



## 3. Sistematización de BBPP del SNU en México: resultados obtenidos

### 3.1 La visión de las Agencias del SNU en México

Conocer la visión que las Agencias del SNU tienen respecto de su actuación en materia de CID con el Gobierno de México permite, por una parte, enriquecer el proceso de sistematización de BBPP de CID del SNU en el país y, por la otra, profundizar en su análisis. Para ello, se parte de la información que suministraron las entrevistas realizadas y los cuestionarios remitidos por parte de las siguientes Agencias del SNU en México: PNUD, CEPAL, UNFPA, UNODC, ONU Mujeres, FAO-PESA, ONU-DI, UNESCO, OIM, OIT, OPS/OMS, ONU-HABITAT y PNUMA.

En este sentido, se recogen a continuación las aportaciones principales realizadas por los informantes clave. Su visión ha añadido valor al análisis del SNU en México y del contexto global de la CID en el país. En primer lugar, se ofrece la percepción del PNUD. A lo largo de su experiencia con el Gobierno de México, la visión del PNUD permite obtener una panorámica de la consideración de México en el contexto internacional, sus principales fortalezas y su grado de coordinación con el SNU. Posteriormente, se recoge la visión panorámica del resto de Agencias del SNU en México, de su trabajo especializado o en programas conjuntos de CID en México.

#### PNUD

Dentro del entorno de Mesoamérica,<sup>19</sup> el PNUD considera que México es un referente, como lo es también en América Latina junto a Brasil. El hecho de ser un país con gran diversidad en contextos y realidades supone una ventaja comparativa en su papel de país donante y oferente, pues el crisol de experiencias que caracteriza sus actuaciones hace que pueda trabajar con gran solvencia en diferentes temas. Esta consideración viene además

respaldada por el hecho de contar con instituciones con un gran nivel técnico, algunas de ellas a la vanguardia como es el caso del INEGI. Adicionalmente, cuenta con un cuerpo diplomático sólido que promueve la experiencia de México en el exterior, algo sin duda reforzado con la creación de la AMEXCID. Todo esto concede a México una gran capacidad de interlocución con otros gobiernos, asumiendo tanto un papel de liderazgo como

19. Mesoamérica es el término referido a la región subregional conformada por México, El Salvador, Belice, Guatemala, el occidente de Honduras, Costa Rica y Nicaragua.

## BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

de coordinador, algo que no sólo se manifiesta en los diferentes foros internacionales y de políticas públicas, sino que ha sido un vector de gran importancia en proyectos transnacionales.

Este repaso de las ventajas comparativas del sistema de cooperación mexicano no puede dejar de lado su posición ante los ODS. La visión del PNUD es que, tras la experiencia en la implementación de los ODM, México ha desarrollado capacidades para la implementación de los ODS, tales como la medición de indicadores y desarrollo de políticas basadas en evidencia, especialmente para los objetivos vinculados a la pobreza, des-

igualdad y asociaciones de cooperación para el desarrollo por la experiencia previa y las características de México.

En cuanto a la colaboración entre el SNU y el Gobierno de México, es destacable el nivel de coordinación; sin embargo, en ocasiones falta una comunicación más fluida que permita potenciar esta coordinación. Al respecto, se considera que el papel del SNU para fortalecer la política mexicana de cooperación es tanto dotar de capacidades y facilitar intercambios de conocimientos, como presentar propuestas de instancias internacionales que garanticen un interés común.

### Agencias del SNU en México

De forma complementaria a la visión del PNUD, la percepción del resto de Agencias entrevistadas es coincidente en la mayoría de las ocasiones, especialmente sobre las cuestiones clave del sistema mexicano de cooperación internacional ya que, al igual que el PNUD, consideran el papel dual de México una fortaleza porque permite al país tener una posición privilegiada en el contexto internacional, hablando en el mismo plano de igualdad con todos los países, independientemente de su nivel de desarrollo.<sup>20</sup> A la vez, estiman que es líder de algunas conferencias internacionales y cuenta con una gran capacidad de negociación a nivel internacional. Es precisamente esta facultad para el diálogo

y el liderazgo de iniciativas de interés común para todos los países de Mesoamérica uno de los aspectos más destacados en las entrevistas; sin embargo, las Agencias entrevistadas coinciden también en que esta capacidad de diálogo es un aspecto que la AMEXCID, como agencia coordinadora de la CID, necesitaría reforzar. Se reconoce que se va por el buen camino, ya que se han hecho esfuerzos importantes para el fortalecimiento institucional de la Agencia (esfuerzos del Gobierno en común con las grandes agencias, tanto bilaterales como GIZ, JICA y USAID, como del SNU, como PNUD), aunque todavía existen áreas de mejora vinculadas a la dotación de recursos (presupuestales y de humanos).

20. Cabe matizar que como país oriente, México es proveedor de cooperación técnica y científica, teniendo una naturaleza diferente a los países donantes tradicionales, quienes realizan aportaciones monetarias.



Las entrevistas han manifestado otra serie de ventajas comparativas que se listan a continuación, junto al área de mejora detectada:

- ◀ **Las instituciones mexicanas**, incluida la AMEXCID, **cuentan con una gran capacidad técnica para ofertar CSS**. Sin embargo, existe un área de mejora en la necesidad de dotar de mayor personal para evitar la sobrecarga de trabajo.
- ◀ **México** ha llevado a cabo un gran desarrollo de los sectores prioritarios. Esto le ha convertido en un **país a la vanguardia** de algunos temas como la **investigación en energía renovable**, donde se han producido importantes avances que, en un futuro cercano, le permitirá ser una de las potencias en este tema.
- ◀ **Los periodos de seis años** dentro de la Administración Pública Federal son percibidos como una fortaleza pues permiten una **mayor estabilidad de los funcionarios** y, por tanto, de la **sostenibilidad de los proyectos y programas** puestos en marcha.

### 3.2 Sistematización de BBPP de CID: fichas de BBPP de los proyectos del SNU en México

La selección de proyectos validados supone una muestra altamente representativa de la experiencia del SNU en México a través de diferentes instrumentos de ejecución: CSS, Fondo para el logro de los ODM (F-ODM) y políticas públicas estatales de inversión en programas de desarrollo.

De tal forma, los ocho proyectos seleccionados engloban cinco de las seis áreas de cooperación del UNDAF (a excepción del área de “Desarrollo económico productivo y trabajo decente”), y hacen referencia a siete de sus doce efectos directos establecidos; a la vez que abarcan a cuatro de

## BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

los ocho sectores definidos en el PROCID (concretamente, se integran en los sectores de “Salud”, “Desarrollo social”, “Medio ambiente y cambio climático”, e “Infraestructuras”).

Debido al interés estratégico mutuo del SNU y el Gobierno de México, existen ejemplos de proyectos CSS realizados de forma conjunta en los proyectos seleccionados para esta investigación. También son reseñables los proyectos que el SNU

ha puesto en marcha en México con financimiento adicional. Algunos de estos proyectos fueron promovidos por el F-ODM.<sup>21</sup> Se trata de iniciativas del SNU en las que participaron varias Agencias y, por tanto, ejemplos de AOD multilateral. Asimismo, existen proyectos de asistencia técnica con fuerte apoyo a las políticas públicas nacionales mexicanas, y otros que atienden a la instrumentación de compromisos internacionales.

### Fichas de BBPP de los proyectos y programas de CID del SNU en México

La metodología de sistematización y análisis de BBPP de CID reflejada en el capítulo anterior se aplicó a los ocho proyectos y programas seleccionados del SNU en México. La selección de los proyectos y programas analizados se realizó de forma conjunta con los técnicos del PNUD y la AMEXCID. Así, en el proceso de selección de proyectos y programas, se utilizaron los siguientes criterios de clasificación: que el proyecto estuviera integrado en un ámbito del UNDAF; que abarcara un área prioritaria del PROCID; que en la selección participaran un número representativo de las Agencias del SNU en México; que diferentes instrumentos y modalidades de CID estuvieran representados;

que existiese suficiente información disponible del proyecto, y preferentemente que se hubiese evaluado; y, por el otro, que el proyecto estuviera validado por su cumplimiento de al menos 12 de los 16 criterios de BBPP de CID establecidos.<sup>22</sup>

El resultado de este proceso de sistematización de BBPP de CID se recoge en las respectivas fichas elaboradas para cada uno de los proyectos y programas seleccionados. Cada ficha integra de forma sintética la información fundamental de sistematización de BBPP del proyecto o programa de CID. A continuación, se presentan las fichas correspondientes a los ocho proyectos analizados.

21. El Fondo PNUD-España para el logro de los ODM fue una experiencia innovadora y de gran impacto que ha sido replicada para la Agenda 2030 con el nuevo Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

22. Así, en el mapeo de proyectos realizado se partió de una lista consensuada inicial de 35 proyectos y programas potencialmente elegibles que se pusieron a consideración, para posteriormente llegar a los 8 proyectos finalmente seleccionados tras la aplicación de los criterios de clasificación establecidos para su elegibilidad, y por su correspondiente validación por cumplir con al menos 12 de los 16 criterios de BBPP establecidos.



## PROYECTO ESTRÁTÉGICO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA

El Proyecto Estratégico de Seguridad Alimentaria (PESA) tiene como objetivo incrementar el nivel de producción y productividad de las actividades agropecuarias y pesqueras de las unidades de producción rurales de alta y muy alta marginación. Se trata de una metodología creada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) que en México se inició en 2002 a instancias del gobierno federal a través de una primera fase piloto. Desde entonces, el proyecto ha ido creciendo de forma exponencial tanto en estados a los que se dirige, como en recursos destinados. La asignación de recursos que aprueba la Cámara de los Diputados a través del Presupuesto de Egresos de la Federación, garantiza la sostenibilidad del PESA.

Se trata de un proyecto de cooperación técnica entre FAO (que ofrece asistencia técnica) y SAGARPA, destinado a combatir el hambre, alcanzar la seguridad alimentaria y reducir la malnutrición, que permita a las personas llevar una vida activa y saludable. Contribuye a la estrategia del Gobierno de México "Cruzada Nacional Contra el Hambre", y destaca por atacar directamente las causas que motivan la inseguridad alimentaria, promoviendo una agricultura, actividad forestal y pesca productivas y sostenibles. Igualmente fortalece otras iniciativas del Gobierno al atender a localidades de alta y muy alta marginación. De esta forma, el acceso a los programas de las localidades menos accesibles para otras actuaciones es uno de los grandes retos del proyecto y a la vez una de sus grandes fortalezas por el gran alcance del mismo.

FAO tiene el mandato de responder a los desafíos mundiales para asegurar la gestión de los riesgos de catástrofe y establecer un vínculo entre las actividades de emergencia, rehabilitación y desarrollo. Para ello, la identificación y aplicación de BBPP suponen un elemento clave. De este modo, la metodología PESA, que es llevada a cabo en diferentes países, se construye bajo un enfoque dirigido a la resiliencia. Se basa en el trabajo directo con las comunidades a través de los Agentes de Desarrollo Rural y el Grupo Operativo, que lleva a cabo la planeación, seguimiento y evaluación para garantizar su buen funcionamiento. Esta metodología se define como un conjunto de conocimientos, técnicas y procesos que contribuyen a la promoción y el desarrollo integral de las familias en las zonas marginadas del país. Cuenta con un gran número de documentos de estadísticas, recursos, manuales y publicaciones complementarias como un importante activo de la gestión del conocimiento. Destaca también por ser un proyecto evaluado por el CONEVAL, lo cual coadyuva a su análisis para identificar BBPP de cooperación y obtener lecciones aprendidas.

