Libro completo en https://tinyurl.com/5f6zvcnz

2025. UNAM, Instituto de Investigaciones Jurídicas, https://www.iuridicas.unam.mx/

Acervo de la BJV: https://biblio.iuridicas.unam.mx/biv

DOI obra completa: https://doi.org/10.22201/iii.9786075872957e.2025

## INTRODUCCIÓN

Este trabajo se inscribe en el proyecto PAPIIT CV300320: "El impacto del COVID-19 en el crecimiento económico, la distribución del ingreso y el bienestar en México", de la convocatoria extraordinaria emitida en 2020, y ésta es la tercera y última entrega de la serie de libros que analizan GF de personas que laboran en el comercio informal. En esta ocasión se realizaron en Tijuana cuatro GF, divididos por género y por edades, los cuales se levantaron durante febrero de 2023. Sólo participaron personas con residencia mínima de seis meses en esa ciudad, y cuya economía personal o familiar presentaba alguna relación con familiares o amigos en Estados Unidos.

Si bien es cierto que la Organización Mundial de la Salud declaró terminada la pandemia el 5 de mayo de 2023,² los GF en Tijuana se realizaron a principios de febrero del mismo año; por lo tanto, la percepción entre las personas en el comercio informal fue que la pandemia había terminado *de facto*, dado que debieron regresar de forma urgente a sus trabajos por no contar con un ingreso constante, además del plan de vacunación que se aplicó en las ciudades de Tijuana y San Diego, dado que las personas residentes en México tuvieron la posibilidad de vacunarse en Estados Unidos. Es decir, el miedo a contagiarse disminuyó drásticamente, por lo que las personas en los GF percibieron como ajena la época de peligro de la pandemia.

En otras palabras, al durar tres años la pandemia, su evolución puede clasificarse en diversos estadios: el primero, el desco-

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> En tanto, a este respecto, debemos recordar que el presidente de la República Andrés Manuel López Obrador dio por terminada la pandemia el 9 de mayo de 2023. Gobierno de México, "México pone fin a la emergencia sanitaria por COVID-19: Secretaría de Salud", mayo de 2023, disponible en: https://www.gob.mx/salud/prensa/mexico-pone-fin-a-la-emergencia-sanitaria-por-covid-19-secretaria-de-salud (fecha de consulta: 26 de julio de 2023).

nocimiento del virus, el miedo colectivo y, con ello, el distanciamiento social con la suspensión de actividades no esenciales; el segundo, la adopción de medidas sanitarias y de bioseguridad, como el uso de cubrebocas y gel antibacteriano; el tercero, la etapa de vacunación y reactivación de las actividades económicas. En consecuencia, en este apartado se entenderá que los GF se realizaron en la etapa pospandémica.

El diálogo con estos grupos de personas nos permitirá hacer una comparación con las personas residentes permanentes en las alcaldías de la Ciudad de México, en la zona metropolitana de Guadalajara y en la ciudad de Oaxaca, donde se levantaron otros GF con la misma metodología y objetivos de investigación.

La metodología empleada, al igual que en los estudios anteriores, es de corte cualitativo, basada especialmente en la teoría fundamentada. Asimismo, abrevamos de disciplinas auxiliares y afines al derecho para explicar el fenómeno de la informalidad, dado que esta última nos interpela para buscar respuestas en otros ámbitos del conocimiento humano. En este sentido, acudimos a la sociología, a la antropología social, al periodismo de investigación y a la psicología social.

Resulta importante recordar el término "informalidad laboral", que se recogió en las investigaciones anteriores, y que se expresa de la siguiente manera:

La informalidad laboral representa una alternativa a la ausencia de empleo asalariado, generalmente a partir de autoempleo o empleo a destajo o por comisión; se concentra en microestablecimientos y tiene menores niveles educativos que el empleo formal de la economía, menores niveles de productividad e inversión, así como una base fiscal débil que apoye los proyectos de inversión pública (Laos Hernández *et al.*, 2000; Arias *et al.*, 2010). Por tanto, se esperaría que, a mayores niveles de informalidad, existan mayores niveles de pobreza.<sup>3</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Luévano Gaspar, Fernando *et al.*, "Grupos de pobreza en México desde la perspectiva de la informalidad y la productividad laboral", *Agricultura, Sociedad y Desarrollo*, México, noviembre de 2022, pp. 5 y 6.

