en muchas de sus obras, aunque éste no sea el tema central. Cuando en 1998 se realizó el “Encuentro Mujeres gobernando municipios”, en los comentarios finales realiza las siguientes observaciones:

“No sabemos ciertamente cuántas mujeres han aspirado a ocupar la presidencia municipal pero, a pesar de ello, esas cifras expresan la clara desigualdad de oportunidades que existe entre mujeres y hombres en los partidos políticos, para ocupar un cargo de elección popular, este caso el cargo más alto del gobierno local (...) No sabemos cuántas regidoras existen en los cabildos, ya que las estadísticas disponibles no ofrecen ese dato, pero presumiblemente en estos cargos la proporción de género no es muy diferente a la que se registra en las presidencias municipales” (Ziccardi, 1998: 265).

A más de 20 años de distancia de esta afirmación, es un hecho que las cosas no han cambiado mucho.

En los últimos años, Ziccardi retoma la investigación en temas urbanos, regresando a sus orígenes como analista de la pobreza, políticas sociales y participación vecinal en ciudades mexicanas. Ya como directora del Programa Universitario de Estudios de la Ciudad su obra examina la variada problemática en ciudades mexicanas, no obstante, la vertiente municipalista de su obra está presente.

Reflexiones finales

Es difícil entender la producción de temas municipales en México sin aludir a la contribución de Alicia Ziccardi. Fue una de las primeras mujeres investigadoras que desde la sociología abordó la compleja relación entre gobiernos locales y ciudadanía. Su formación rigurosa dentro de la tradición sociológica le permitió desarrollar propuestas con sólidos sustentos teóricos, pero más allá de esto, ha generado planteamientos metodológicos para

Socorro Arzaluz Solano

el análisis de los problemas locales. Conocedora de la Ciudad de México, poco incursionó en otros gobiernos locales, de los cuales seguramente habría podido decir cosas interesantes.

Investigadora comprometida con el avance de municipios, formadora de nuevas generaciones de investigadores, pionera en la incorporación de la perspectiva de género en los procesos de investigación, inició su trayectoria académica en Argentina analizando temas de pobreza urbana y después de varias décadas dedicadas a la investigación, ahora en México, regresa al mismo tema.

El hecho que una de sus primeras publicaciones fue en torno a las “Villas miseria” de Buenos Aires (1984), y una de las más recientes aluda a la pobreza urbana, marginalidad y exclusión social en México (2015), nos habla de que las condiciones en América Latina poco han cambiado. Esto es motivo de reflexión en el campo de la academia, la política y la toma de decisiones.

Aunque sus más recientes publicaciones se han alejado del tema de los municipios, la vertiente local siempre está presente en sus escritos y éstos serán referencia obligada para las nuevas generaciones, las que estudiarán a los municipios del futuro.

Bibliografía

- Cabrero, Enrique, (1995), La nueva gestión municipal en México. Análisis de experiencias innovadoras en gobiernos locales. Miguel Ángel Porrúa/Centro de Investigación y Docencia Económicas, México.
- Cabrero, Enrique (editor), (1996), Los dilemas de la modernización municipal. Estudios sobre la gestión hacendaria en municipios urbanos de México. Miguel Ángel Porrúa/ Centro de Investigación y Docencia Económicas, México.
- Cabrero, Enrique (coordinador), (2003), Políticas municipales, una agenda en construcción. Miguel Ángel Porrúa/ Centro de Investigación y Docencia Económicas, México.