ACTORES INVOLUCRADOS		ÁMBITO GEOGRÁFICO
SNU	CONTRAPARTES	
FAO	SAGARPA	Quintana Roo, San Luis de Potosí, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala, Yucatán, Zacatecas, Michoacán de Ocampo, Morelos, Nayarit, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Colima, Durango, Estado de México, Guanajuato, Jalisco, Guerrero
COLECTIVO/BENEFICIARIOS	EVALUACIONES	Fechas de ejecución:
Población rural pobre, agricultores. A partir de 2016 se focaliza aún más en la población más pobre a partir de padrones existentes en la política social.	<ol style="list-style-type: none"><li>Evaluaciones intermedias por FAO y externas financieras por SAGARPA.</li><li>Evaluación final (solo en el Estado de Guerrero) Evaluación de procesos. (CONEVAL)</li></ol>	2002 – 2016 (Se aprueba de forma anual)

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

TIPOLOGÍA DEL PROYECTO		
Estrategia de apoyo técnico-metodológico con influencia en políticas públicas en seguridad alimentaria.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumentar la producción de alimentos de la canasta básica rural, para contribuir a la mejora de su disponibilidad y acceso.</li><li>• Incrementar la productividad de las unidades de producción familiar para mejorar sus ingresos.</li><li>• Promover el fortalecimiento de los mercados locales para reactivar la economía microrregional.</li><li>• Promover el uso adecuado de los alimentos para mejorar los hábitos alimentarios y la diversidad de la dieta de las familias.</li></ul>		
SECTOR PROCID	ÁMBITO UNDAF	
Salud	ACI: <i>Igualdad, equidad e inclusión social</i> ED4: Seguridad alimentaria de la población con carencia por acceso a la alimentación	
COMUNICACIÓN Y ACCESO A LA INFORMACIÓN		
<ul style="list-style-type: none"><li>• La población beneficiaria es informada de los proyectos y procedimientos a través de las Agencias de Desarrollo Rural (ADR), lo que es una fortaleza del proyecto pues, aunque también se publica en internet, en las localidades beneficiarias la comunicación on-line no es siempre una realidad.</li><li>• Existe mucha documentación en línea, tanto de publicaciones como casos de éxito y metodologías.</li></ul>		
FORTALEZAS		
<p><b>Contribución ODM</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"><li>• Su larga trayectoria ha permitido incorporar mejoras e incrementar resultados esperados: un alto porcentaje de los proyectos productivos operan y permanecen.</li><li>• Creación de capacidades por consultores nacionales.</li><li>• Incorporación de temas transversales, con especial atención a mujeres y población indígena.</li><li>• Evaluación continua, especialmente a nivel de comunidades.</li><li>• Figura del promotor comunitario.</li><li>• Localización territorial bien definida</li></ul>	<p><b>ÁREAS DE MEJORA</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Aprobación anual requerida: debilidad en términos de eficiencia.</li><li>• Metodología: grandes exigencias en asesoría técnica y capacitación.</li><li>• Necesario consolidar instrumentos jurídicos de carácter específico.</li><li>• Fortalecer el monitoreo y la evaluación.</li><li>• Necesidad de personal suficiente y cualificado con tiempo y dedicación adecuados, quereste la sobrecarga al personal habitual.</li><li>• Alta rotación de técnicos.</li></ul>
<p><b>Contribución ODS</b></p> 		



## LECCIONES APRENDIDAS

- Los beneficiarios han adquirido capacidades en participación ciudadana y asociacionismo. Esto les permite conocer sus derechos y plantear, cuando es necesario, sus demandas en materia de servicios sociales básicos ante las instancias gubernamentales. Igualmente, identifican áreas de mejora para próximas actuaciones.
- Los proyectos con los beneficiarios tienen un carácter anual, lo que no permite la creación de indicadores a medio plazo. Esto dificulta prever cuánto tiempo más hay que apoyar a cada familia beneficiaria.

CRITERIOS DE BBPP									
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)
1	Necesidad previa, pertinencia y alineación	X		4	4	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4
2	Enfoque de Derechos Humanos	X		3	5	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		3
3	Legitimidad	X		3	6	Horizontalidad, consenso y aprendizaje mutuo	X		4
7	Transparencia	X		4	12	Eficacia	X		3
8	GORD	X		3	13	Impacto positivo y medible	X		3
9	Eficiencia		X	2	14	Innovación	X		4
10	Flexibilidad	X		4	15	Sostenibilidad	X		3
11	Integralidad	X		3	16	Repetibilidad	X		4
RESULTADO FINAL					CRITERIOS VALIDADOS: 15 PUNTUACIÓN FINAL: 54				
BUENA PRÁCTICA					MUY RECOMENDABLE				

## DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN

PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none"><li>El diseño del proyecto no cuenta con participación de los beneficiarios o sus representantes. Pero sí participan muy activamente en los proyectos que se generan en el mismo y se desarrollan para las comunidades: ejercicios de planeación comunitaria para el conocimiento de la facultad de demandar.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Impacto más allá de lo planificado: población capacitada con facultad para demandar de forma organizada necesidades sociales como las relacionadas con educación.</li></ul>

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN	
PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none"><li>Insertado en la Cruzada Nacional contra el Hambre y en el programa de productividad rural de SAGARPA.</li><li>Dentro de los planes estatales de desarrollo.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Sistema de información de proyectos que da cuenta de las inversiones, qué se hace con cada familia, en qué estado está el proyecto a nivel familiar y el nivel de producción alcanzado. Se tiende a que se incremente el nivel de producción para autoconsumo y también para venta, que permita generar ingresos.</li><li>Importancia de tener en cuenta las cuestiones transversales, así como los principios de conservación y protección. Más del 70% del trabajo es con mujeres y el 70% de las zonas de trabajo es de población indígena.</li></ul>
INSTITUCIONALIDAD	SOSTENIBILIDAD
<ul style="list-style-type: none"><li>Incorporación de criterios homogéneos durante la implementación de la estrategia y sistema de monitoreo y seguimiento que inciden en la evaluación del desempeño y atención a las necesidades.</li><li>México es el primer país que instala la metodología PESA de FAO con recursos propios.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Evaluación continua, con ejercicios de revisión, monitoreo, supervisión y evaluación que ha permitido ir consolidando proyectos.</li><li>Asignaciones presupuestales especiales asignadas desde la Cámara de los Diputados.</li></ul>

	<a href="http://www.pesamexico.org/">http://www.pesamexico.org/</a>	<b>REDES SOCIALES:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><a href="https://www.facebook.com/PESA.SAGARPA/?ref=ts&amp;fref=ts">https://www.facebook.com/PESA.SAGARPA/?ref=ts&amp;fref=ts</a></li><li><a href="https://twitter.com/pesamexico">https://twitter.com/pesamexico</a></li><li><a href="https://www.youtube.com/channel/UCeCzWsuT_V5SELemR8LUz4Q">https://www.youtube.com/channel/UCeCzWsuT_V5SELemR8LUz4Q</a></li></ul>
--	---	--



## PROGRAMA CONJUNTO DE MIGRANTES EN TRÁNSITO

El programa “Apoyo al fortalecimiento de instituciones gubernamentales y de las capacidades de la sociedad civil para mejorar la protección de migrantes vulnerables en tránsito” (conocido como Programa Conjunto de Migrantes en tránsito) está alineado con las políticas públicas del gobierno mexicano y su PND\*. Ejecutado con fondos de las Naciones Unidas (el donante es el Fondo de Naciones Unidas para la Seguridad Humana), se trata de un proyecto multiagencial cuya misión es contribuir a crear un ambiente seguro y de pleno ejercicio de los derechos humanos para las personas migrantes en tránsito por el país, fortaleciendo los organismos gubernamentales, capacitando a las organizaciones de la sociedad civil y contribuyendo a la sensibilización hacia las comunidades de tránsito, cambiando la percepción de la población y promocionando una coexistencia pacífica.

El programa ha operado en México dos años, habiéndose planeado ésta como una primera fase de recogida de mejores prácticas y experiencias para poder ser replicada en fases sucesivas. Se ha implementado en los estados de Oaxaca, Tabasco y Chiapas, lugares con un amplio tránsito de personas desde Centroamérica hacia Estados Unidos. Los riesgos identificados en el diagnóstico inicial, referidos tanto al proceso del viaje como en las comunidades, hicieron que el programa se realizara bajo un enfoque de seguridad humana, con especial atención a la protección de las libertades esenciales, la protección de las personas bajo amenaza grave y la creación de sistema políticos, sociales, medioambientales, económicos y culturales que contribuyan al desarrollo de capacidades y dignidad de las personas. Aspectos integradores y transversales como el monitoreo de albergues, la atención en salud sexual y reproductiva y la creación de actividades culturales se diseñaron como impulso de la protección de grupos vulnerables y la contribución a su empoderamiento.

\* Estrategia 5.1.6. Consolidar el papel de México como un actor responsable, activo y comprometido en el ámbito multilateral, impulsando de manera prioritaria temas estratégicos de beneficio global y compatibles con el interés nacional. Línea de acción: Participar en los procesos de deliberación de la comunidad global dirigidos a codificar los regímenes jurídicos internacionales en temas como la seguridad alimentaria, la migración, las drogas, el cambio climático y la delincuencia organizada transnacional.

ACTORES INVOLUCRADOS		ÁMBITO GEOGRÁFICO
SNU	CONTRA-PARTES	
<b>Agencias líderes:</b> PNUD, ACNUR, OIM* <b>Agencias de apoyo:</b> UNDOC, UNFPA: <b>Asesoría técnica:</b> OIT, UNICEF, ONU Mujeres: (* OIM organismo aliado del SNU)	<b>SRE</b> Fondo de Seguridad Humana de Naciones Unidas (financiador)	Estados de Oaxaca, Chiapas y Tabasco
COLECTIVO/BENEFICIARIOS	EVALUACIONES	Fechas de ejecución:
<ul style="list-style-type: none"><li>Migrantes en tránsito altamente vulnerables.</li><li>Servidores públicos en los tres niveles de gobierno.</li><li>Organizaciones de la sociedad civil.</li></ul>	<b>Se hicieron dos evaluaciones, una por parte de PNUD y otra del proyecto en su conjunto</b>	2013-2014, con una extensión hasta marzo de 2015

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

TIPOLOGÍA DEL PROYECTO			
Cooperación y asistencia técnica. Programa conjunto interagencial.			
OBJETIVOS DEL PROYECTO			
<ul style="list-style-type: none"><li>Apoyar el fortalecimiento de capacidades de las instituciones gubernamentales federales y estatales para ofrecer asistencia a migrantes vulnerables en tránsito.</li><li>Incrementar la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil, especialmente los albergues, de proveer asistencia a migrantes vulnerables en tránsito.</li><li>Mejorar la coexistencia pacífica entre las comunidades de acogida y los albergues de migrantes mediante la sensibilización a la población local y la promoción de su participación en las redes de protección para migrantes vulnerables en tránsito.</li></ul>			
SECTOR PROCID		ÁMBITO UNDAF	
Desarrollo social		<i>ACIV: Seguridad ciudadana, cohesión social y justicia.</i> ED10: Política migratoria integral y participativa con respeto a DDHH.	
COMUNICACIÓN Y ACCESO A LA INFORMACIÓN			
<ul style="list-style-type: none"><li>Plataforma e-learning para la capacitación de funcionarios públicos. Desarrollo de materiales de difusión con un gran alcance.</li><li>Se realizaron campañas de sensibilización.</li><li>Todas las Agencias involucradas han realizado publicaciones de difusión.</li><li>Gran importancia concedida a la información generada y a los diversos canales de comunicación, atendiendo a un plan de medios cuidado.</li></ul>			
FORTALEZAS		ÁREAS DE MEJORA	
<b>Contribución ODM</b> Las migraciones no estaban contempladas directamente en los ODM.		<ul style="list-style-type: none"><li>Instrumento adaptado para el sistema multiagencial que permitía que cada agencia pudiera firmar un convenio por separado y recibir fondos para su ejecución.</li><li>Diagnóstico participativo, con fuerte involucración de las comunidades para los planes de actuación comunitarias.</li><li>Fuerte contacto con beneficiarios y actores involucrados.</li><li>Fortalecimiento de las OSC. Favorece sostenibilidad y sistematización de herramientas.</li><li>Identificación e implementación valiosa del expertise de cada agencia.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Falta de recursos adicionales. Dependencia del financiamiento externo para replicarlo en otros Estados.</li><li>Sostenibilidad vinculada a los cambios de gobierno: dificulta la institucionalización de herramientas y procedimientos.</li><li>Tiempos institucionales y de ejecución diferentes de cada una de las Agencias.</li><li>Rotación de personal.</li></ul>