La informalidad en países en vías de desarrollo tiene mayor peso en los problemas nacionales del mercado laboral que en los países desarrollados, dado que su problema se refiere al tema del desempleo.4 Otra variable que ayuda a explicar el fenómeno de la informalidad es la migración de las personas a las grandes ciudades, lo que propicia que algunas se adapten y se ocupen en las actividades económicas de dichas ciudades, mientras otras tantas, especialmente las personas que se dedican a actividades del sector terciario, no logran insertarse en la formalidad, y quedan condenadas a una economía de subsistencia.<sup>5</sup> Esto parece ocurrir en ciudades como Tijuana que, pese a su dinamismo en las actividades comerciales y turísticas, al ser una ciudad fronteriza, ha gestado actividades informales, <sup>6</sup> que permanecen al margen del crecimiento económico de la ciudad. Por tanto, coincidimos con Andrés Espejo<sup>7</sup> en señalar que la situación económica de las personas en los GF en Tijuana se debe a que no tuvieron opciones laborales en el mercado y formal, y también a la falta de conocimiento experto.

Por eso mismo, se hace difícil lograr una formalización de la economía, cuando es necesario que el Estado aplique las acciones pertinentes para asegurar una igualdad de oportunidades para quienes no tienen el *expertise* ni más opciones para salir adelante. Como veremos en este trabajo, a la luz de nuestros GF, aun frente a estas circunstancias, las personas en el comercio informal exhiben una capacidad de resiliencia, que es de interesante estudio y análisis.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Espejo, Andrés, "Informalidad laboral en América Latina. Propuesta metodológica para su identificación a nivel subnacional", *Documentos de Proyectos*, núm. 6, 2022, pp. 9 y 10.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> *Ibidem*, pp. 10 y 11.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> En este mismo sentido encontramos a Cázares, M. D. J. Israel y Pintor Sandoval, Renato, "De frontera a frontera. Flujos migratorios de chiapanecos a Tijuana, Baja California, 2000-2020", *Revista Pueblos y Fronteras Digital*, México, vol. 17, marzo de 2023, p. 5.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> *Ibidem*, p. 13.

La informalidad tiene una fuerte presencia en Tijuana. Esto también se observa en los asentamientos irregulares informales y en la arquitectura urbana de Tijuana, que está impregnada de informalidad. En este sentido, Galicia Cerda apunta que

Los asentamientos informales son el resultado de tendencias migratorias internas y externas hacia los centros urbanos y la incapacidad financiera y administrativa para proporcionar tierra, infraestructura, servicios y vivienda adecuados a los segmentos más pobres de la población.<sup>8</sup>

Tijuana es una ciudad construida alrededor de la migración, como lo advertimos en la anterior cita. En este sentido, el paisa-je urbanístico es muy distinto a la vecina ciudad de San Diego, pues, a diferencia de ésta, la ciudad de Tijuana ha crecido a lo largo y ancho de la línea fronteriza que divide a ambas ciudades, de modo que responde a las necesidades de la población flotante.

Los asentamientos informales generan, por sí mismos, una percepción negativa, que lleva a creer que las personas que viven en barrios y vecindarios informales están ligadas con "la pobreza, la violencia, las drogas, y las condiciones de vida poco saludables". Precisamente, aspectos como la violencia, la pobreza y las drogas se analizarán en apartados específicos sobre las personas en el comercio informal de nuestros GF.

Ahora bien, en el trabajo de campo realizado en la zona metropolitana de Guadalajara y la ciudad de Oaxaca, así como en la literatura especializada<sup>10</sup> sobre el tema, se hace evidente que el

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Galicia Cerda, Christian Miguel, *Borderland. Análisis morfológico de los paisajes urbanos informales de Tijuana, México*, España, Universidad Politécnica de Cataluña, Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Barcelona, 2021, p. 27.

<sup>9</sup> Ibidem, p. 28.

Para una mayor referencia, véase Holland, Alisha C., Forbearence as Redistribution. The Politics of Informal Welfare in Latin America, Estados Unidos, Cambridge University Press, 2017. Es importante recordar que esta visión era la dualista, por lo que nuestro trabajo se inscribe en la visión estructuralista, que atiende a los medios de producción que emplean las unidades económicas para el desarrollo de sus actividades. Asimismo, no perdemos de vista el enfoque legalista,

crecimiento de la economía informal en México se debe a que es una forma de reflotar la economía nacional, y ha dejado de consistir únicamente en "actividades de refugio para la generación de ingresos de subsistencia", <sup>11</sup> pues se observa que el Estado ha permitido su proliferación en detrimento de los derechos humanos de las personas que están insertas en este sector, que el propio Estado debe salvaguardar.

Estas consideraciones nos han llevado a afirmar en otros trabajos que el fenómeno de la informalidad representa el lado oscuro del Estado, pues para éste ha resultado conveniente asumir una actitud pasiva y expectante frente a los millones de personas que desarrollan su actividad económica en el sector informal, a vista y paciencia de las autoridades nacionales.