Municipalistas y municipalismo en México

- Castells, Manuel, (1999), La era de la Información. Economía, sociedad y cultura. Volumen 1, tercera reimpresión, México, Siglo XXI.
- Guillén, Tonatiuh, (1996), Gobiernos municipales en México: entre la modernización y la tradición política. Miguel Ángel Porrúa/El Colegio de la Frontera Norte, México. 224 p.
- Guillén, Tonatiuh y Alicia Ziccardi (coordinadores), (2004), Innovación y continuidad en el Municipio mexicano. Análisis de la reforma municipal en 13 estados de la República. Miguel Ángel Porrúa/ Instituto de Investigaciones Sociales (IIS), UNAM, 541 p. ISBN: 970-701-487-3.
- Martínez Assad, Carlos y Alicia, Ziccardi, (1987), El municipio: entre el estado y sociedad. Mexican Studies/Estudios Mexicanos, vol. 3, núm. 2. Pp. 287-318.
- Merino, Mauricio (coordinador), (1994), En busca de la democracia municipal: La participación ciudadana en el gobierno local mexicano. El Colegio de México/Centro de Estudios Internacionales.
- Ziccardi, Alicia, (1984), El tercer Gobierno Peronista y las Villas Miseria de Buenos Aires (1973-1976). Revista Mexicana de Sociología, Año XLVI, Vol. XLVI, N° 4, octubre/diciembre. México. pp. 145-172.
- Ziccardi, Alicia (coordinadora), (1994), La tarea de gobernar: gobiernos locales y demandas ciudadanas. Miguel Ángel Porrúa-Instituto de Investigaciones Sociales (IIS), UNAM, México. 399 p. ISBN: 978-968-842-545-9.
- Ziccardi, Alicia, (1998), Gobernabilidad y Participación Ciudadana en la Ciudad Capital. Miguel Ángel Porrúa-Instituto de Investigaciones Sociales (IIS), UNAM. 237 p. ISBN: 978-968-842-742-2.
- Ziccardi, Alicia, (1998), Comentarios generales sobre Mujeres que gobiernan municipios". En Barrera Bassols Dalia y Massolo Alejandra (coordinadoras), Mujeres que gobiernan municipios. Experiencias, aportes y retos. El Colegio de México. pp. 265-270. ISBN: 96-8120-904-4.

Socorro Arzaluz Solano

- Ziccardi, Alicia, (2000), Representación social y gobernabilidad municipal. En Guerrero, Juan Pablo y Guillén, Tonatiuh (coordinadores), Reflexiones en torno a la reforma municipal del artículo 115 constitucional. Miguel A. Porrúa-Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE). México. pp. 97-102, 115, 133-134 y 194. ISBN: 970-70-1071-1.
- Ziccardi, Alicia (coordinadora), (2002), Perfil y Perspectivas de los municipios mexicanos para la construcción de una política social de estado. Instituto de Desarrollo Social, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (INDESOL, FLACSO). México. pp. 43-74. ISBN: 970-701-659-0 Tomo 1. ISBN: 970-701-658-2 Obra Completa.
- Ziccardi, Alicia (2003), El federalismo y las regiones. Una perspectiva municipal". En León Bieber (coordinador), Regionalismo y Federalismo. Aspectos históricos y desafíos actuales en México, Alemania y otros países europeos. El Colegio de México, Servicio Alemán de Intercambio Académico, Facultad de Filosofía y Letras, UNAM, 2004, México, ISBN: 968-12-1155-3.
- Ziccardi, Alicia, (2003), Planeación urbana municipal ¿función normativa o sustento de la gobernabilidad local? En Cabrero Enrique (coordinador). Políticas públicas municipales. Una agenda en construcción. Miguel A. Porrúa, Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), México. pp. 129-154.
- Ziccardi, Alicia, (2004), Participación ciudadana y políticas sociales en el ámbito local. Instituto Nacional de Desarrollo Social, Consejo Mexicano de Ciencias Sociales, Instituto de Investigaciones Sociales (INDESOL, COMECOSO, Instituto de Investigaciones Sociales (IIS), UNAM, UNAM, México. 462 p. ISBN: 970-32-1811-3.
- Ziccardi, Alicia, (2015), Pobreza urbana, marginalidad y exclusión social, Academia Mexicana de Ciencias, número especial 75 Aniversario vol. III, Selección de artículos 2005-2015, México. Octubre. pp. 206-215.
- Ziccardi, Alicia y Carlos, Martínez Assad, (1988), Política y Gestión Municipal en México y Bibliohemerografía sobre

**Municipalistas y
municipalismo en México**

el municipio en México. Cuaderno No. 18, Instituto de Investigaciones Sociales (IIS), UNAM. 92p.

Ziccardi, Alicia y Homero, Saltalamacchia, (1997), Metodología de Evaluación del Desempeño de los gobiernos locales en ciudades mexicanas. Cuaderno Avances de Investigación, Instituto de Investigaciones Sociales (IIS), UNAM. 68 p.
ISSN: 0188-2503/05/06705-02.