**Contribución  
ODS**

Personas  
migrantes  
incluidas en  
metas de:



A través de este  
programa, se  
han reforzado  
las prioridades  
horizontales  
al realizarse  
componentes  
con una fuerte  
orientación  
también hacia:



### LECCIONES APRENDIDAS

- Se han sistematizado en un taller de lecciones aprendidas y BBPP sobre seguridad humana realizado en Costa Rica en 2015 y a través de una publicación que recoge 6 experiencias comunitarias.
- Difícil la medición real de los procedimientos de los gobiernos. Dificultad en institucionalizar herramientas y procedimientos debido a los ciclos de la administración pública.
- El proyecto tiene un alto potencial de repetibilidad en la forma en la que está diseñado. Fue concebido como una experiencia piloto a partir de la cual implementar nuevas fases. Vinculado a la aportación de fondos adicionales.
- El programa ha funcionado muy bien técnicamente. Ha habido mayores dificultades en cuestiones administrativas por las diferentes metodologías de trabajo de cada institución.

### CRITERIOS DE BBPP

	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)
1	Necesidad previa, pertinencia y alineación	X		4	9	Eficiencia	X		3
2	Enfoque de Derechos Humanos	X		3	10	Flexibilidad	X		4
3	Legitimidad	X		3	11	Integralidad	X		3
4	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	12	Eficacia	X		4

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

CRITERIOS DE BBPP									
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)
5	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	13	Impacto positivo y medible		X	2
6	Horizontalidad, consenso y aprendizaje mutuo	X		4	14	Innovación	X		4
7	Transparencia	X		3	15	Sostenibilidad		X	2
8	GORD	X		3	16	Repetibilidad		X	2
RESULTADO FINAL					CRITERIOS VALIDADOS: 13		PUNTUACIÓN FINAL: 52		
BUENA PRÁCTICA					RECOMENDABLE				

DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN	
PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none"> <li>Forma parte del Programa Nacional de Migraciones</li> <li>Atención al enfoque de derechos y la legitimidad.</li> <li>No surge como demanda expresa de los migrantes por la dificultad de procesos participativos en la identificación. Sí hubo diagnóstico participativo con comunidades y gobiernos durante los planes de actuación comunitaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cohesión y comunicación social: enfoque integral con atención hospitalaria, alojamiento, cultural, etc. Establecimiento de protocolos de seguridad para los albergues. Capacitación a ayuntamientos y sensibilización a la población.</li> </ul>
INSTITUCIONALIDAD	SOSTENIBILIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanismos de gobernanza implantados.</li> <li>El Estado no se involucró con recursos financieros. Los gobiernos locales facilitaron espacios de trabajo.</li> <li>Fortalecimiento de las capacidades de las instituciones nacionales y de manera particular a la línea asociada a Objetivos de Desarrollo del Milenio, cohesión social y desarrollo humano.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creados los mecanismos, pero sujeto a los cambios de gobiernos.</li> <li>No existe compromiso financiero.</li> <li>No hay recursos humanos ni técnicos para replicar la actuación en otros países si existiera demanda por parte de las instituciones participantes. Se produjeron reuniones con los cónsules en Centroamérica para trabajar de forma conjunta en la frontera. Los procesos no han sido lo suficientemente sistematizados para su implementación en otro contexto.</li> </ul>



## MRV REDD+, FORTALECIMIENTO REDD+ Y CSS

El proyecto se enmarca en un acuerdo de cooperación firmado por los gobiernos de México y Noruega sobre cooperación ambiental, financiado por el país nórdico. El mecanismo de Reducción de Emisiones por Deforestación y la Degradoación Forestal (REDD+) es una iniciativa global que fomenta la protección de los recursos forestales de los países en desarrollo, promoviendo una gestión adecuada que contribuya a la lucha contra el cambio climático. El objetivo del proyecto en México es desarrollar un sistema de medición, reporte y verificación (MRV) para estimar y evaluar las emisiones de dióxido de carbono en el manejo de los bosques, así como evaluar la efectividad de políticas para su conservación, y generar el intercambio de experiencias regionales a través de la CSS.

Se trata de un modelo integral para la conservación de los bosques y el mantenimiento de la calidad de vida de las comunidades, en el que participan instituciones de los tres ámbitos de gobierno: federal, estatal, municipal. Además de una coordinación interinstitucional con la CONABIO, el INEGI, el INECC y la AMEXCID, así como con centros de investigación, organizaciones de la sociedad civil y del sector forestal, FAO y PNUD ofrecen asistencia técnica para la implementación del proyecto y la Cooperación Sur-Sur.

En términos de CSS han participado Belice, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá y República Dominicana, países que se integran en la Estrategia Mesoamericana de Sustentabilidad Ambiental (EMSA) que articula esfuerzos de cooperación, desarrollo e integración entre estos 10 países, con un objetivo de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región. La integración dentro de la EMSA permitiría la repetibilidad del proyecto y la sostenibilidad a través de la institucionalización del mismo. Como producto de esta cooperación se creó el Centro de Excelencia Virtual en Monitoreo Forestal (CEVMF) que ofrece una plataforma abierta de intercambio técnico y de información de alta calidad. El campus en línea y las videoconferencias contribuyen además al fortalecimiento de las capacidades técnicas de las personas que trabajan en monitoreo forestal y el desarrollo de sistemas MRV de la región.

ACTORES INVOLUCRADOS		ÁMBITO GEOGRÁFICO
SNU	CONTRAPARTES	Ámbito Nacional, con un enfoque de Cooperación regional
PNUD, FAO	CONAFOR, SEMARNAT	
COLECTIVO/BENEFICIARIOS		EVALUACIONES
Dirigido a las instituciones gubernamentales de los países de Centroamérica responsables de la Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradoación Forestal		Evaluación final externa
		<b>Fechas de ejecución:</b> 2011 - 2015
TIPOLOGÍA DEL PROYECTO		
Cooperación Sur-Sur		

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

OBJETIVOS DEL PROYECTO				
SECTOR PROCID	ÁMBITO UNDAF			
Medio ambiente y cambio climático	<i>ACIII: Sostenibilidad ambiental y economía verde</i> ED6: Capacitación para revertir la degradación ambiental, transversalización de la sostenibilidad ambiental y el desarrollo bajo en emisiones. <i>ACVI: Alianza global para el desarrollo</i> ED13: Estado mexicano como cooperante eficaz para el desarrollo a nivel regional y global.			
COMUNICACIÓN Y ACCESO A LA INFORMACIÓN				
<ul style="list-style-type: none"><li>Los datos obtenidos, los resultados y la información generada son publicadas en línea, contribuyendo a su difusión.</li><li>El proyecto ha generado un CdE virtual que cuenta con un campus formativo en línea. Tanto la difusión de la comunicación como la posibilidad de acceso a la información es una fortaleza del proyecto.</li></ul>				
FORTALEZAS		ÁREAS DE MEJORA		
<p><b>Contribución ODM</b></p>  <p><b>Contribución ODS</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"><li>La articulación dentro de un instrumento como el EMSA contribuye a su sostenibilidad: compromiso institucional.</li><li>CdE virtual que permite el intercambio de documentación entre los países y como base de datos de información (permite la articulación de conocimientos y saberes). ►</li><li>La participación de Agencias con un gran expertise como INEGI en el uso de la información oficial y generación de mejor información e INECC como brazo científico.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>El carácter tan técnico de este proyecto afectó a la toma de decisiones ágil: dificultad de los actores responsables de las mismas para apropiarse del tema.</li><li>Dificultad inicial en el trabajo interagencial por los mandatos diferenciados entre FAO y PNUD en materia de REDD+.</li></ul>		



## LECCIONES APRENDIDAS

- La demora en la contratación del responsable en la coordinación del proyecto con un perfil adecuado, motivada por dificultades técnicas del proyecto, provocó que se tuviera que redimensionar el proyecto y adecuarlo a los nuevos tiempos que se dilataron, con lo que se extrae la lección de la importancia de contar con una coordinación con perfil especializado en la temática desde el inicio de su ejecución para el cumplimiento de sus objetivos y sus plazos.
- La evaluación permitió establecer lecciones aprendidas sobre el diseño del proyecto y la necesidad de definir claramente desde el inicio el rol de cada agencia e institución. Otros puntos clave han sido el diseño de una estrategia de salida estimando los recursos económicos necesarios para sostener y mantener plataformas y sistemas de modo ininterrumpido.
- Las dificultades a lo largo del proyecto hizo que en febrero de 2015 se aprobaran modificaciones en los resultados planteados en el diseño del proyecto, dirigidos a mejorar la objetividad, eficacia y eficiencia en la planificación del instrumento, dentro del contexto GORD y especialmente en un nuevo enfoque de monitoreo del proyecto, supliendo deficiencias en el diseño original del proyecto (confusiones entre actividades, productos y resultados; y duplicidad de actividades y productos presentados). En cuanto a resultados, el proyecto ofrece un altísimo porcentaje de logro de indicadores. Y existe una plataforma de trabajo on-line que recoge información de todos los países.