La pregunta principal de investigación de este trabajo es: ¿cuáles han sido las vivencias de las personas que laboran en el comercio informal con motivo de la pandemia por COVID-19? A partir de esta pregunta, intentaremos dar respuesta, como hicimos en los estudios previos de este proyecto, a las siguientes preguntas secundarias:

¿De qué manera el Estado puede hacer frente a esta situación? ¿Cuáles han sido las estrategias de las personas en el sector informal para afrontar la crisis económica ocasionada por la pandemia? ¿Cuál es el sentir y el parecer de las personas en este sector frente a las ayudas proporcionadas por el gobierno? 12

Tijuana representa un interés especial para su estudio, entre otras cuestiones, porque las instituciones encargadas de prestar servicios de salud y asistencia sanitaria a las personas contagiadas

de acuerdo con el cual la informalidad atiende al incumplimiento de las leyes en materia de seguridad social, laboral y tributaria.

Galicia Cerda, Christian Miguel, op. cit., p. 12.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Ríos Granados, Gabriela y Santos Flores, Israel, *Economía de la resiliencia en clave COVID-19: GF sobre personas dedicadas al comercio informal en la Ciudad de México*, México, UNAM, Coordinación de Humanidades, 2022, p. 11.

de COVID-19 mostraron un mal desempeño durante la época pandémica. 13

En este sentido, consideramos diversas variables, como la demografía y la situación geográfica de Tijuana. Por tanto, es oportuno plantear interrogantes novedosas, porque la pandemia se alargó durante tres años, y los últimos GF —como dijimos antes— se realizaron en febrero de 2023, por lo que la situación de las personas había cambiado y presentaban nuevas vivencias de cara a lo sucedido en años anteriores.

De tal manera, a lo largo de esta investigación daremos respuesta a las interrogantes que a continuación presentamos: ¿cuánto tiempo tiene viviendo en Tijuana? Si usted no es oriundo de Tijuana, ¿qué lo motivó a vivir en dicha ciudad? ¿Migró solo o con familia? ¿Cuántos integrantes de la familia lo acompañaron? Si migró solo, ¿qué núcleo cercano dejó? ¿A qué se dedicaba antes de migrar? ¿Qué peligros enfrentó durante su tránsito? ¿Cómo los sorteó? ¿Cuáles fueron los momentos más críticos? ¿Cuánto duró el viaje de migración? ¿Desde qué ciudad migró? ¿Ha recibido algún trato discriminatorio desde que llegó a Tijuana, o algún tipo de ayuda? ¿Cómo ha sido su vida desde que llegó a Tijuana? ¿Cómo se instaló en Tijuana? ¿Extraña su ciudad natal? ¿Qué extraña? ¿Qué dejó en su ciudad natal? ¿Qué pertenencias trajo consigo? ¿Qué le gustaría añadir de su experiencia migratoria? ¿A cuánto ascienden los ingresos mensuales del participante? ¿Recibe ayuda económica por parte de algún miembro de la familia? ¿Tiene algún familiar en Estados Unidos que le envíe remesas para el apoyo familiar? ¿Paga impuestos? ¿Conoce el nuevo Régimen de Confianza para el pago del impuesto sobre la renta? ¿Por qué paga impuestos? En caso de ser negativa la respuesta, ¿por qué no los paga? Desde que inició la pandemia hasta hoy, ¿cuál ha sido la época más difícil para usted? A partir de la pandemia, ¿cómo

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> En este sentido, véase Ordóñez, Gerardo y Velázquez, María del Socorro, "Informalidad laboral y precarización social en Tijuana (México)", *Estudios y Perspectivas*, núm. 201, 2022, pp. 13 y ss.

ha afectado su bienestar? ¿Conoce algún programa de apoyo del gobierno de Tijuana o de Baja California?

Así, los resultados de la investigación empírica con base en las nuevas preguntas a los GF dieron un giro interesante a esta investigación, enriqueciéndola con los matices propios de Tijuana. Los GF en esta ciudad tienen particularidades especiales, que los distancian de los GF de la Ciudad de México, así como de los realizados en Oaxaca y en la zona metropolitana de Guadalajara. Muestran particularidades, como la migración, la violencia, las remesas y la bonanza económica, así como rasgos semejantes con los grupos de enfoque realizados en las otras ciudades, como la carencia de seguridad social y la pérdida de empleo por el CO-VID-19.

Así, comenzamos este trabajo con el análisis del contexto económico y social, para luego describir la metodología en un capítulo, y posteriormente presentar los capítulos temáticos: el análisis de los GF en Tijuana y una comparación con los GF en la Ciudad de México, Guadalajara y Oaxaca.