CRITERIOS DE BBPP										
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)	
1	Necesidad previa, pertinencia y alineación	X		3	9	Eficiencia	X		3	
2	Enfoque de Derechos Humanos		X	1	10	Flexibilidad	X		4	
3	Legitimidad		X	2	11	Integralidad		X	2	
4	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	12	Eficacia	X		4	
5	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	13	Impacto positivo y medible	X		4	
6	Horizontalidad, consenso y aprendizaje mutuo	X		4	14	Innovación	X		4	
7	Transparencia	X		3	15	Sostenibilidad	X		4	
8	GORD	X		4	16	Repetibilidad	X		4	
RESULTADO FINAL					CRITERIOS VALIDADOS: PUNTUACIÓN FINAL:		13 54			
BUENA PRÁCTICA					MUY RECOMENDABLE					

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN	
PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none"><li>El proyecto fue un acuerdo entre países, no contó con participación de los beneficiarios ni de la sociedad civil. No plantea cuestiones de empoderamiento de población vulnerable al ser un proyecto técnico.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Es una metodología, cada país recoge sus datos, existiendo diferentes niveles de avance en cada uno de los países.</li></ul>
PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none"><li>Proyecto diseñado en conjunto por los países.</li><li>En México, alineado con las metas México Próspero y un México con Responsabilidad Global del PND</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>No cuenta con mecanismos de gobernanza para la toma de decisiones con ciudadanos o representantes de la sociedad, pero la información generada es pública y abierta al escrutinio de diversos actores.</li><li>La información generada es la base para la estimación del Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero para el sector.</li></ul>
INSTITUCIONALIDAD	SOSTENIBILIDAD
<ul style="list-style-type: none"><li>Respuesta basada en el consenso entre países. El trabajo en el marco de la EMSA facilita la cooperación.</li><li>En cuanto al rol de las instituciones implicadas, la evaluación detectó que éste debería haberse establecido claramente en el diseño de la intervención.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Los CdE garantizan la continuidad de la cooperación. Se encuentra en una fase de arranque con bases de información y cursos en línea, que espera su consolidación a partir de 2017.</li><li>Sostenibilidad a través de la EMSA y la apropiación de los países.</li><li>La Ley General de Cambio Climático (Ley DOF 06-06-2012) regula la existencia de instrumentos de medición, monitoreo, reporte, verificación y evaluación de las emisiones nacionales, por lo que debe tener presupuesto para que tenga continuidad en el tiempo.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="http://www.mrv.mx/index.php/es/">http://www.mrv.mx/index.php/es/</a></li><li><a href="http://www.conafor.gob.mx/web/temas-forestales/bycc/acciones-de-preparacion-para-redd/proyecto-de-fortalecimiento-redd-y-cooperacion-sur-sur/">http://www.conafor.gob.mx/web/temas-forestales/bycc/acciones-de-preparacion-para-redd/proyecto-de-fortalecimiento-redd-y-cooperacion-sur-sur/</a></li><li><a href="http://www.mx.undp.org/content/mexico/es/home/library/environment_energy/desarrollo-sustentable-/fortalecimiento-redd-y-cooperacion-sur-sur.html">http://www.mx.undp.org/content/mexico/es/home/library/environment_energy/desarrollo-sustentable-/fortalecimiento-redd-y-cooperacion-sur-sur.html</a></li><li><a href="http://www.monitoreoforestal.gob.mx/ems/">http://www.monitoreoforestal.gob.mx/ems/</a></li></ul>	<p><b>REDES SOCIALES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><a href="https://twitter.com/mrvmexico">https://twitter.com/mrvmexico</a></li><li><a href="https://www.facebook.com/MRVMexico">https://www.facebook.com/MRVMexico</a></li><li><a href="https://vimeo.com/mrvmexico">https://vimeo.com/mrvmexico</a></li><li><a href="https://www.youtube.com/user/ObservadorForestalTV">https://www.youtube.com/user/ObservadorForestalTV</a></li><li><a href="https://storify.com/mrvmexico">https://storify.com/mrvmexico</a></li></ul>
---	---	---



## FORTALECIMIENTO DE HERRAMIENTAS ESTADÍSTICAS EN MATERIA DE USO DEL TIEMPO Y TRABAJO NO REMUNERADO Y ESTADÍSTICAS DE GÉNERO, GRUPO DE TRABAJO DE ESTADÍSTICAS DE GÉNERO (GTEG) DE LA CONFERENCIA ESTADÍSTICA DE LAS AMÉRICAS (CEA) DE LA CEPAL

Atendiendo a la estrategia definida dentro de un mismo trabajo interinstitucional, estas dos iniciativas son analizadas de forma conjunta. El fortalecimiento de herramientas estadísticas en materia de uso del tiempo y trabajo no remunerado ha sido una de las actividades clave del programa del grupo de trabajo de estadísticas de género. Bajo su paraguas se han generado herramientas conceptuales y metodológicas para los levantamientos de encuestas e información sobre uso del tiempo y trabajo no remunerado y se han tenido importantes resultados en el nivel regional. Ha permitido la aprobación por los países de la región de la Clasificación de Actividades de Uso del Tiempo para América Latina y el Caribe (CAUTAL) que, mediante el enfoque de género y adecuado al contexto regional, permite la armonización y estandarización de las encuestas de uso del tiempo.

Las estadísticas de género permiten describir la división del trabajo de hombres y mujeres, y los papeles derivados de dicha división social, las desigualdades socioeconómicas, políticas y culturales, y la discriminación contra las mujeres y las niñas, incluyendo la desagregación considerando otras variables como la pertenencia étnica o racial, la edad, el nivel socioeconómico, el área de residencia, entre otras. Son la base para la elaboración de políticas públicas orientadas a la eliminación de las desigualdades de género, siendo fundamental la puesta en valor y la capacitación para obtener datos desagregados por sexo e información estadística que permita hacer visible la condición de las mujeres y temas centrales para el análisis desde la perspectiva de género. A través del proyecto se fomenta la cooperación técnica horizontal y Sur-Sur, organizando foros de intercambio de experiencias y conocimientos con especialistas y actores clave, así como la conformación del GTEG en la CEA. Estos encuentros internacionales realizados de forma anual son un referente para las oficinas de estadísticas y los mecanismos de las mujeres de la región.

Uno de los desafíos más importantes que enfrentan las políticas públicas en América Latina es superar la desigualdad en sus múltiples dimensiones, bajo un enfoque transformador y transversal. Estos proyectos contribuyen a poner al género en la corriente principal de las políticas públicas, lo que contribuye a empoderar a la ciudadanía y promover el desarrollo sostenible.

ACTORES INVOLUCRADOS		ÁMBITO GEOGRÁFICO
SNU	CONTRAPARTES	
ONU Mujeres, CEPAL	INMUJERES, INEGI, SRE	México y la Región de América Latina y el Caribe (ALC)
COLECTIVO/ BENEFICIARIOS	EVALUACIONES	Fechas de ejecución: El proyecto amparado bajo el MoU tiene una duración de 2013 a 2018. La alianza entre los tres actores y el trabajo conjunto se formalizó en 1999, enmarcándose desde 2006 en el Grupo de Trabajo de Estadísticas de Género de la CEA-CEPAL.
Funcionarios de las Oficinas Nacionales de Estadística (ONE), Mecanismos Nacionales para el Adelanto de las Mujeres (MAM), hacedores de política pública, academia, organizaciones de la sociedad civil, organismos internacionales.	No hay evaluaciones al no ser un proyecto al uso. Los resultados se sistematizan y presentan en los informes anuales que el GTEG presenta en las sesiones de la CEA, reforzado por las diversas publicaciones al respecto desde las diversas instituciones. Adicionalmente, las presentaciones y relatorías de los eventos se encuentran en las páginas de INEGI e INMUJERES: <a href="http://www.beta.inegi.org.mx/eventos/2016/genero/">http://www.beta.inegi.org.mx/eventos/2016/genero/</a> o <a href="http://estadistica.inmujeres.gob.mx/formas/eventos.php">http://estadistica.inmujeres.gob.mx/formas/eventos.php</a>	

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

TIPOLOGÍA DEL PROYECTO	
Colaboración interinstitucional para la generación y análisis de estadísticas de género y su uso en políticas públicas.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acciones en materia de producción y análisis de estadísticas de género para políticas públicas.</li><li>• Desarrollo de capacidades técnicas y metodológicas para producción, análisis y difusión de estadísticas de género.</li><li>• Promover la CSS y CT en materia de estadísticas de género.</li><li>• Coordinar y organizar conjuntamente eventos en las áreas de cooperación señaladas</li></ul>
SECTOR PROCID	ÁMBITO UNDAF
Desarrollo social	<p><i>ACII: Desarrollo económico productivo, competitividad y trabajo decente</i> ED5. Crecimiento económico sostenido y competitividad, generación de trabajo decente y mejora de la calidad del empleo, particularmente en beneficio de las mujeres <i>ACIV: Seguridad ciudadana, cohesión social y justicia</i> ED7. Garantía de los derechos humanos, prevención social del delito y la violencia.</p>
COMUNICACIÓN Y ACCESO A LA INFORMACIÓN	
Publicaciones de los proyectos y de datos obtenidos en la web de ONU Mujeres México.	
FORTALEZAS	
<b>Contribución ODM</b> 	<ul style="list-style-type: none"><li>• Voluntad política</li><li>• Capacidad técnica y posicionamiento estratégico de funcionarias y funcionarios clave que han impulsado el tema tanto al interior de las instituciones como en espacios y mecanismos nacionales e internacionales.</li></ul>
<b>Contribución ODS</b> 	
ÁREAS DE MEJORA	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dependencia de la disponibilidad presupuestal de los programas anuales (no compromiso presupuestal multianual).</li></ul>



Contribución de forma directa y también a través de la generación de productos técnicos y metodológicos, con una propuesta técnica global de indicadores para monitorear la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.	<h3>LECCIONES APRENDIDAS</h3> <ul style="list-style-type: none"><li>Importancia de la vinculación entre los usuarios y los productores de la información con el acompañamiento de especialistas y otros actores relevantes.</li><li>Posicionar el tema de manera transversal en los marcos normativos y en mecanismos formales para que se garantice su sostenibilidad y su aplicación para orientar, diseñar, monitorear y evaluar políticas públicas de igualdad entre mujeres y hombres.</li><li>Importancia de generar espacios de reflexión y análisis robustos para trastocar la forma tradicional de hacer estadísticas y garantizar la incorporación del enfoque de género.</li><li>Las reuniones realizadas y el sistema de estadísticas de género han contribuido a facilitar la CSS.</li></ul>								
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

CRITERIOS DE BBPP									
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)
1	Necesidad previa, pertinencia y alineación	X		4	9	Eficiencia	X		4
2	Enfoque de Derechos Humanos	X		3	10	Flexibilidad		X	2
3	Legitimidad	X		4	11	Integralidad		X	2
4	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	12	Eficacia	X		3
5	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	13	Impacto positivo y medible		X	2
6	Horizontalidad, consenso y aprendizaje mutuo	X		4	14	Innovación	X		4
7	Transparencia	X		4	15	Sostenibilidad	X		3
8	GORD	X		4	16	Repetibilidad	X		4
RESULTADO FINAL					CRITERIOS VALIDADOS: 13		PUNTUACIÓN FINAL: 55		
BUENA PRÁCTICA					MUY RECOMENDABLE				

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN	
PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none"><li>Al tratarse de programas estadísticos, no existen mecanismos de gobernanza y de toma de decisiones que integre a la ciudadanía o a los representantes de la sociedad civil.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Transversalización en los marcos normativos de la orientación al diseño, monitoreo y evaluación de políticas públicas de igualdad entre mujeres y hombres.</li><li>Dificultad de medir el impacto del proyecto con base en indicadores específicos para el mismo.</li></ul>
INSTITUCIONALIDAD	SOSTENIBILIDAD
<ul style="list-style-type: none"><li>Alianza interinstitucional cuyo marco de colaboración se ha ido ampliando a países de la región.</li><li>Se atiende a la institucionalización de las estadísticas de género.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Compromiso de las instituciones socias y mecanismos de institucionalización.</li><li>Según las personas entrevistadas, el lado negativo es que no existe un compromiso financiero formal que asegure los recursos.</li></ul>



## FORTALECER LA GESTIÓN EFECTIVA Y DEMOCRÁTICA DEL AGUA Y SANEAMIENTO EN MÉXICO PARA APOYAR EL LOGRO DE LOS ODM

El programa “Fortalecer la gestión efectiva y democrática del agua y el saneamiento en México hacia los ODM” fue una iniciativa conjunta del Gobierno de México y el SNU en México a través del Fondo Español para el cumplimiento de los ODMs (FODM) (Ventana de Gobernabilidad, Económica, Democrática, Agua y Saneamiento). Representa un ejemplo de cooperación entre varias Agencias y de actuación a nivel descentralizado al participar, por un lado, CEPAL, FAO, OPS/OMS, ONU-HABITAT, PNUD, UNESCO, ONUDI, UNODC y, por otro, Gobiernos de los estados de Chiapas, Tabasco y Veracruz y varios ayuntamientos de estos tres Estados. Cada una de las ocho Agencias tenía distribuido su rol, siendo este programa un ejemplo de un esfuerzo complejo en su implementación.

La participación de las ocho Agencias del SNU agregó valor al programa conjunto a través del expertise específico que cada una podía aportar: CEPAL con su experiencia en temas de vulnerabilidad y riesgos, y en el marco jurídico del agua y del saneamiento; ONUDI respecto a su experiencia en la implementación de la metodología TEST (metodología de Transferencia de Tecnologías Amigables al Ambiente.) en las micro, pequeñas y medianas empresas; ONU-HABITAT respecto a su experiencia en trabajos de vulnerabilidad ante fenómenos hidrometeorológicos en zonas urbanas, y en la conformación de grupos de la sociedad civil para el monitoreo de los servicios de agua y saneamiento; FAO con su experiencia de trabajo en comunidades rurales relativa a temas relacionados con el agua, saneamiento y la agricultura, con el apoyo de las Agencias de Desarrollo Rural (ADR); OPS/OMS respecto a su experiencia en construcción de viviendas saludables, perforación de pozos y elaboración de Planes de Agua Segura; PNUD con su experiencia en los temas de género, etnia y gobernabilidad; UNODC con su experiencia en temas de transparencia y de acceso a la información aplicado al agua y al saneamiento; y UNESCO con su experiencia en los temas de educación y capacitación. Se destaca que OPS y ONU-HABITAT desarrollaron estrategias de intervención conjunta exitosas en el trabajo realizado en escuelas de Chiapas y Veracruz en la construcción de infraestructura de agua y saneamiento.

El Programa se centró en fortalecer las capacidades locales y de las comunidades en temas de agua, saneamiento, gestión de riesgos hidrometeorológicos y género. En concreto, se capacitó en servicios de salud, en planes de Seguridad del Agua y estrategias para la promoción de la salud en la higiene de las viviendas; así como en el uso de metodologías y mejores prácticas en la gestión sustentable del agua en las micro, pequeñas y medianas empresas, y en programas de educación en agua, saneamiento e higiene para fomentar escuelas saludables. A su vez, sobresale la promoción de la participación efectiva y corresponsabilidad de la sociedad civil, con enfoque de género y etnia.

ACTORES INVOLUCRADOS		ÁMBITO GEOGRÁFICO
SNU	CONTRAPARTES	
PNUD, CEPAL, FAO, ONUDI, UNESCO, ONU-HABITAT, OPS/OMS, UNODC	Estado de Chiapas: Secretaría de Desarrollo Económico; y Ayuntamientos de Tuxtla Gutiérrez, San Juan Cancuc, y Sitalá. Estado de Tabasco: Secretaría de Desarrollo Económico; y Ayuntamientos de Tacotalpa, Cunduacán y Jonuta. Estado de Veracruz: Secretaría de Desarrollo Económico; y Ayuntamientos de Xalapa, Zongolica y Tatahuicapan, Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES)	Chiapas, Tabasco y Veracruz

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

COLECTIVO/BENEFICIARIOS	EVALUACIONES	Fechas de ejecución:		
Sociedad civil, comunidad, profesionales de la salud y micro, pequeñas y medianas empresas.	Evaluaciones intermedias anuales y final	2008-2011		
TIPOLOGÍA DEL PROYECTO				
Programa conjunto entre el Gobierno de México y el SNU				
OBJETIVOS DEL PROYECTO				
<ul style="list-style-type: none"><li>• Capacitar en servicios de salud, y uso de tecnologías alternativas para agua y saneamiento.</li><li>• Implementar la metodología de Transferencia de Tecnologías Amigables al Ambiente (TEST) a las micro, pequeñas y medianas empresas.</li><li>• Capacitar a las comunidades escolares en programas de educación en agua, saneamiento e higiene para fomentar escuelas saludables.</li><li>• Desarrollo de planes de agua segura y estrategias para la promoción de la salud en la higiene de las viviendas.</li></ul>				
SECTOR PROCID	ÁMBITO UNDAF			
Infraestructura	<i>ACIII: Sostenibilidad ambiental y economía verde</i> ED6: Fortalecimiento de capacidades para revertir degradación ambiental de todos los actores. <i>ACV: Gobernabilidad democrática</i> ED12: Construcción de sinergias para la ciudadanía participativa.			
COMUNICACIÓN Y ACCESO A LA INFORMACIÓN				
Se han realizado varias publicaciones del Programa Conjunto y del Fondo para el Logro de los ODM, accesibles a través de la página web del Fondo ODM.				
FORTALEZAS		ÁREAS DE MEJORA		
<b>Contribución ODM</b> 	<ul style="list-style-type: none"><li>• Alta capacidad técnica de las Agencias y del nivel de los funcionarios senior mexicanos.</li><li>• Los talleres realizados, la conformación de las Iniciativas de Monitoreo Ciudadano de Agua y Saneamiento (IMCAS) y el funcionamiento de las Agencias de Desarrollo Rural (ADR).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Creación de instrumentos para reforzar el mandato y liderazgo de la Coordinación del Programa y generación de metodologías para lograr sinergias y agendas conjuntas interagenciales.</li><li>• Incorporación de análisis de riesgos en la planeación y diseño del programa (inundaciones, cambios de gobierno; y rotación de funcionarios en contrapartes).</li></ul>		



FORTALEZAS		ÁREAS DE MEJORA	
<b>Contribución ODS</b> 		<ul style="list-style-type: none"> <li>La transversalización del género y etnia en una gestión más participativa y democrática del agua y saneamiento, a través de la generación de sistemas de indicadores de percepción ciudadana del agua y saneamiento en construcción de modelos demostrativos, elaboración de planes de agua, en viviendas y escuelas para su repetibilidad.</li> </ul>	
<b>LECCIONES APRENDIDAS</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>El Programa Conjunto fue un esfuerzo complejo de intervención dado el elevado número de Agencias (8), dificultando la coordinación en la acción interagencial. Si bien las Agencias agregaron valor y reforzaron la mayor incidencia de los resultados, se recomienda reducir su número a aquellas con mayor compatibilidad y directamente relacionadas con la consecución de los principales objetivos del programa.</li> <li>Importancia de los talleres, las IMCAS y las ADR, con participación de la diversidad de actores (Agencias, organismos gubernamentales estatales y municipales, universidades y OSC) para generar un enriquecimiento en análisis y aprendizajes en transferencia de tecnologías, y en afianzamiento de prácticas.</li> <li>La incorporación de legislación sobre gestión del agua al marco normativo-regulador estatal y municipal (reforma de las Leyes de Aguas de Tabasco, y en Chiapas en ámbito comunitario) promueve la consolidación de resultados, otorga reconocimiento y facilita obtención de financiación.</li> </ul>			

CRITERIOS DE BBPP									
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)
1	Necesidad previa, pertinencia y alineación	X		4	9	Eficiencia	X		3
2	Enfoque de Derechos Humanos	X		3	10	Flexibilidad	X		4
3	Legitimidad		X	2	11	Integralidad	X		4
4	Institucionalización y mutua responsabilidad		X	1	12	Eficacia	X		4
5	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	13	Impacto positivo y medible		X	2
6	Horizontalidad, consenso y aprendizaje mutuo	X		4	14	Innovación	X		3

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

CRITERIOS DE BBPP									
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)
7	Transparencia	X		4	15	Sostenibilidad	X		3
8	GORD	X		4	16	Repetibilidad	X		4
RESULTADO FINAL					CRITERIOS VALIDADOS: 13		PUNTUACIÓN FINAL: 53		
BUENA PRÁCTICA					RECOMENDABLE				

DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN

PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none"><li>El Programa Conjunto tiene una estrecha correspondencia con los ODM y el PND; así como con los actuales ODS.</li><li>Se ha contribuido a la transversalización de género y etnia en la gestión participativa y democrática del agua.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Incorporación en la legislación estatal y local de gestión del agua y saneamiento.</li><li>Falta evaluación de impacto, y de resultados.</li><li>Necesaria la difusión de productos y materiales a nivel local y estatal para la sostenibilidad de impactos en el tiempo.</li></ul>
INSTITUCIONALIDAD	SOSTENIBILIDAD
<ul style="list-style-type: none"><li>Alianza interinstitucional: las Agencias participantes agregaron valor en la consecución de sus objetivos.</li><li>Necesidad de mejora en coordinación interagencial: en temas, tiempos, gestión administrativa, guidelines; y de consensuar la forma en procedimientos comunes.</li><li>Se generaron procesos de fortalecimiento de capacidades locales en temas de agua, saneamiento, gestión de riesgos meteorológicos, y género.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Los instrumentos utilizados de metodología TEST; las IMCAS; las ADR; el Modelo Demostrativo Vivienda Saludable; y la Red de jóvenes comunicadores locales favorecen la repetibilidad y sostenibilidad.</li><li>En las entrevistas se detecta la necesidad de refuerzo del financiamiento para consolidar los logros en el tiempo: ADR que tengan financiación para su continuidad en las comunidades indígenas y rurales tras la finalización del programa para asegurar los resultados en el futuro.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="http://www.unido.org/what-we-do/environment/resource-efficient-and-low-carbon-industrial-production/industrial-resource-efficiency.html">http://www.unido.org/what-we-do/environment/resource-efficient-and-low-carbon-industrial-production/industrial-resource-efficiency.html</a></li><li><a href="http://www.mdgfund.org/es/program/elestablecimientodeaguaeficazdemocr%C3%A1ticayelsaneamientowsdegesti%C3%B3nenm%C3%A9nicaoparaapoyarellogrod">http://www.mdgfund.org/es/program/elestablecimientodeaguaeficazdemocr%C3%A1ticayelsaneamientowsdegesti%C3%B3nenm%C3%A9nicaoparaapoyarellogrod</a></li></ul>
---	---



## JUVENTUD ACTÚA. #JUVENTUDACTÚAMX Y COMUNIDAD PRÁCTICA SOBRE CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANÍA E INCIDENCIA EN POLÍTICA PÚBLICA

Este proyecto surge de la colaboración entre el PNUD y el Instituto Nacional Electoral (INE) para el empoderamiento de los jóvenes mexicanos en su actuación en el espacio público. La iniciativa, surgida a demanda del INE, es un proyecto de procesos educativos integrales que se enmarca en la Estrategia Nacional de Educación Cívica para el Desarrollo de la Cultura Política Democrática 2011-2015 (ENECC). La intervención tiene el objetivo de formar y generar liderazgo en jóvenes para que incidan en políticas públicas, a través del desarrollo de sus competencias para la participación efectiva en la democratización de prácticas, en políticas públicas y en espacios de toma de decisiones en México. En definitiva, se persigue fortalecer a la sociedad civil organizada; para generar ciudadanía participativa en el diseño de políticas públicas y empoderar a los jóvenes en la praxis de valores y libertades que coadyuvan a la convivencia democrática.

Inicialmente, se seleccionó y trabajó con 50 jóvenes (25 parejas, entre 18 y 29 años) con experiencia y respaldo asociativo sólido de 8 entidades federativas (7 estados y el entonces Distrito Federal/hoy Ciudad de México) para el desarrollo de sus competencias cívicas y fomento de su participación efectiva y organizada en la solución de problemas públicos que les interesan o afectan su entorno. Los objetivos específicos del proyecto son: 1) Impulsar la participación efectiva de los jóvenes organizados para el desarrollo de procesos de incidencia en políticas públicas; 2) Capacitar a ciudadanos organizados para incidir en política pública; y 3) Generar Comunidades de Práctica que consoliden los procesos de incidencia en política pública.

Para ello, el proyecto se desarrolló en dos fases. La primera se centró en la capacitación y acompañamiento de los jóvenes, y se desarrolló en tres etapas: una de capacitación para informar a los jóvenes sobre atribuciones y funcionamiento del sector público en México, en particular en el ámbito local de cara a contribuir a potenciar su participación y a la generación de sus demandas de intervención; una segunda etapa de acompañamiento y apoyo a los jóvenes para la implementación de sus iniciativas de intervención; y una tercera etapa de taller de espacio de reflexión para el intercambio de experiencias y fortalecer lo aprendido de las dos etapas anteriores. Las propuestas juveniles de intervención han de encajar en áreas temáticas específicas: discriminación y derechos humanos; educación y cultura; empleo; salud; medio ambiente y desarrollo sostenible; participación ciudadana y cultura política democrática; y seguridad ciudadana. De forma paralela se desarrolló una "Comunidad de Práctica en construcción de ciudadanía" como espacio (presenciales y on line) de interacción e intercambio de conocimientos y de difusión de experiencias entre académicos, organizaciones de la sociedad civil y funcionarios gubernamentales propiciando reuniones de diálogo con los propios jóvenes participantes en los proyectos. La segunda fase del proyecto permitió una escalabilidad a 400 jóvenes y 21 estados del país a través de la formación de promotores que forman parte de las organizaciones civiles y que fueron capacitados para que pudieran replicar el modelo de trabajo con jóvenes en los estados. Esta fase implicó la instalación de capacidades en las organizaciones civiles y el diseño de herramientas de apoyo para unificar los procesos.

ACTORES INVOLUCRADOS		ÁMBITO GEOGRÁFICO
SNU	CONTRAPARTES	
PNUD	Instituto Nacional Electoral (INE)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Campaña 1: todo México</li><li>• Campaña 2: ciudades cercanas al Distrito Federal (actual Ciudad de México)</li><li>• Campaña 3: todo México</li><li>• Campaña 4: 10 ciudades con mayor población joven (según INEGI)</li></ul>

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

COLECTIVO/BENEFICIARIOS	EVALUACIONES	Fechas de ejecución:		
Jóvenes (entre 18 y 29 años) con experiencia y respaldo asociativo sólido en siete Estados.	No existen	2014-2015		
TIPOLOGÍA DEL PROYECTO				
Cooperación técnica de construcción de ciudadanía y generación de capacidades para incidir en política pública.				
OBJETIVOS DEL PROYECTO				
<ul style="list-style-type: none"><li><b>Objetivo general:</b> construir ciudadanía juvenil a través de un proceso de formación fortaleciendo sus habilidades para incidir en políticas públicas.</li></ul>				
SECTOR PROCID	ÁMBITO UNDAF			
Desarrollo social	ACV: <i>Gobernabilidad democrática</i> ED12: Construcción de sinergias para la ciudadanía participativa que conoce y ejerce sus derechos, incide en políticas públicas y asume sus responsabilidades.			
COMUNICACIÓN Y ACCESO A LA INFORMACIÓN				
El sitio más visitado para acceder a la convocatoria fue el portal institucional del INE. De igual manera, la convocatoria también fue publicada en otras páginas web y sitios de Facebook tales como: Gobierno del Estado de México; SEDESOL-CO-NADIS; Sociedad Matemática Mexicana; Fondos a la Vista; Universidad de Guanajuato; Instituto Tecnológico de Querétaro y Fortalessa. En Facebook: El Colegio de México, A.C.; Seminario de Investigación en Juventud SIJ; Delegación Azcapotzalco; El Ingenio; Cátedra UNESCO de Derechos Humanos; Minuto Chiapas; Telar Social; Universidad de Guanajuato; Tec de Monterrey - Campus Morelia; INE BC Tijuana 06; Juventud BC; Centro de Relaciones Internacionales; DEPRO Políticas; IMJUVE; IMAJ Guadalajara; Jóvenes Nueva Izquierda Álvaro Obregón; SEJUV Colima; Universidad Latina de América; ReCrea- Revolución Creativa; Prepa TEC –Campus Morelia; Radio Poder Joven BC; y CEI Colmex.				
FORTALEZAS		ÁREAS DE MEJORA		
<b>Contribución ODM</b> 	<ul style="list-style-type: none"><li>El acompañamiento y respaldo del INE y PNUD al modelo #JuventudActúaMX favoreció el empoderamiento de los jóvenes y el surgimiento de acciones dirigidas a transformar la situación de las comunidades.</li><li>Modelo de capacitación y de promoción de incidencia juvenil en política de relativo escaso coste.</li><li>La Comunidad de Práctica ha sido un eficaz espacio de reflexión para ampliar el conocimiento en la construcción de ciudadanía y promover el diálogo entre la sociedad civil, los académicos y los funcionarios públicos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ausencia de indicadores para el seguimiento y monitoreo de la intervención.</li><li>Falta de evaluaciones del proyecto: de impacto, de resultados y final.</li><li>Necesidad de descentralizar el proceso de formación y de capacitación para maximizar los resultados esperados del proyecto.</li></ul>		



Contribución ODS		LECCIONES APRENDIDAS									
10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	16 PAZ, JUSTICIA Y FUERZAS SOCIALES	<ul style="list-style-type: none"><li>Un fuerte respaldo institucional potencia la legitimidad, el alcance y éxito de las metodologías y modelos participativos de incidencia en política pública.</li><li>Los esquemas descentralizados de articulación y actuación son necesarios para aprovechar la mayor cercanía de los ciudadanos a las instituciones locales, comunidades y administración pública municipal y así poder aumentar el alcance y resultados para la incidencia de jóvenes en política pública.</li><li>Las particularidades de este proyecto le diferencian de otros proyectos de desarrollo más clásicos, ya que refleja un modelo interesante de promoción de construcción de ciudadanía e incidencia en política pública, que resulta atractivo para fortalecer la visión y participación de la ciudadanía en las políticas públicas mexicanas, su confianza en las instituciones y, por ende, promover una mayor cohesión social.</li></ul>									

CRITERIOS DE BBPP											
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		
1	Necesidad previa, pertinencia y alineación	X		3	9	Eficiencia	X		3		
2	Enfoque de Derechos Humanos	X		3	10	Flexibilidad		X	1		
3	Legitimidad	X		3	11	Integralidad	X		3		
4	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	12	Eficacia	X		4		
5	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		3	13	Impacto positivo y medible		X	2		
6	Horizontalidad, consenso y aprendizaje mutuo	X		4	14	Innovación	X		4		
7	Transparencia		X	2	15	Sostenibilidad		X	2		
8	GORD	X		4	16	Repetibilidad	X		4		
RESULTADO FINAL						CRITERIOS VALIDADOS:	12		PUNTUACIÓN FINAL:		
BUENA PRÁCTICA						RECOMENDABLE					

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN	
PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
INSTITUCIONALIDAD	SOSTENIBILIDAD
<ul style="list-style-type: none"><li>• El Programa tiene una estrecha correspondencia con la Estrategia Nacional de Educación Cívica para el Desarrollo de la Cultura Política Democrática 2011-2015 (ENEc).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Necesidad de crear indicadores para el seguimiento y monitoreo del proyecto, y de realización de evaluaciones de impacto y resultados de la intervención.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="http://juventudactuamx.com/">http://juventudactuamx.com/</a></li></ul>	<b>REDES SOCIALES:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.facebook.com/Juventudact%C3%BAamx-657201177700056/">https://www.facebook.com/Juventudact%C3%BAamx-657201177700056/</a></li><li>• <a href="https://twitter.com/JuventudActuaMX">https://twitter.com/JuventudActuaMX</a></li></ul>
---	---	--



## DESARROLLO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE LOS GOBIERNOS MESOAMERICANOS PARA EL MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS ODM

El proyecto de “Desarrollo de Capacidades Institucionales de los Gobiernos Mesoamericanos para el Monitoreo y Evaluación del Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio” resulta una experiencia interesante al permitir obtener lecciones aprendidas para el fortalecimiento de capacidades institucionales en el monitoreo y evaluación del cumplimiento de los ODM, de cara a su potencial repetibilidad para el necesario seguimiento de los ODS. Los ejecutores del proyecto son la Oficina de la Presidencia de la República, la AMEXCID, el INEGI y el CONEVAL por el lado del Gobierno de México, junto al PNUD y a la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), de cara a aprovechar la experiencia acumulada de estas instituciones para el análisis estratégico y mejora del proceso de planeación de los países mesoamericanos en su medición y evaluación de sus avances en los ODM.

Este proyecto recoge la estrategia con la que México fortaleció sus bases para el seguimiento de los ODM, y es reconocida por los gobiernos de Mesoamérica por su funcionalidad y los resultados obtenidos. Este es el motivo por el que el gobierno mexicano y el SICA firmaron esta iniciativa como componente estratégico del Proyecto Mesoamérica, que tiene como objetivo promover el desarrollo y generación de capacidades institucionales en los gobiernos de los países mesoamericanos para la construcción y administración de sistemas pertinentes para el seguimiento y evaluación de los avances en el cumplimiento de los ODM. Para ello, se reconoce la experiencia del gobierno mexicano en su Sistema de Seguimiento y Monitoreo de los ODM (SIODM), y se utiliza este sistema de información en línea para el establecimiento de criterios generales e indicadores que coadyuven a orientar las políticas públicas de los gobiernos mesoamericanos en concordancia a los ODM, y para la creación de una red mesoamericana de expertos en materia de ODM.

La esencia del proyecto es la transferencia de la metodología de México en el seguimiento y evaluación de los avances en los ODM a los países del SICA, para contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales en sus sistemas nacionales de medición y cumplimiento de las metas de los ODM. Con ello, se posibilita la transferencia de la información y de experiencias entre estos gobiernos a través de la CSS, a fin de crear una red mesoamericana de expertos en esta materia.

ACTORES INVOLUCRADOS		ÁMBITO GEOGRÁFICO
SNU	CONTRAPARTES	
PNUD	Sistema de Integración Centroamericana (SICA) En México: AMEXCID, Oficina de la Presidencia de la República; INEGI, CONEVAL Agencias gubernamentales con injerencia en el monitoreo de ODM de los 7 países mesoamericanos participantes	Región Mesoamérica: Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y República Dominicana
COLECTIVO/BENEFICIARIOS	EVALUACIONES	Fechas de ejecución:
Administraciones de los gobiernos mesoamericanos: sus instituciones de monitoreo de ODM	No hubo una evaluación final; se trató de una sistematización	2012-2015

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

TIPOLOGÍA DEL PROYECTO		
Proyecto regional de CSS para el fortalecimiento institucional y generación de capacidades.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO		
<ul style="list-style-type: none"><li>Transmitir la experiencia de México en el seguimiento y evaluación de los avances de los ODM a los países que conforman el Sistema de Integración Centroamericana (SICA)</li></ul>		
SECTOR PROCID	ÁMBITO UNDAF	
Desarrollo social	ACVI: Alianza global para el desarrollo ED13: México cooperante eficaz.	
COMUNICACIÓN Y ACCESO A LA INFORMACIÓN		
<ul style="list-style-type: none"><li>El Sistema de Información on-line de los ODM permite tener acceso a indicadores por cobertura geográfica. Se trata de una información muy completa en la que se establece un calendario de actualización de indicadores y se ofrece información a nivel subnacional.</li><li>Ha sido el precedente del Foro de Diálogo on-line de la Red de Expertos Latinoamericanos para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.</li></ul>		
FORTALEZAS		
<p><b>Contribución ODM</b></p>  <ul style="list-style-type: none"><li>1 ERADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE</li><li>2 LOGRAR LA EDUCACIÓN PRIMARIA UNIVERSAL</li><li>3 PROMOVER LA IGUALDAD ENTRE LOS SEXOS Y EL ENCUENTRO DE LA MUJER</li><li>4 REDUCIR LA MORTALIDAD DE LOS NIÑOS MENORES DE 5 AÑOS</li><li>5 MEJORAR LA SALUD MATERNA</li><li>6 COMBATIR EL VIH/SIDA, LA TUBERCULOSIS Y OTRAS ENFERMEDADES</li><li>7 GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DEL MEDIO AMBIENTE</li><li>8 FOMENTAR LA ALIANZA MUNDIAL PARA EL DESARROLLO</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>La coordinación realizada en este proyecto complejo entre el SICA, el PNUD y los diferentes gobiernos y actores de la red Mesoamericana, y el interés mostrado por los actores en la intervención.</li><li>El Sistema de Información de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (SIODM) fue una útil herramienta para el seguimiento, monitoreo de resultados respecto a los ODM.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Desarrollar esquemas de cooperación a largo plazo.</li><li>Aprovechar potenciales sinergias de vinculación en la región y reforzar la coordinación entre gobiernos y actores (con uso de herramientas virtuales).</li><li>Mayor participación activa del SICA en ámbitos de decisión y participación en las actuaciones a nivel regional (Red Mesoamericana).</li><li>Estricto apego a los planes de trabajo pactados entre los distintos actores, simplificando, en la medida posible los procesos administrativos.</li><li>Mejorar mecanismos de comunicación y transparencia entre el amplio número de gobiernos y actores de la Red Mesoamericana.</li><li>Implementación del Marco de Aceleración (MAF).</li></ul>
ÁREAS DE MEJORA		



## LECCIONES APRENDIDAS

Contribución ODS	<ul style="list-style-type: none"><li>Es un ejemplo de buena práctica para fortalecer capacidades en los gobiernos de la región mesoamericana, para la necesaria generación de capacidades en sus sistemas nacionales de medición y cumplimiento de las metas de los ODM, con potencial de ser replicada para el seguimiento y monitoreo de los actuales ODS.</li><li>Importancia de que existan suficientes capacidades institucionales en las contrapartes gubernamentales para lograr los resultados e impacto esperados del proyecto, así como que se logre, por todos los actores, un efectivo apropiamiento de la iniciativa para su participación activa en la ejecución y monitoreo del proyecto.</li></ul>
------------------	---

CRITERIOS DE BBPP										
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)	
1	Necesidad previa, pertinencia y alineación	X		3	9	Eficiencia	X		4	
2	Enfoque de Derechos Humanos		X	2	10	Flexibilidad	X		3	
3	Legitimidad	X		4	11	Integralidad	X		4	
4	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		3	12	Eficacia	X		4	
5	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		3	13	Impacto positivo y medible	X		3	
6	Horizontalidad, consenso y aprendizaje mutuo	X		4	14	Innovación	X		3	
7	Transparencia	X		3	15	Sostenibilidad	X		3	
8	GORD		X	2	16	Repetibilidad	X		4	
RESULTADO FINAL						CRITERIOS VALIDADOS: PUNTUACIÓN FINAL:	14 52			
BUENA PRÁCTICA						RECOMENDABLE				

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN	
PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
INSTITUCIONALIDAD	SOSTENIBILIDAD
<ul style="list-style-type: none"><li>La iniciativa atiende a un problema público claramente identificado de necesidad de fortalecimiento de capacidades de monitoreo y evaluación de los gobiernos mesoamericanos.</li><li>El proyecto se alinea con los PND de los gobiernos mesoamericanos para avanzar en el cumplimiento de los ODM.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>La actuación realizada se asocia como un proyecto exitoso en la región mesoamericana, habiendo contribuido (de forma heterogénea, según las diferentes capacidades de los gobiernos) al fortalecimiento en el monitoreo y evaluación del logro de las metas de los ODM.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li><a href="http://objetivosdedesarrollodelmilenio.org.mx/">http://objetivosdedesarrollodelmilenio.org.mx/</a></li><li><a href="http://amexcid.gob.mx/foro-odm/">http://amexcid.gob.mx/foro-odm/</a>; <a href="http://amexcid.gob.mx/index.php/es/descripcion-del-proyecto-odm">http://amexcid.gob.mx/index.php/es/descripcion-del-proyecto-odm</a></li><li><a href="http://www.undp.org/content/undp/es/home/mdgoverview/mdg_goals/acceleration_framework/">http://www.undp.org/content/undp/es/home/mdgoverview/mdg_goals/acceleration_framework/</a></li></ul>
---	--



## CENTRO DE EXCELENCIA PARA ESTADÍSTICAS DE GOBIERNO, SEGURIDAD PÚBLICA, VICTIMIZACIÓN Y JUSTICIA EN MÉXICO

El Centro de Excelencia INEGI/UNODC para Estadísticas de Gobierno, Seguridad Pública, Victimización y Justicia en México es un proyecto ejecutado en 24 meses por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito para México, siendo las Agencias implementadoras UNODC e INEGI. El objetivo del proyecto es el establecimiento de un Centro de Excelencia (CdE) con el INEGI para la información estadística de gobierno, victimización, percepción de la seguridad pública y justicia que permita desarrollar y coadyuvar en América Latina al fortalecimiento técnico de las capacidades estadísticas, analíticas y de monitoreo en dichos temas para contribuir al desarrollo de políticas públicas de prevención y reducción del delito basadas en la evidencia, para lo que ha contado con numerosos socios durante el periodo de vida del proyecto (SICA, OEA, SRE, CONATRIB, ILANUD, CIDE, INACIPE).

Una vez puesto en marcha, el CdE permite desarrollar instrumentos de captación de información, realizar investigaciones, analizar tendencias y difundirlas, transferir conocimientos e intercambiar metodologías, mejorar el marco institucional del proceso estadístico, y adoptar estándares regionales e internacionales, con lo que contribuye al desarrollo de capacidades en los países de la región y a nivel internacional en procesos estadísticos en los temas de gobierno, seguridad pública, victimización y justicia. Entre sus resultados cabe destacar el desarrollo y mejora de las capacidades institucionales para las encuestas de victimización, su contribución a la creación de la Clasificación Internacional del Delito con fines estadísticos (ICCS), y la promoción de la capacitación e investigación en temáticas relevantes sobre seguridad pública, delitos, victimización y justicia.

Las competencias de México en liderazgo regional hacen que sea la sede de este CdE que contribuye al desarrollo de BBPP que sirvan de punto de referencia para diferentes ámbitos, tanto para la elaboración de políticas públicas, como para cooperación entre países. Se trata del primer CdE de una suma de cuatro que se pretende establecer en la región\*. La creación del CdE se realiza en el marco del Subsistema Nacional de Información de Gobierno, Seguridad Pública e Impartición de Justicia de México.

\*CdE en prevención del crimen urbano en El Salvador; CdE en la lucha contra la delincuencia organizada en Guatemala y CdE en la reforma de prisiones y reducción de la demanda de drogas en República Dominicana.

ACTORES INVOLUCRADOS		ÁMBITO GEOGRÁFICO				
SNU	CONTRAPARTES	Ciudad de México				
UNODC	INEGI					
COLECTIVO/BENEFICIARIOS	EVALUACIONES		Fechas de ejecución: 2011-2013			
Personal técnico del INEGI	Evaluación final					
TIPOLOGÍA DEL PROYECTO						
Proyecto de CSS para el fortalecimiento institucional de capacidades.						
OBJETIVOS DEL PROYECTO						
<ul style="list-style-type: none"><li><b>Objetivo general:</b> crear un CdE de UNODC con el INEGI para contribuir con el fortalecimiento de las capacidades estadísticas, analíticas y de monitoreo en los ámbitos de información al gobierno, seguridad pública, justicia y Estado de Derecho.</li></ul>						

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

SECTOR PROCID	ÁMBITO UNDAF
Desarrollo social	ACIV: Seguridad, cohesión social y justicia ED7: Garantía de DDHH y prevención de violencia y discriminación.
COMUNICACIÓN Y ACCESO A LA INFORMACIÓN	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• El CdE da acceso a un atlas de encuestas de victimización, donde se ofrece información estadística de los diferentes países del mundo en el que se han realizado encuestas de este tipo.</li><li>• El CdE recoge publicaciones en línea y contribuye a la construcción de capacidades a través del curso virtual y presencial sobre encuestas de victimización.</li></ul>
FORTALEZAS	
<b>Contribución ODM</b> No contemplado directamente en los ODM.  <b>Contribución ODS</b> 	<ul style="list-style-type: none"><li>• El establecimiento de alianzas interinstitucionales eficaces (con otros CdE regionales) e intergubernamentales.</li><li>• Alto carácter innovador del CdE. La estrecha cooperación entre UNODC y México ha constituido una nueva forma de concebir las relaciones de cooperación entre el SNU y sus socios nacionales, en el que el México asume la responsabilidad sustancial en el mantenimiento del CdE, y donde se re-nivelan las funciones como Oficina de Enlace y Partenariado.</li><li>• El adecuado funcionamiento del Comité de Seguimiento y Evaluación (CSE) de las actividades del CdE.</li></ul>
ÁREAS DE MEJORA	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecer el financiamiento del CdE para reducir su dependencia presupuestal del INEGI.</li><li>• Diferenciar adecuadamente entre metas, indicadores de cumplimiento e indicadores de impacto en seguridad, delincuencia y victimización.</li><li>• Integrar miembros de Centroamérica y el Caribe en el Comité Asesor del CdE para enriquecer y potenciar sus resultados.</li></ul>
LECCIONES APRENDIDAS	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• La creación del CdE es un factor de oportunidad en su entorno regional para generar capacidades estadísticas, analíticas y de monitoreo de indicadores de seguridad pública, delincuencia, victimización y justicia.</li><li>• La independencia, autonomía y prestigio regional del INEGI se configura como un factor clave para generar solvencia y credibilidad en los indicadores creados.</li><li>• Una adecuada política de alianzas de cooperación interinstitucional e intergubernamental (también con la academia) es condición necesaria para que el CdE funcione de forma eficaz, reduciendo costos y potenciando el impacto de sus actuaciones.</li></ul>



CRITERIOS DE BBPP									
	CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)		CRITERIO	SÍ	NO	No. de respuestas afirmativas (sobre 4)
1	Necesidad previa, pertinencia y alineación	X		3	9	Eficiencia	X		3
2	Enfoque de Derechos Humanos		X	2	10	Flexibilidad	X		3
3	Legitimidad	X		4	11	Integralidad		X	2
4	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		4	12	Eficacia	X		4
5	Institucionalización y mutua responsabilidad	X		3	13	Impacto positivo y medible	X		3
6	Horizontalidad, consenso y aprendizaje mutuo	X		4	14	Innovación	X		4
7	Transparencia	X		3	15	Sostenibilidad		X	2
8	GORD	X		4	16	Repetibilidad	X		3
RESULTADO FINAL				CRITERIOS VALIDADOS: 13		PUNTUACIÓN FINAL: 51			
BUENA PRÁCTICA				RECOMENDABLE					

DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN	
PERTINENCIA/ALINEACIÓN	CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO
<ul style="list-style-type: none"> <li>Intervención altamente pertinente que responde a las apremiantes necesidades de reducir los niveles de violencia e inseguridad en la región.</li> <li>El proyecto refuerza el trabajo del Subsistema Nacional de Información de Gobierno, Seguridad Pública e Impartición de Justicia del INEGI, y con el fomento de la colaboración regional en este ámbito.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El proyecto ha tenido un impacto relevante en generación de capacidades para la investigación y análisis de tendencias, la producción de estadísticas, el seguimiento y monitoreo de indicadores y la elaboración de encuestas de victimización y censos.</li> </ul>
INSTITUCIONALIDAD	SOSTENIBILIDAD

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

### DIMENSIONES ESTRATÉGICAS PARA LA POTENCIAL REPETIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• La fuerte capacidad institucional y autonomía del INEGI ha sido un factor clave para fortalecimiento del CdE.</li><li>• El funcionamiento del Comité de Seguimiento y Evaluación integrado por personal del INEGI y de UNODC/ROMEX refuerza el seguimiento de la planeación de las actividades y de los avances del CdE.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• El CdE es un referente regional y global en materia de estadística e investigación en materia de seguridad pública, delitos y victimización.</li><li>• La fortaleza institucional del INEGI y su empoderamiento en procesos, expertos y productos refuerza la sostenibilidad temporal del CdE, gracias a las capacidades humanas y técnicas ya instaladas.</li><li>• A su vez, la sostenibilidad del CdE se ve condicionada, en buena medida, de que exista una adecuada suficiencia y autonomía financiera en el tiempo.</li></ul> |
|--|---|

	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="http://www.cdeunodc.inegi.org.mx/">http://www.cdeunodc.inegi.org.mx/</a></li></ul>	<b>REDES SOCIALES:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.facebook.com/CdE.Unodc.Inegi/">https://www.facebook.com/CdE.Unodc.Inegi/</a></li><li>• <a href="https://twitter.com/CdE_UNODC">https://twitter.com/CdE_UNODC</a></li><li>• <a href="https://www.youtube.com/user/CentrodeExcelenciaUN">https://www.youtube.com/user/CentrodeExcelenciaUN</a></li><li>• <a href="https://www.flickr.com/photos/cde_unodc/">https://www.flickr.com/photos/cde_unodc/</a></li><li>• <a href="https://cdeunodc.wordpress.com/">https://cdeunodc.wordpress.com/</a></li></ul>
---	---	--



### 3.3 BBPP del SNU en México de la CID

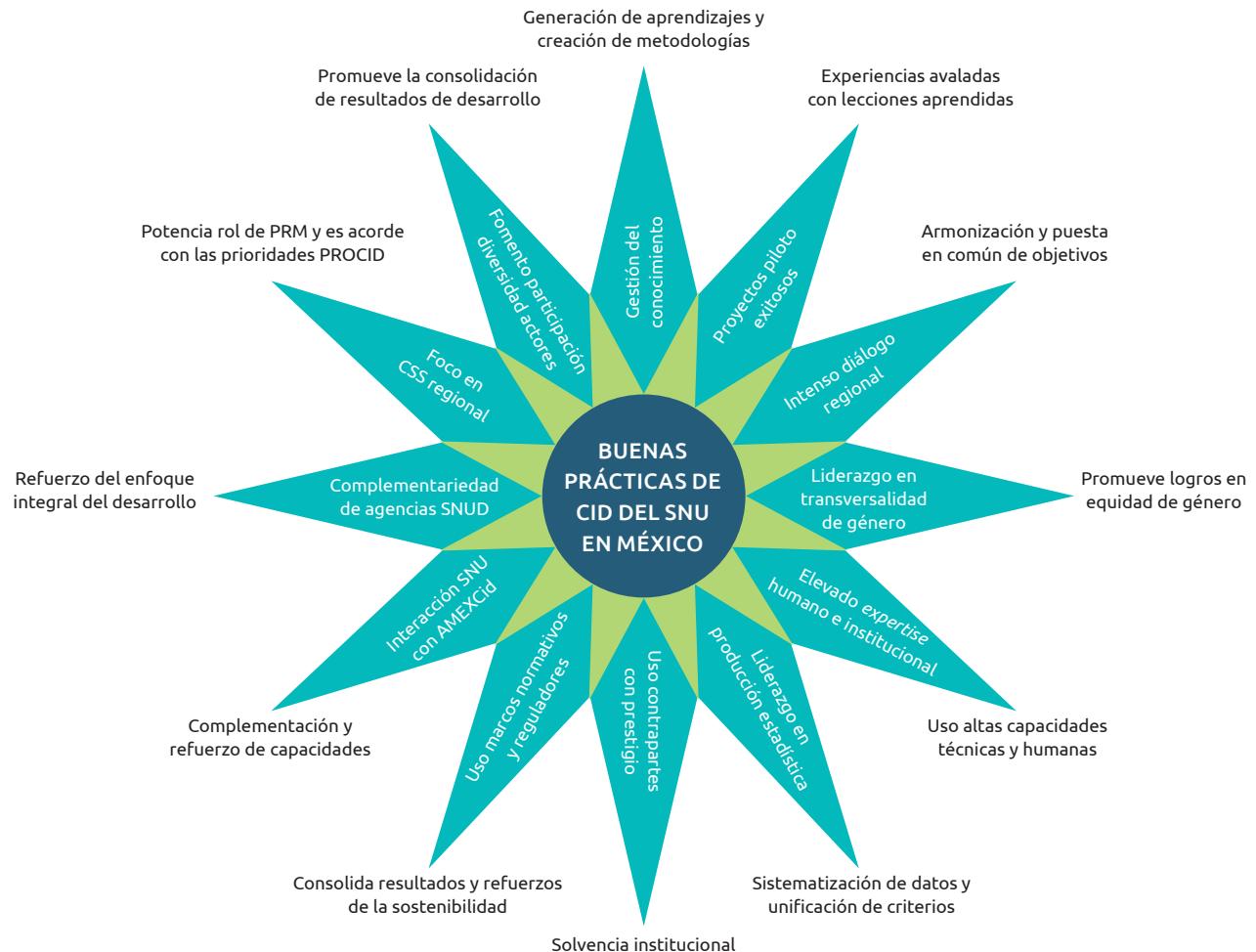
El análisis de los proyectos seleccionados permitió identificar doce BBPP de CID del SNU en México, cada una registrada por los mejores resultados reconocidos, tal y como se expone de forma gráfica en la Figura 3.1.

- 1. Gestión del conocimiento.** La creación de centros virtuales en diferentes proyectos (REDD+), la difusión de metodologías (PESA) o las plataformas de educación a distancia (Programa Conjunto Migrantes en Tránsito) contribuyen a la propagación de aprendizajes, y a consolidar y difundir metodologías exitosas.
- 2. Pertinencia de la existencia de proyectos piloto.** Los proyectos piloto como el PESA y el Programa Conjunto de Migrantes en Tránsito permiten extraer lecciones aprendidas, consolidar fortalezas y reforzar aquellas áreas de mejora que lo requieran. De tal forma, los proyectos piloto permiten crear herramientas para la repetibilidad. Iniciativas como la de Juventud Actúa, con un carácter más innovador, han creado una metodología modular adaptable.
- 3. Diálogo intenso con otros países de la región.** Esta buena práctica permite tratar problemas comunes con miras a encontrar soluciones también comunes o adaptables a cada entorno. Proyectos como el Programa Conjunto de Migrantes en Tránsito, REDD+ o el Centro de Excelencia para Estadísticas de Gobierno, Seguridad Pública, Victimización y Justicia suponen una importante fortaleza para la CSS.
- 4. Creación y consolidación de herramientas para la igualdad de género.** México ha sido pionero en la producción de estadísticas de género información desagregada de género, en especial acerca de la violencia contra las mujeres y el uso del tiempo y trabajo no remunerado. México se ha convertido en líder regional y referente de legislaciones e iniciativas para la generación de este tipo de información en la región mediante iniciativas de CSS.
- 5. Conocimientos técnicos especializados.** Las robustas capacidades humanas en varias instituciones gubernamentales mexicanas son reconocidas a nivel nacional e internacional. Además de contribuir al éxito de los proyectos, se convierten en referente regional, fortaleciendo la CSS. Estas aptitudes y destrezas pueden ponerse en práctica tanto en las Agencias del SNU como en un buen número de contrapartes gubernamentales.

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

FIGURA 3.1

ESTRELLA DE BBPP DE CID DEL SNU EN MÉXICO



Fuente: Elaboración propia



6. **Liderazgo en producción estadística.** México es referente en recopilación y sistematización de datos, en buena medida por medio del INEGI. Se trata de uno de los puntos más importantes para supervisar y evaluar los proyectos, ya que dicho conocimiento fortalece la construcción de indicadores, de especial relevancia para la implementación de la Agenda 2030.
7. **Contrapartes con alta solvencia y capacidad institucional.** La participación de contrapartes mexicanas con altas capacidades institucionales (INEGI, SAGARPA; INMULJERES, CONEVAL, entre otras) fortalece la ejecución adecuada del proyecto, la consecución y rendición de cuentas de los resultados, y contribuye a su sostenibilidad en el tiempo.
8. **Uso de marcos normativos y reguladores.** Las reformas al marco legal y reglamentario, con el fin de incorporar temas transversales fundamentales para los proyectos, o a la legislación específica relativa a la ejecución de los mismos consolida los resultados de desarrollo, otorga reconocimiento social, y facilita la obtención de financiamiento, con lo que se refuerza la repetibilidad de los proyectos de CID. Las sustantivas incorporaciones legales relacionadas con los proyectos de Fortalecimiento de Herramientas Estadísticas en Materia de Uso del Tiempo y Trabajo No Remunerado y Estadísticas de Género (en materia de igualdad de género) y de Fortalecimiento de la Gestión Efectiva y Democrática del Agua y Saneamiento (en materia de gestión del agua) ejemplifican esta buena práctica.
9. **Interacción de las Agencias del SNU con la AMEXCID.** Posibilita la complementación y el refuerzo puntual de capacidades de la AMEXCID en temas técnicos y especializados. Las Agencias son socios estratégicos que pueden fortalecer a la AMEXCID en capacidades y temas puntuales cuando se considere necesario.
10. **Complementariedad de las Agencias del SNU.** La interacción de diferentes Agencias en proyectos conjuntos refuerza el enfoque integral del desarrollo, donde cada Agencia puede aportar conocimientos técnicos y prácticos en su ámbito de especialización ( proyecto para Fortalecer la Gestión Efectiva y Democrática del Agua y Saneamiento, por ejemplo). Ello supone, sin embargo, un importante reto en materia de coordinación interinstitucional a medida que aumenta el número de actores.
11. **Enfoque en la CSS regional.** La participación en proyectos de CSS en el ámbito regional posiciona a México de forma adecuada en su papel de oferente en la región Mesoamericana, de acuerdo tanto a sus capacidades como PRM, como a las prioridades geográficas establecidas en el PROCID y en la LCID. Proyectos como el de Desarrollo de Capacitación

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO ENTRE EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y EL GOBIERNO DE MÉXICO

dades Institucionales de los Gobiernos Me-  
soamericanos ejemplifican la forma en que  
las fortalezas de México en determinados  
sectores se convierten en referente de CSS  
en la región.

12. **Fomento de la participación de diversidad de actores.** La activa participación de diversidad de actores (Agencias, organismos gubernamentales estatales y municipales, universidades u organizaciones de la sociedad civil) en el diseño y ejecución de los proyectos promueve la consecución y consolidación de sus resultados de desarrollo. Sin embargo, a medida que incrementa el número y diversidad de actores en el proyecto, su coordinación resulta más compleja, por lo que se recomienda generar, desde el inicio, instrumentos eficaces de transparencia, comunicación y coordinación entre los actores.